

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI**  
**ESCUELA DE POSGRADO**



=====

**“EL CONTROL CONCURRENTE COMO INSTRUMENTO  
PARA AGILIZAR LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS  
DE LA SEDE CENTRAL DEL GOBIERNO REGIONAL DE  
UCAYALI 2019”**

=====

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN:  
GESTIÓN EMPRESARIAL**

**MENCIÓN EN: AUDITORIA DE LA GESTIÓN EMPRESARIAL**

**AUTOR:**

**ROSA LEYDI RENGIFO INCA**

**PUCALLPA – PERÚ**

**2021**



UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI  
ESCUELA DE POSGRADO



ANEXO N° 4

ACTA DE DEFENSA DE TESIS O TRABAJO DE INVESTIGACION PARA  
OBTENCION DEL GRADO DE MAESTRO O MAESTRO EN CIENCIAS

En la Sala de Grados de la Universidad Nacional de Ucayali siendo las 10 horas,  
del día 29 de OCTUBRE, ante el Jurado de Tesis o trabajo de  
investigación constituido por :

- MAESTRO SEVERINO ANTONIO GUERRA DA SILVA ..... Presidente
- MAESTRO ROGER LOZANO RUIZ ..... Secretario
- MAESTRO OLMEDO PIZANGO ISUIZA ..... Vocal

El aspirante al GRADO DE MAESTRO O MAESTRO EN CIENCIAS en  
GESTION EMPRESARIAL ..... Mención:  
AUDITORIA DE GESTION EMPRESARIAL  
Don(ña) ROSA LEYDI PENSIFO INCA

Procedió al acto de Defensa:

- a. Con la exposición de la tesis o trabajo de investigación, titulada:  
" EL CONTROL CONCURRENTE COMO INSTRUMENTO  
PARA AGILIZAR LA EJECUCIÓN DE LOS PROYEC-  
TOS DE LA SEDE CENTRAL DEL GOBIERNO  
REGIONAL UCAYALI 2019

- b. Respondiendo las preguntas formuladas por los miembros del Jurado y público asistente.

Concluido el acto de defensa, cada miembro del Jurado procedió a la evaluación del aspirante a Maestro, teniendo presente los criterios siguientes:



UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI  
ESCUELA DE POSGRADO



- a) Presentación personal
- b) Exposición: el problema a resolver, hipótesis, objetivos, resultados, conclusiones, los aportes, contribución a la ciencia y/o solución a un problema social y Recomendaciones
- c) Grado de convicción y sustento bibliográfico utilizados para las respuestas a las interrogantes del Jurado y público asistente
- d) Dicción y dominio de escenario

Así mismo, el Jurado plantea a la tesis o trabajo de investigación **las observaciones** siguientes:

.....

.....

.....

.....

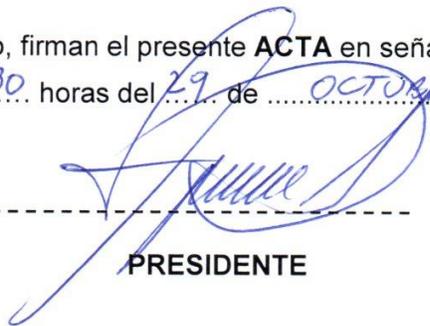
.....

Obteniendo en consecuencia el Maestría la **Nota** de.....( *17* )

**Equivalente** a *Muy Bueno*, por lo que se recomienda .....

(aprobado ó desaprobado)

Los miembros del Jurado, firman el presente **ACTA** en señal de conformidad, en Pucallpa, siendo las *11:30* horas del *29* de *OCTUBRE* del 20*21*.



-----

**PRESIDENTE**



-----

**SECRETARIO**



-----

**VOCAL**



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI  
VICERRECTORADO DE INVESTIGACION  
DIRECCION DE PRODUCCION INTELECTUAL**

# CONSTANCIA

## ORIGINALIDAD DE TRABAJO DE INVESTIGACION

### SISTEMA ANTIPLAGIO URKUND

**N° V/0269-2020**

La Dirección General de Producción Intelectual, hace constar por la presente, que el Informe Final (Tesis) Titulado:

**EL CONTROL CONCURRENTE COMO INSTRUMENTO PARA AGILIZAR LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE LA SEDE CENTRAL DEL GOBIERNO REGIONAL DE UCAYALI 2019.**

<b>Cuyo autor (es)</b>	:	<b>RENGIFO INCA, ROSA LEYDI</b>
Escuela	:	POSGRADO
Maestría	:	GESTIÓN EMPRESARIAL,
Mención	:	AUDITORIA GESTIÓN EMPRESARIAL
Asesor(a)	:	Dr. PALOMINO OCHOA, JUAN JOSÉ

Después de realizado el análisis correspondiente en el Sistema Antiplagio URKUND, dicho documento presenta un **porcentaje de similitud de 03%**.

En tal sentido, de acuerdo a los criterios de porcentaje establecidos en el artículo 9 de la DIRECTIVA DE USO DEL SISTEMA ANTIPLAGIO URKUND, el cual indica que no se debe superar el 10%. Se declara, que el trabajo de investigación: SI Contiene un porcentaje aceptable de similitud, por lo que SI se aprueba su originalidad.

En señal de conformidad y verificación se entrega la presente constancia.

Fecha: 17/11/2020



**Dra. DINA PARI QUISPE**  
Dirección de Producción Intelectual

**AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE TESIS**  
**REPOSITORIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI**

Yo,

Rosa Leydi Rengifo Inca

Autor(a) de la TESIS de posgrado titulada:

"El Control concurrente como Instrumento para Agilizar la Ejecución de los Proyectos de la Sede Central del Gobierno Regional de Ucayali 2019"Sustentada el año: 2021Con la asesoría de: Dr. Juan José Palomino OchoaEn la Escuela de Posgrado, Maestría: Gestión EmpresarialMención: Auditoría de la Gestión Empresarial**Autorizo la publicación:**

**PARCIAL**  Significa que se publicará en el repositorio institucional solo La caratula, la dedicatoria y el resumen de la tesis. Esta opción solo es válida marcar **si su tesis o documento presenta material patentable**, para ello deberá presentar el trámite de CATI y/o INDECOPI cuando se lo solicite la DGPI UNU.

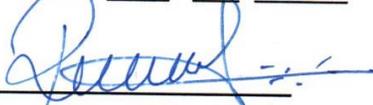
**TOTAL**  Significa que todo el contenido de la tesis y/o documento será publicada en el repositorio institucional.

De mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Ucayali ([www.repositorio.unu.edu.pe](http://www.repositorio.unu.edu.pe)), bajo los siguientes términos:

**Primero:** Otorgo a la Universidad Nacional de Ucayali **licencia no exclusiva** para reproducir, distribuir, comunicar, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público en general mi tesis (incluido el resumen) a través del Repositorio Institucional de la UNU, en formato digital sin modificar su contenido, en el Perú y en el extranjero; por el tiempo y las veces que considere necesario y libre de remuneraciones.

**Segundo:** Declaro que la **tesis es una creación de mi autoría** y exclusiva titularidad, por tanto me encuentro facultado a conceder la presente autorización, garantizando que la tesis no infringe derechos de autor de terceras personas, caso contrario, me hago único(a) responsable de investigaciones y observaciones futuras, de acuerdo a lo establecido en el estatuto de la Universidad Nacional de Ucayali y del Ministerio de Educación.

En señal de conformidad firmo la presente autorización.

Fecha: 29 / 10 / 2021Email: rrengifo1@hotmail.comFirma: Teléfono: 981 365 706DNI: 44047172

## **DEDICATORIA**

A mis padres, porque todo lo que soy se lo debo a ellos y por inculcar en mi la importancia de estudiar, por su apoyo constante, y su inmenso cariño.

Rosa

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios,

Por darme la sabiduría, confianza y fortaleza para alcanzar mis objetivos.

A mi Asesor Dr. Juan José Palomino Ochoa, por su apoyo incondicional durante el desarrollo del presente trabajo de investigación.

Y a todas las personas que en lo largo de mi camino profesional me han compartido sus conocimientos.

## RESUMEN

El objetivo del estudio ha sido establecer de qué manera el control concurrente representa un instrumento de mejora para agilizar la ejecución de los proyectos de la sede central del Gobierno Regional de Ucayali-2019, por tanto, se ha establecido en qué medida una adecuada planificación del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera oportuna en el tiempo razonable la ejecución de proyectos, asimismo se ha determinado en qué medida una adecuada ejecución del control concurrente representa un instrumento de mejora para agilizar de manera expeditivo con celeridad en la ejecución de proyectos, en ese sentido se estableció en qué medida el control de calidad del informe de control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera proactiva con una comunicación fluida y permanente con los funcionarios para la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali, la investigación tiene como metodología el enfoque cuantitativo considerando que el control concurrente requiere de un análisis objetivo respecto a la mejora para agilizar la ejecución de los proyectos de alcance o nivel de estudio descriptivo correlacional de diseño no experimental de corte transversal, de acuerdo a los resultados obtenidos el control concurrente representa un instrumento de mejora para agilizar la ejecución de los proyectos, por ello se concluye que el control concurrente representa un instrumento de mejora para agilizar la ejecución de los proyectos de la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.

Palabras Clave: Control concurrente, Ejecución, Control de Calidad.

## **ABSTRACT**

The objective of the study has been to establish how concurrent control represents an instrument of improvement to speed up the execution of projects at the headquarters of the Regional Government of Ucayali-2019, therefore, it has been established to what extent an adequate planning of the Concurrent control constitutes an improvement instrument to expedite the execution of projects in a timely manner in a reasonable time, it has also been determined to what extent an adequate execution of concurrent control represents an instrument of improvement to expedite expeditiously with speed in the execution of projects. projects, in that sense it was established to what extent the quality control of the concurrent control report constitutes an instrument for improvement to proactively streamline with a fluid and permanent communication with the officials for the execution of projects at the headquarters of the Regional Government of Ucayali, the research methodology is based on the quantitative considering that the concurrent control requires an objective analysis regarding the improvement to speed up the execution of the scoping projects or the correlational descriptive study of non-experimental cross-sectional design, according to the results obtained, the concurrent control represents an instrument of improvement to streamline the execution of projects, therefore it is concluded that concurrent control represents an instrument of improvement to streamline the execution of projects at the headquarters of the Regional Government of Ucayali.

Keywords: Concurrent Control, Execution, Quality Control.

## INTRODUCCIÓN

La investigación busca analizar el control concurrente como mejora para agilizar la ejecución de los proyectos de la sede central del Gobierno Regional de Ucayali-2019, debido que el control es uno de los instrumentos que cuenta las entidades del Estado contra los actos ilegales que se suscitan, entre ellos la corrupción de funcionarios en las licitaciones de obras públicas, compra de bienes y prestación de servicios, es donde el control concurrente tiene un protagonismo positivo, porque acompaña en la etapa del proceso de ejecución de acuerdo a las especificaciones técnicas consideradas en el contrato. Establecer en qué medida una adecuada planificación del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera oportuna en el tiempo razonable la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali. Por otro lado, una adecuada ejecución del control concurrente permite la agilización o celeridad en la ejecución de proyectos lo cual es importante teniendo en cuenta los actos de corrupción existente en estas etapas donde las obras generalmente tenían sobrevalorizaciones y baja calidad de materiales, por tanto incorporando el control de calidad del informe de control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera proactiva con una comunicación fluida y permanente con los funcionarios para la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.

La investigación está compuesta por la estructura de acuerdo a las normas dispuestas por el Reglamento de Grados de la Escuela de Posgrado de la universidad que es el siguiente:

Primero: Capítulo I, se encuentra la descripción del problema de la investigación,

formulación de los problemas general y específicos, objetivos general y específicos, hipótesis general y específicos, justificación e importancia del estudio, viabilidad y limitaciones.

Segundo: Capítulo II, se encuentra el marco teórico, antecedentes, bases teóricas, definición de términos y bases epistémicas.

Tercero: Capítulo III, se encuentra la metodología, el enfoque de la investigación, alcance, diseño de la investigación, población, muestra e instrumentos de recolección de datos.

Cuarto: Capítulo IV, se encuentran los resultados de la investigación. Quinto: Capítulo V, la discusión de resultados de la investigación.

Conclusión

Sugerencia

Anexos

## ÍNDICE

DEDICATORIA .....	iv
AGRADECIMIENTO .....	v
RESUMEN.....	vi
ABSTRACT .....	vii
ÍNDICE .....	x
ÍNDICE DE TABLA .....	xiii
ÍNDICE DE FIGURA .....	xiv
CAPÍTULO I.....	14
1. EL PROBLEMA DE LA INVESTIGACIÓN .....	14
1.1. DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA .....	14
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....	17
1.2.1. PROBLEMA GENERAL .....	17
1.2.2. PROBLEMA ESPECÍFICA .....	17
1.3. OBJETIVO GENERAL Y OBJETIVOS ESPECÍFICAS .....	18
1.3.1. OBJETIVO GENERAL.....	18
1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	18
1.4. HIPÓTESIS .....	19
1.4.1. HIPÓTESIS GENERAL .....	19

1.4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICA .....	19
1.5. VARIABLES .....	20
1.6. JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA .....	20
1.7. VIABILIDAD.....	21
1.8. LIMITACIONES .....	22
CAPÍTULO II.....	23
2. MARCO TEÓRICO .....	23
2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN .....	23
2.1.1.A NIVEL INTERNACIONAL.....	23
2.1.2.A NIVEL NACIONAL.....	26
2.2. BASES TEÓRICAS .....	29
2.2.1. Control Concurrente .....	29
2.2.2. Ejecución de Proyectos .....	32
2.3. BASES O FUNDAMENTOS FILOSÓFICOS .....	35
2.4. DEFINICIONES CONCEPTUALES .....	35
2.5. BASES EPISTÉMICOS .....	37
3. MARCO METODOLÓGICO .....	39
3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN .....	39
3.2. DISEÑO Y ESQUEMA DE LA INVESTIGACIÓN.....	39
3.3. POBLACIÓN Y MUESTRA.....	40

3.3.1. POBLACIÓN .....	40
3.3.2. MUESTRA.....	40
3.4. OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES .....	40
3.5. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS .....	41
3.6. DESCRIPCIÓN DE LOS INSTRUMENTOS .....	41
4. RESULTADOS .....	42
5. DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	90
CONCLUSIONES .....	92
SUGERENCIAS.....	93
REFERENCIA BIBLIOGRÁFICAS .....	94

**ÍNDICE DE TABLA**

Tabla N° 01	Planificacion – I _____	42
Tabla N° 02	Planificacion – II _____	44
Tabla N° 03	Planificacion – III _____	47
Tabla N° 04	Ejecucion del Control – I _____	50
Tabla N° 05	Ejecucion del Control – II _____	53
Tabla N° 06	Ejecucion del Control – III _____	56
Tabla N° 07	Calidad de Informe – I _____	59
Tabla N° 08	Calidad de Informe – II _____	61
Tabla N° 09	Calidad de Informe – III _____	63
Tabla N° 10	Oportuno – I _____	66
Tabla N° 11	Oportuno – II _____	69
Tabla N° 12	Oportuno – III _____	72
Tabla N° 13	Expedito – I _____	75
Tabla N° 14	Expedito – II _____	77
Tabla N° 15	Expedito – III _____	79
Tabla N° 16	Proactiva – I _____	82
Tabla N° 17	Proactiva – II _____	84
Tabla N° 18	Proactiva – III _____	87

## ÍNDICE DE FIGURA

Figura N° 01	Planificacion – I _____	43
Figura N° 02	Planificacion – II _____	46
Figura N° 03	Planificacion – III _____	49
Figura N° 04	Ejecucion del Control – I _____	52
Figura N° 05	Ejecucion del Control – II _____	55
Figura N° 06	Ejecucion del Control – III _____	58
Figura N° 07	Calidad de Informe – I _____	60
Figura N° 08	Calidad de Informe – II _____	62
Figura N° 09	Calidad de Informe – III _____	65
Figura N° 10	Oportuno – I _____	68
Figura N° 11	Oportuno – II _____	71
Figura N° 12	Oportuno – III _____	74
Figura N° 13	Expedito – I _____	76
Figura N° 14	Expedito – II _____	78
Figura N° 15	Expedito – III _____	81
Figura N° 16	Proactiva – I _____	83
Figura N° 17	Proactiva – II _____	86
Figura N° 18	Proactiva – III _____	89

## **CAPÍTULO I**

### **1. EL PROBLEMA DE LA INVESTIGACIÓN**

#### **1.1. DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA**

En los últimos años a nivel mundial se ha venido suscitando fenómenos naturales en casi todo los países, los cuales han requerido la participación del Estado de manera rápida, a fin de reconstruir los daños causados en las poblaciones, ello para los para los países afectados requiere comprometer un presupuesto de manera se contraten bienes, servicios, obras y consultorías, todo ello implica una inversión de grandes magnitudes, por lo que el control para que estas se realicen es un pilar fundamental. Estos hechos también se vienen suscitando en América Latina con mayor frecuencia lo que hace que los gobiernos puedan destinar una gran parte de su presupuesto para responder de manera efectiva ante estos desastres, en el que se invierten a través de contrataciones con entidades privadas a fin de que ejecuten una serie de obras, servicios, bienes y consultorías, esto hace que los gobiernos cuenten con un control gubernamental altamente calificado que permita que estas se ejecuten tal como se ha establecido en los contratos y en los plazos, sin embargo los actos de corrupción han sido el talón de Aquiles en las grandes contrataciones de bienes, servicios, obras o consultorías. En nuestro país estos hechos vienen ocurriendo en los últimos años, de ahí que el Estado ha optado que el Control Gubernamental a través de la Contraloría General de la República, tenga cambios fundamentales en el

sistema de control, en el que las contrataciones de bienes, servicios, obras y consultorías que opte el Estado con organizaciones privadas puedan cumplir no solo en la ejecución de estas sino en el tiempo de acuerdo a las disposiciones legales en el cual se encuentran inmersos, y de esta manera que los servicios que preste el estado a la sociedad sean de calidad, sin embargo estos hechos en los últimos años han alcanzado escándalos mayúsculos por la corrupción existente, que han afectado la transparencia en las contrataciones con el Estado. En el departamento de Ucayali, uno de los gestores en las contrataciones con mayor envergadura de adquisición de bienes, servicios, obras y consultorías es el Gobierno Regional de Ucayali, por ello su importancia del control gubernamental a través de la Contraloría General de la República, quienes tienen un Órgano de Control Institucional-OCI, con oficina en la sede del Gobierno Regional; en la actualidad por todo los hechos suscitados se aplican un control denominado Control Concurrente, esta constituye un instrumento de evaluación que se realiza a una o varias actividades dentro del proceso de ejecución de un proyecto, con el objeto de dar las señales de alerta al titular si las cosas no se realizan de acuerdo a las normas estipuladas en los contratos, en el que se comunican probables situaciones adversas, que podrían afectar cumplir con los objetivos del proceso en curso materia de control, en el que deben adoptar las medidas o acciones correctivas pertinentes. Si bien las obras que se han ejecutado antes de la aplicación del control concurrente presentan irregularidades, lo que permite es solo

hacer las acciones de control posterior, a fin de establecer responsabilidades, a diferencia del control concurrente implica el acompañamiento en el proceso de ejecución a fin de evaluar las posibles anomalías a fin de que el titular pueda tomar acciones correctivas con ello, en la actualidad se ahorra los daños y perjuicios que podrían causar al Estado las ejecuciones de los proyectos, el control concurrente está orientada al cumplimiento de la legalidad, mas no en decisiones técnicas, sobre las que tienen discrecionalidad los funcionarios, siendo responsables de ocurrir irregularidades como consecuencia de la discrecionalidad.

La sede del Gobierno regional de Ucayali, realiza una serie de proyectos, en la actualidad el Órgano de Control Institucional, cuenta con un equipo de expertos en el que se efectúa el control concurrente en el lugar donde se ejecutan las obras, por lo que el control concurrente es un instrumento eficaz, que de manera oportuna y en un tiempo razonable realiza la evaluación, con ello hace que las instituciones privadas quienes tienen a cargo los contratos, así, como la entidad gubernamental, tienen que tomar acciones correctivas de presentarse anomalías bajo responsabilidad, asimismo el control concurrente es expeditivo en la labor de control concurrente ya que esta promueve la versatilidad, con su participación acelera al máximo el desarrollo en los tiempos programados.

Por otro lado el control concurrente es también preventivo, ya que el titular como es el Gobierno regional de Ucayali, en un tiempo prudente y

oportuno adopta las medidas correctivas, por el desempeño eficiente que tienen los funcionarios en el lugar de la ejecución de las obras, esto permite que se logren los objetivos de manera adecuada en el que no solamente las obras se ejecuten el tiempo establecidos, sino que se hayan realizado dentro de las especificaciones requeridas, con ello cumpliendo los objetivos de generar obras de calidad al servicios de los ciudadanos del departamento de Ucayali. El control concurrente ha conseguido una comunicación constante y directa con los funcionarios a cargos de la ejecución de las obras, y están predispuesto a mejorar de manera permanente, el control concurrente no identifica responsables ya que actúa para que estas se corrijan a fin de proseguir con la ejecución por ello resulta muy ventajoso en la actualidad porque promueve no solo que se logren los objetivos en la ejecución de las obras sino que estas ahorran al Estado por los daños y perjuicios y garantizan obras de calidad, dentro del marco normativo, el control concurrente se implementa previamente bajo un proceso de planeamiento, en el cual se obtienen la información interna y externa de las obras sujetas al control, que contemplan las etapas de planificación, ejecución, elaboración y comunicación del informe de Control Concurrente.

## **1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

### **1.2.1. PROBLEMA GENERAL**

¿De qué manera el control concurrente representa un instrumento de mejora para agilizar la ejecución de los proyectos de la sede central del Gobierno Regional de Ucayali-2019?

### **1.2.2. PROBLEMA ESPECÍFICA**

- ¿En qué medida una adecuada planificación del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera oportuna en el tiempo razonable la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali?
- ¿En qué medida una adecuada ejecución del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera expeditivo con celeridad en la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali?
- ¿En qué medida el control de calidad del informe de control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera proactiva con una comunicación fluida y permanente con los funcionarios para la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali?

### **1.3. OBJETIVO GENERAL Y OBJETIVOS ESPECÍFICAS**

#### **1.3.1. OBJETIVO GENERAL**

Establecer de qué manera el control concurrente representa un instrumento de mejora para agilizar la ejecución de los proyectos de la sede central del Gobierno Regional de Ucayali-2019.

#### **1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Establecer en qué medida una adecuada planificación del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera oportuna en el tiempo razonable la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.
- Determinar en qué medida una adecuada ejecución del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera expeditivo con celeridad en la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.
- Establecer en qué medida el control de calidad del informe de control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera proactiva con una comunicación fluida y permanente con los funcionarios para la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.

## **1.4. HIPÓTESIS**

### **1.4.1. HIPÓTESIS GENERAL**

El control concurrente representa un instrumento de mejora para agilizar la ejecución de los proyectos de la sede central del Gobierno Regional de Ucayali-2019

### **1.4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICA**

- Una adecuada planificación del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera oportuna en el tiempo razonable la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.
- Una adecuada ejecución del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera expeditivo con celeridad en la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.
- El control de calidad del informe de control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera proactiva con una comunicación fluida y permanente con los funcionarios para la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.

## **1.5. VARIABLES**

**Variable**

**Independiente**

El Control Concurrente

**Dimensiones:**

- Planificación de Control Concurrente
- Ejecución de Control Concurrente
- Calidad de Informe de Control Concurrente

**Variable****Dependiente**

Ejecución de

Proyectos

**Dimensiones:**

- Oportuno
- Expeditivo
- Proactivo

**1.6. JUSTIFICACIÓN E IMPORTANCIA**

La investigación sobre el control concurrente como instrumento de mejora para agilizar la ejecución de los proyectos de la sede central del Gobierno Regional de Ucayali, está justificada porque permite establecer en qué medida el control concurrente con una adecuada planificación, ejecución y la calidad de informe, agiliza la ejecución de los proyectos y esto permite que se cumpla con el logro de los objetivos del titular, para que se ponga al servicio de las obras ejecutadas a la población, de ahí que el control concurrente ayuda de manera efectiva a que en el proceso de la ejecución se mejoren las anomalías detectadas como consecuencia del control concurrente, que hace se cumpla las normas establecidas de

acuerdo al contrato, sin participar en el aspecto técnico ya que está en base a la discrecionalidad que gozan los funcionarios ellas se hacen responsables. El control concurrente es una acción de control oportuna en el tiempo y en el proceso de ejecución con una planificación del control concurrente elaborado por un equipo, que hace que las anomalías detectadas son comunicadas de inmediato al titular y otras áreas competentes a fin de que se corrijan en el acto, lo que contribuye no solo el ahorro por daños y perjuicios de no implementarse el control concurrente por el Órgano de Control Institucional, sino que por el aseguramiento de la calidad en la ejecución de obras.

El presente trabajo de investigación es de diseño no experimental transversal, descriptivo y correlacional, en el que se describe el control concurrente en el periodo del 2019 y se relaciona con la ejecución de obras en la sede del Gobierno regional de Ucayali.

### **1.7. VIABILIDAD**

Es viable la investigación por que se cuenta con una información relevante respecto al control concurrente y la ejecución de obras en la sede del Gobierno Regional de Ucayali, por otro lado, el Tesisista está especializada en el campo del control gubernamental y cuenta con los conocimientos que se realizan en esta área, lo que hace factible realizar hasta su culminación la presente investigación.

## **1.8. LIMITACIONES**

Las limitaciones pueden estar dadas a la falta de tiempo que puedan dar en la respuesta al cuestionario planteada a través de la encuesta a la muestra en la sede central de Gobierno Regional de Ucayali, por otro lado, es el tiempo a emplearse en el recojo de la información, que estará sujeto a la disponibilidad de los sujetos de la muestra.

## CAPÍTULO II

### 2. MARCO TEÓRICO

#### 2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

##### 2.1.1. A NIVEL INTERNACIONAL

Según, **(Martínez V., 2010)** “Formulación del plan de ejecución (PEP) del proyecto ampliación del estacionamiento del centro comercial Valle Arriba Market Center”. El presente trabajo especial de grado consistió en formular el Plan de Ejecución del proyecto basado en las mejores prácticas en gerencia de proyectos, contenidas en la Norma ANSI/PMI 99-001-2008. Como parte de la investigación se evaluó el nivel de madurez/aplicación de los elementos del PMBOK en la empresa, obteniéndose un valor promedio de 2.78 e identificándose oportunidades de mejora en los procedimientos inherentes a la Gerencia de la Calidad, tiempo, costos, entre otras. Se concluye que el área del conocimiento que alcanzo una menor valoración, cercana al nivel 2 es la Gerencia de Calidad. Esto puede interpretarse como que la organización ciertamente reconoce que los procesos relativos a esta área del conocimiento deben ser definidos y desarrollados de manera de hacerlos repetibles posiblemente con resultados constantes, pero no cuenta con las herramientas como son procedimientos, listas de chequeo que le den un carácter formal a las actividades relativas al aseguramiento y control de la calidad como lo establece el

PMBOK.

Según, **(Jácome Coro & Malucín Cárdenas , 2011)** “Propuesta de implementación de la sección de control interno previo y concurrente de las operaciones administrativas y financieras, realizadas en el departamento financiero de la Dirección Provincial del Ministerio de Transporte y Obras Publicas”. Se ha Propuesto implementar la sección del control interno previo y concurrente de las operaciones administrativas y financieras, realizadas en el departamento financiero de la Dirección Provincial del Ministerio de Transporte y Obras públicas de Chimborazo, que con la implementación de la sección de control Interno, se controlará las operaciones administrativas y financieras al momento de su ejecución que cuenten con la suficiente documentación de soporte y los resultados se midan en la eficacia y eficiencia Institucional, con el objetivo de diseñar la propuesta para la creación de la sección de control interno en el Ministerio de Transporte y Obras Públicas de la provincia de Chimborazo.

Según, **(Ortega Alvarez, 2016)** “Incidencia de los activos intangibles en la ejecución de proyectos de emisión de bonos dentro de la administración pública presentes en gestión social ecuatoriana”. En la gestión social ecuatoriana aún se desconoce la incidencia de los activos tangibles dentro de los proyectos de

emisión de bonos, siendo fundamental su inclusión dentro de la planificación, monitoreo y post entrega de los mismos para asegurar el cumplimiento efectivo de las metas trazadas. El estudio que se va a realizar permitirá conocer de mejor manera a estos activos determinar cuál es su incidencia dentro de la ejecución de los proyectos más robustos que cumplirán de manera más exactas el tiempo durante su ejecución, teniendo como objetivo evidenciar si existe una incidencia causal entre los activos intangibles involucrados en la administración pública en el Ecuador y el retraso en la ejecución de proyectos de emisión de bonos dentro de la gestión social ecuatoriana.

Según, **(Alvarado Pagoaga, 2010)** "Plan de ejecución para el proyecto "Implementación de una unidad de tratamiento de agua residual por medio de un humedal artificial en la planta piloto de la Eris-USAC". Dicha tesis tiene como objetivo, organizar la educación continua que le permita al ingeniero en ejercicio, la actualización de sus conocimientos e introducirse en las nuevas áreas que se desarrollan en la ciencia y la tecnología, profundizar el conocimiento en un área determinada de su competencia y dentro de un enfoque multidisciplinario busca la capacitación docencia e investigación, así mismo formar profesionales especializados dentro del área técnico-científica en las ramas de Ingeniería Sanitaria y Recursos Hidráulicos. El alcance de

proyecto se desarrolló en base en la información extraída del anteproyecto el cual contempla planos constructivos del sistema. Se hizo una revisión de los mismo y posteriormente se definió junto con el director de la ERIS los requerimientos para la ejecución del proyecto.

## **21.2 A NIVEL NACIONAL**

Según, **(Cosio Jara, 2017)** “El control concurrente en la importación para consumo, como fuente principal de la recaudación por gestión directa de la administración tributaria en materia aduanera”. La investigación realizada tiene como objetivo demostrar que no obstante los lineamientos dados por los organismos supranacionales y aplicados en el Perú desde la vigencia de la Constitución de 1993, en el sentido necesario, sustituyéndolo por los controles posteriores mediante auditorias, el eje del control aduanero sigue siendo el control concurrente, es decir el que se efectúa por las aduanas operativas a través de la revisión documentaria y el reconocimiento físico antes del levante o salida de la mercancía del puerto o almacén. El autor concluye que la fiscalización posterior no ha podido prevalecer sobre el control concurrente, por el alto grado de morosidad en el pago dado que las deudas generadas en el control posterior al ser post-levante favorecen la falta de cumplimiento, por las siguientes razones: no hay prenda aduanera sobre la mercancía ni garantía

vigente que asegure el pago, es susceptible de impugnarse en la vía administrativa o judicial sin pago previo y la abundancia de importadores golondrinos que desaparecen antes que la deuda acotada se haga exigible.

Según, **(Bautista Vargas, 2017)** “Propuesta de manual para la ejecución de proyectos de edificaciones en empresas constructoras medianas, aplicando los fundamentos del PMBOK”. Esta tesis responde a un estudio de tipo explicativo de carácter cualitativo y no experimental. Basándose en la guía del PMBOK se ha desarrollado un diagrama de procesos que organiza un proyecto en cinco grupos de procesos que contemplan la iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control y cierre del proyecto. Se propone implementar planes de gestión, matriz de responsabilidades de los involucrados en el proyecto, formatos para el desarrollo de actividades y su posterior control. Así se busca ordenar y gestionar de la manera más sencilla posible cada procedimiento que forma parte de un proyecto para que pueda ser usado he implementado en las empresas constructoras medianas.

Según, **(Salazar Lluén, 2016)** “Guía basada en el PMBOK para la ejecución de proyectos en la Municipalidad de Monsefú, Chiclayo 2016”. El objeto de la investigación fue diseñar una guía basada en el PMBOK para el control de la ejecución de proyectos en la Municipalidad de Monsefú. Estimar el costo-beneficio que

generara la implementación de a guía de buenas prácticas basada en el PMBOK para la ejecución de proyectos. El diseño de la presente investigación es no experimental, porque se va a analizar la realidad y observar la situación. La muestra lo constituyen todos los proyectos que se han programado y ejecutado bajo la modalidad de administración directa durante los años 2007 hasta la actualidad. Se concluye que en el diagnóstico de la situación actual de los procesos de ejecución en la Gerencia de infraestructura y desarrollo urbano de la municipalidad de Monsefú se observó que los proyectos se ejecutan de manera empírica, además en la actualidad dicha gerencia carece de una metodología debidamente estandarizada y a la vez estructurada para ejecutar los proyectos de manera exitosa.

Según, **(Nina Mayta, 2015)** “Influencia de la gestión administrativa en la ejecución de proyectos de inversión pública en el distrito de San José – Azángaro”. El objeto de la investigación fue evaluar de qué manera influye la gestión administrativa en la ejecución de los proyectos de inversión pública, para que no pudieran ser ejecutados según su programación. Asimismo, determinar si los proveedores influyen en los atrasos de ejecución de los proyectos, para que no pudieran ser ejecutados según su programación. La investigación concluye que la gestión administrativa no tuvo desempeño en el retraso de la ejecución del

proyecto, materia de la presente investigación no tuvieron bien definido sus reales alcances, esto trajo como consecuencias un retraso en la ejecución del proyecto de alcances, esto trajo como consecuencias un retraso en la ejecución del proyecto de 4 meses. Ya que las unidades ejecutoras demostraron una baja capacidad de resolver problemas asociados a la ejecución del proyecto. Un aspecto importante fue la falta de una adecuada planificación estratégica en la unidad ejecutora y su aplicación práctica en la programación y ejecución de los proyectos.

## **2.2. BASES TEÓRICAS**

### **2.2.1. Control Concurrente**

El control concurrente se implementó como una necesidad a las dificultades en las inversiones públicas, las mismas tienen serios cuestionamiento de tipo legal y técnico, donde el resultado ha sido adverso, las obras fueron sobrevaloradas, generaron pérdidas al Estado y sobre todo estas infraestructuras en muchos casos no sirvieron para brindar los servicios o en poco tiempo se deterioraron, en ese sentido el control concurrente es una respuesta de manera simultánea para detectar y evitar actos de corrupción, este acompañamiento es desde la convocatoria a la buena pro que está liderada por un equipo de auditoría multidisciplinario liderado por un auditor.

Por lo que en la actualidad el control concurrente es conceptualizada como la supervisión directa de parte de un equipo de auditores multidisciplinarios expertos en cada área que requiera la construcción de las obras públicas, permite detectar anomalías y comunica al titular a fin de que estas puedan corregir de manera rápida los problemas que se han suscitado.

Según (Shack, 2019) dice:

El control que se aplica en tiempo real en las obras públicas ha permitido identificar más de 1077 hechos que ponen en riesgo las obras y servicios que se desarrollan en las regiones afectadas por el fenómeno climatológico El Niño Costero. Que el control concurrente en el proceso de Reconstrucción con Cambios ha permitido alertar a oportunamente a los gestores públicos sobre situaciones adversas en aquellas obras o intervenciones que han empezado a ejecutarse, con la finalidad de que puedan adoptarse las acciones correctivas del caso para mitigarlos.

Asimismo, la propuesta de este tipo de control novedoso en el país tiende a que se apliquen en todas las obras públicas a ejecutarse, por las diversas instancias gubernamentales, gobierno nacional, local, instituciones descentralizadas del Estado, a fin de darle mayor celeridad y efectividad en las contrataciones del estado con el sector privado, con este modelo de control concurrente se implementaría en toda modalidad de contratación con montos

significativos.

Las obras paralizadas en el país es otro de los problemas más álgidos que atraviesa el sector público en la actualidad, en ese sentido existen las propuestas para reactivar las obras paralizadas, que aproximadamente existen unos mil proyectos paralizados por un valor cercano a los 16 millones de soles, algunos de los cuales tienen un avance mayor al 80% sostuvo (Shack, 2019).

Por los diferentes problemas que tienen el Estado requiere urgentemente ampliar de manera adecuada el modelo de control concurrente, por los múltiples ventajas que esta otorga en garantizar la culminación de las obras públicas dentro del marco legal pertinente, para ello requiere que el gobierno apruebe a través del congreso de la república una ley que permita que este modelo sea replicada en todo los contratos de bienes y servicios en el país, con ello se estará garantizando que se ejecuten las obras con transparencia y se destierren en gran medida los actos de corrupción que se suscitan en cada una de los contratos de bienes y servicios con el estado.

El control concurrente representa un hito en la auditoria gubernamental, por su eficacia y efectividad, sin embargo, no está dada en todos los contratos de bienes y servicios, este tipo de control de acompañamiento desde la fase de la buena pro de los bienes y servicios contribuye a lograr de manera eficiente no

solamente el control, sino que disuade los posibles sesgos en la ejecución de bienes o servicios, dando un valor fundamental a la percepción de los ciudadanos.

Bases Legales:

- Artículo 82° de la Constitución Política del Estado Peruano
- Artículo 16 de la Ley N° 27785, Ley Orgánica del Sistema de Control y de la Contraloría General de la República, establece que esta Entidad Fiscalizadora Superior se encuentra dotada de autonomía administrativa, funcional, económica y financiera, que tienen por misión dirigir y supervisar con eficiencia y eficacia el control gubernamental, orientando su accionar al fortalecimiento y transparencia de la gestión de las entidades.
- Ley 30556 Ley que aprueba las intervenciones de gobierno nacional frente a desastres y crea la Autoridad para la reconstrucción con Cambios)
- Directiva N° 005-2017-CG/DPROCAL, precisa que el control concurrente es una modalidad de control simultaneo que identifica hitos de control en el proceso en curso, a fin de alertar al titular de la entidad pública.
- Resolución de Contraloría N° 115-2019-CG
- Resolución de Contraloría N° 273-2014-CG
- Resolución de Contraloría N° 432-2016-CG
- Directiva N° 017-2016-CO/DPROCAL

- Resolución de Contraloría N° 405-2017-CG
- Directiva N° 017-2016-CG/DPROCAL
- Resolución Contraloría N° 431-2016-CG

## **2.2.2 Ejecución de Proyectos**

Existen obras por contrata y obras por administración directa en ambos casos existen problemas de valorizaciones primero por no identificar la modalidad por la que se ejecuta y la otra en es la fase de liquidaciones, las obras por contratan resultan que un tercero privado es la que como postor de una obra se ha hecho acreedor bajo esta modalidad, en este caso el titular supervisara la ejecución de la obra, en este caso de la administración de obras por contratar encontramos a dos entidades el que ejecuta una empresa priva y el titular de la entidad pública; en el caso de obras de administración directa esta es ejecutada por la entidad pública por tanto no existe contratista.

Que entendemos por contratista y entidad, el contratista es aquel que recibe la responsabilidad de la ejecución de la obra, también llamado constructor, tenemos al reglamento de edificaciones lo vincula como constructor, la Ley de contrataciones que lo vinculan como contratista, la entidad es el titular o institución gubernamental.

Según (Constitución Política del Perú, 1993) dice:

Las obras y la adquisición de suministros con utilización de fondos o recursos públicos se ejecutan obligatoriamente por contrata y

licitación pública, así como también la adquisición de bienes. La contratación de servicios y proyectos cuya importancia y cuyo monto señala la ley de Presupuesto, se hace por concurso público, la ley establece el procedimiento, las excepciones y las respectivas responsabilidades.

Asimismo, en cuanto a los tipos de ejecución presupuestal, donde la administración pública debe verificar las normas a fin de que las ejecuciones presupuestales este dentro del marco normativo que se han previsto para la ejecución de obras públicas.

Según (Diario Oficial El Peruano, 2004) señala:

Ley N° 28411, Ley del Sistema Nacional del Presupuesto, en su artículo 59° respecto a tipos de ejecución presupuestal de las Actividades, Proyectos y Componentes. La ejecución de las actividades y proyectos, se sujeta a los siguientes tipos:

- a) Ejecución presupuestal directa: Se produce cuando la Entidad con su personal e infraestructura es el ejecutor presupuestal y financiero de las Actividades y Proyectos.
- b) Ejecución Presupuestaria Indirecta: Se produce cuando la ejecución física y/o financiera de las actividades y Proyectos, es realizada por una entidad distinta al pliego.

En esta esfera se ejecutan los presupuestos considerando estos dos tipos de ejecución presupuestal directa e indirecta, con fundamentos de valoración con la que deben contar las entidades

públicas, tal como lo señala la resolución de la Contraloría N° 195-1988-CG que en su artículo 1° establece:

- Entidades deben contar con asignación presupuestal, personal técnico administrativo y equipos necesarios.
- Requisito indispensable: Expediente Técnico completo
- Demostrar que el costo total de la obra por administración directa resulta menor o igual al presupuesto base.
- Se contará con un cuaderno de obra.
- La entidad contara con Supervisión de obras.
- Entidad designara al Residente de Obra.
- Posteriormente a la adquisición, se procederá a la entrega de la Obra.

### **2.3. BASES O FUNDAMENTOS FILOSÓFICOS**

El rol del control gubernamental es cautelar el uso eficiente, eficaz y económico de los recursos del Estado, en ese sentido es necesario adecuar los instrumentos de control gubernamental, bajo el principio de la gestión pública mediante las cuales las entidades tienden al logro de sus fines, objetivos y metas las que están enmarcadas por las políticas gubernamentales.

Según (Guía Internacional de Auditoría N° 3, 1983) dice:

Una auditoría es el examen crítico independiente de la información de cualquier entidad, ya sea lucrativa o no, no importando su tamaño o forma legal, cuando tal examen se lleva a cabo con objeto de expresar una

opinión sobre dicha información, el cumplimiento de los principios básicos requiere la aplicación de procedimientos de auditoria y pronunciamientos sobre dictamen, adecuados a las circunstancias particulares (párrafo 2-4)

#### 2.4. DEFINICIONES CONCEPTUALES

- **Calidad:** La calidad se refiere a la capacidad que posee un objeto para satisfacer necesidades implícitas o explícitas según un parámetro, un cumplimiento de requisitos de calidad. (Ardila Vera, 2009).
- **Concurrente:** Acaecimiento o concurso de varios sucesos o cosas en un mismo tiempo, a la misma vez. (Demetrio Giraldo, 2005).
- **Control:** Es un mecanismo preventivo y correctivo adoptado por la administración de una dependencia o entidad que permite la oportunidad detección y corrección de desviaciones, ineficiencias o incongruencias en el curso de la formulación, instrumentación, ejecución de las acciones. (Ardila Vera, 2009).
- **Ejecución:** Es un sentido general la palabra ejecución se refiere al hecho de realizar una acción concreta. Tiene un uso de tipo administrativo o relacionado con el derecho, hablándose de la ejecución de una hipoteca, de una deuda o ejecución de una sentencia. (Sabino Falcon, 1991).
- **Estado:** La organización humana que abarca la totalidad de la población de un país, estructurada social, política y económicamente mediante un conjunto de instituciones independientes y soberanas que

regulan la vida en sociedad. (Demetrio Giraldo, 2005).

- **Expeditivo:** Se entiende por expeditivo el que sirve o tiene la facilidad de suministrar algún expediente o de alguna salida de algún asunto, sin demasiado miramiento y así de evitar algún procedimiento, tramite, diligencia o papeleo. (Cárdenas Cutiño & Daza Ramirez, 2004).
- **Fenómeno natural:** Son cambios producido en la naturaleza. El clima, como proponen la mayoría de los científicos, debería tener cierto balance, y los fenómenos naturales forman parte de ello. Aunque, claro está, algunos afectan gravemente a los humanos. (RAE, 2018).
- **Informe:** Es la acción y el efecto del verbo informar, que etimológicamente proviene del latín “informare”. (Ardila Vera, 2009).
- **Inversión:** La inversión son colocaciones de capital en ciertas actividades que pueden ser comerciales o civiles, con la finalidad de alcanzar un rendimiento económico. (Sabino Falcon, 1991)
- **Oportuno:** Se refiere de un momento, circunstancia, coyuntura o una situación, que se hace, puede suceder o acontecer en tiempo a propósito y cuando es adecuado. (RAE, 2018).
- **Planificación:** Consiste en un proceso de toma de decisiones con fin de alcanzar un objetivo dado, considerando las posibilidades de acción (recursos, conocimiento, tiempo disponible) en el presente y las eventuales situaciones que se pueden enfrentar en el futuro. (Cárdenas Cutiño & Daza Ramirez, 2004).
- **Presupuesto:** Es el cálculo que se realiza con anticipación tanto de los

ingresos como de los gastos de una empresa, una entidad pública, un estado, o simplemente de la economía familiar. (Demetrio Giraldo, 2005).

- **Proactivo:** Se refiere a una actitud que puede ser observable en cualquier ser humano y que se caracterizara principalmente entre otras cuestiones por el asumir el control de su vida de modo activo. (RAE, 2018).
- **Proyecto:** Al plan y disposición detallados que se dispone para la ejecución de una determinada cosa o cuestión. (Sabino Falcon, 1991).

## 2.5. BASES EPISTÉMICOS

La auditoría de gestión gubernamental, ha sido el punto de partida para la generación de otras especialidades en la Auditoría, así como para la aplicación de los tipos de control, en la actualidad el control concurrente resulta eficaz en cuanto se cumplan los protocolos de acompañamiento el todo el proceso de las contrataciones del Estado de bienes y servicios desde las licitaciones públicas, en ese sentido el control concurrente representa un instrumento para agilizar la ejecución de proyectos en la sede del Gobierno Regional de Ucayali.

## CAPÍTULO III

### 3. MARCO METODOLÓGICO

#### 3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN

En correlación de la metodología planteada el tipo de investigación es de enfoque cuantitativo, para la recolección de la información y presentación de los datos se emplean procedimientos estadísticos e instrumentos de medición.

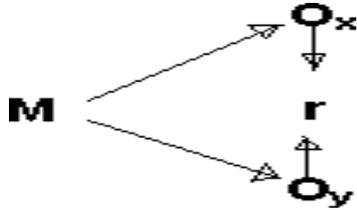
En ese sentido (Hernandez Sampieri & Mendoza Torres, 2018), los planteamientos cuantitativos del problema pueden dirigirse a varios propósitos y siempre existe la intención de estimar magnitudes o cantidades y generalmente de probar hipótesis y teoría. (40).

El alcance o nivel de investigación por el enfoque del estudio resulta descriptiva correlacional ya que describe el control concurrente en el ámbito de la sede del Gobierno regional de Ucayali y correlaciona con la ejecución de proyectos.

Según (Hernandez Sampieri & Mendoza Torres, 2018), en un estudio descriptivo el investigador selecciona una serie de cuestiones (que, recordemos, denominamos variables) y después recaba información sobre cada una de ellas, para así representar lo que se investiga. En cambio, el alcance correlacional tiene como finalidad conocer la relación o grado de asociación que existe entre dos o más conceptos, categorías o variables en un contexto en particular. (p.108-109).

### 3.2. DISEÑO Y ESQUEMA DE LA INVESTIGACIÓN

De diseño no experimental transversal.



### 3.3. POBLACIÓN Y MUESTRA

#### 3.3.1. POBLACIÓN

El conjunto de la población está constituido por 194 personas de la sede del Gobierno regional de Ucayali, fuente tomada del área de Estadística del Gobierno regional de Ucayali.

#### 3.3.2. MUESTRA

La Muestra, ha sido delimitada de acuerdo a la fórmula de muestreo estadístico teniendo como 64 personas de la sede del Gobierno regional de Ucayali.

La fórmula aplicada es:

$$n = \frac{3.84 \times 0.5 \times 0.5 \times 194}{(0.01 \times (194 - 1) + 3.84 \times 0.5 \times 0.5)}$$

$n = 64$

### 3.4. OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

Variables	Conceptos	Dimensiones	Instrumentos
<b>Control Concurrente</b>	El control concurrente es aquella evaluación que se realiza a una o más tareas o actividades de un proceso en curso seleccionado, con el objeto de alertar oportunamente al titular de la entidad y a las instancias competentes sobre la existencia de situaciones adversas que afectan o podrían afectar el resultado o el logro de los objetivos del proceso en	-Planificación de control concurrente -Ejecución de control concurrente -Calidad de Informe	Cuestionario Encuesta Revisión bibliográfica
<b>Ejecución de Proyectos</b>	curso materia de control, a fin de que se adopten las acciones correctivas que correspondan. Proceso en el cual se ejecuta lo establecidos en la planificación partiendo de los resultados obtenidos en la investigación, se pretende alcanzar los objetivos propuestos.	-Oportuno -Expeditivo -Proactivo	Cuestionario Encuesta Revisión bibliográfica

### 3.5. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Para realizar la aplicación del cuestionario se realizará los siguientes procedimientos:

- Se coordinará con los representantes de la entidad (Gobierno regional de Ucayali)
- Se buscará el lugar apropiado para la realización de la encuesta, se registrará la información obtenida de los encuestados.
- Se codificará la información obtenida

- Se tabulará la información obtenida de los encuestados.

### **3.6. DESCRIPCIÓN DE LOS INSTRUMENTOS**

Técnicas, para el recojo de información de la presente investigación se utilizará la técnica de la encuesta.

Instrumento, como instrumento para recojo de información se empleará un cuestionario estructurado de 16 preguntas, en función a los objetivos específicos planteados y de la definición operacional de las variables.

## CAPÍTULO IV

### 4. RESULTADOS

#### 4.1. Indicador: Planificación

La planificación para realizar el control concurrente es de mucha importancia para el equipo de auditores.

**Tabla N° 01**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy pertinente	37	57.81	57.81
Pertinente	21	32.81	90.63
Poco pertinente	5	7.81	98.44
Nada pertinente	1	1.56	100.00
No sabe	0	0.00	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

La planificación para realizar el control concurrente es de mucha importancia para el equipo de auditores. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 57.81% que representa a 37 personas respondieron que, es muy pertinente que la planificación para realizar el control concurrente es de mucha importancia para el equipo de auditores.

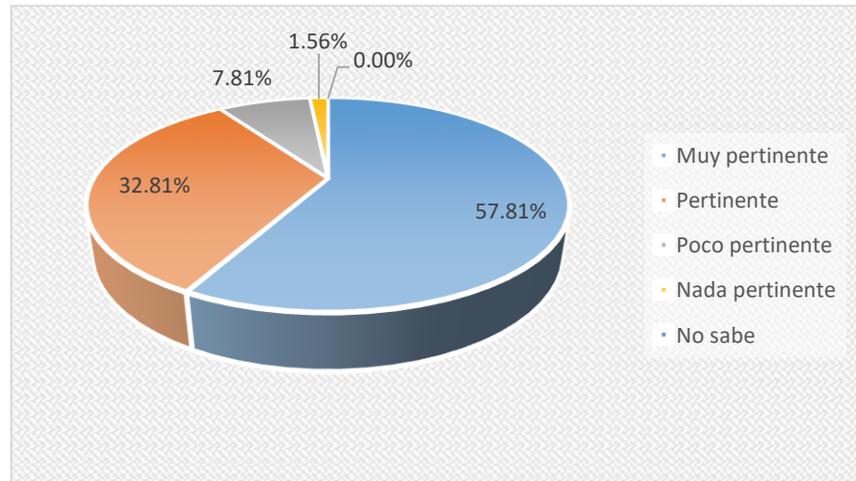
La planificación para realizar el control concurrente es de mucha importancia para el equipo de auditores. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 32.81% que representa a 21 personas respondieron que, es pertinente que la planificación para realizar el control

concurrente es de mucha importancia para el equipo de auditores.

La planificación para realizar el control concurrente es de mucha importancia para el equipo de auditores. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 7.81% que representa a 5 personas respondieron que, es poco pertinente que la planificación para realizar el control concurrente es de mucha importancia para el equipo de auditores.

La planificación para realizar el control concurrente es de mucha importancia para el equipo de auditores. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 1.56% que representa a 1 personas respondieron que, es nada pertinente que la planificación para realizar el control concurrente es de mucha importancia para el equipo de auditores.

La planificación para realizar el control concurrente es de mucha importancia para el equipo de auditores. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 0.00% que representa a 0 personas respondieron que, no sabe que la planificación para realizar el control concurrente es de mucha importancia para el equipo de auditores.



**Figura N° 01**

#### 4.2. Indicador: Planificación

El control concurrente se efectúa mediante una adecuada planificación en el acompañamiento de la ejecución de proyectos.

**Tabla N° 02**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
<b>Muy pertinente</b>	12	18.75	18.75
<b>Pertinente</b>	41	64.06	82.81
<b>Poco pertinente</b>	7	10.94	93.75
<b>Nada pertinente</b>	3	4.69	98.44
<b>No sabe</b>	1	1.56	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

El control concurrente se efectúa mediante una adecuada planificación en el acompañamiento de la ejecución de proyectos. Para esto se recolectó las siguientes respuestas: el 18.75% que representa a 12 personas respondieron que, es muy pertinente que el control concurrente se efectúa

mediante una adecuada planificación en el acompañamiento de la ejecución de proyectos.

El control concurrente se efectúa mediante una adecuada planificación en el acompañamiento de la ejecución de proyectos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 64.06% que representa a 41 personas respondieron que, es pertinente que el control concurrente se efectúa mediante una adecuada planificación en el acompañamiento de la ejecución de proyectos.

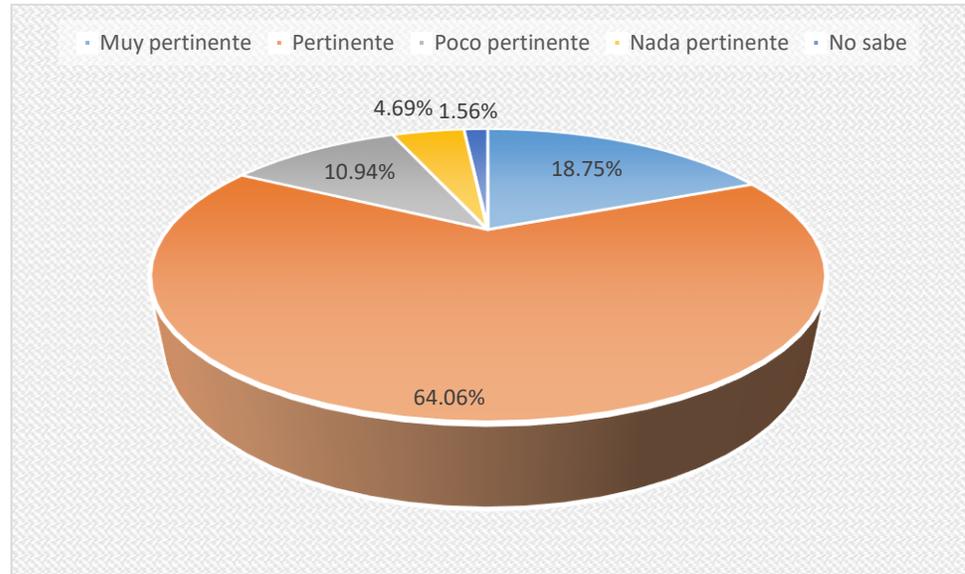
El control concurrente se efectúa mediante una adecuada planificación en el acompañamiento de la ejecución de proyectos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 10.94% que representa a 7 personas respondieron que, es poco pertinente que el control concurrente se efectúa mediante una adecuada planificación en el acompañamiento de la ejecución de proyectos.

El control concurrente se efectúa mediante una adecuada planificación en el acompañamiento de la ejecución de proyectos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 4.69% que representa a 3 personas respondieron que, es nada pertinente que el control concurrente se efectúa mediante una adecuada planificación en el acompañamiento de la ejecución de proyectos.

El control concurrente se efectúa mediante una adecuada planificación en el acompañamiento de la ejecución de proyectos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 1.56% que representa a 1 personas

respondieron que, no sabe que el control concurrente se efectúa mediante una adecuada planificación en el acompañamiento de la ejecución de proyectos.

**Figura N° 02**



### 4.3. Indicador: Planificación

De acuerdo a una planificación se logra los objetivos con el control concurrente en el proceso de ejecución de proyectos.

**Tabla N° 03**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	45	70.31	70.31
<b>Pertinente</b>	16	25.00	95.31
<b>Poco pertinente</b>	3	4.69	100.00
<b>Nada pertinente</b>	0	0.00	100.00
<b>No sabe</b>	0	0.00	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

De acuerdo a una planificación se logra los objetivos con el control concurrente en el proceso de ejecución de proyectos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 70.31% que representa a 45 personas respondieron que, es muy pertinente que de acuerdo a una planificación se logra los objetivos con el control concurrente en el proceso de ejecución de proyectos.

De acuerdo a una planificación se logra los objetivos con el control concurrente en el proceso de ejecución de proyectos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 25.00% que representa a 16 personas respondieron que, es pertinente que de acuerdo a una planificación se logra los objetivos con el control concurrente en el proceso

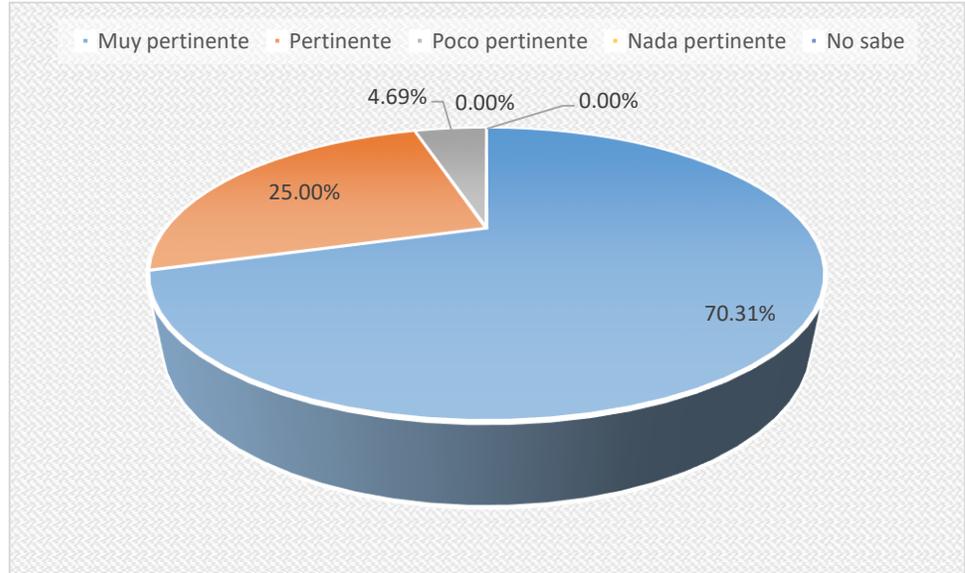
de ejecución de proyectos.

De acuerdo a una planificación se logra los objetivos con el control concurrente en el proceso de ejecución de proyectos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 4.69% que representa a 3 personas respondieron que, es poco pertinente que de acuerdo a una planificación se logra los objetivos con el control concurrente en el proceso de ejecución de proyectos.

De acuerdo a una planificación se logra los objetivos con el control concurrente en el proceso de ejecución de proyectos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 0.00% que representa a 0 personas respondieron que, es nada pertinente que de acuerdo a una planificación se logra los objetivos con el control concurrente en el proceso de ejecución de proyectos.

De acuerdo a una planificación se logra los objetivos con el control concurrente en el proceso de ejecución de proyectos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 0.00% que representa a 0 personas respondieron que, no sabe que de acuerdo a una planificación se logra los objetivos con el control concurrente en el proceso de ejecución de proyectos.

**Figura N° 03**



#### 4.4. Indicador: Ejecución del Control

La ejecución del control concurrente implica el acompañamiento desde las licitaciones públicas en el Gobierno Regional de Ucayali.

**Tabla N° 04**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	11	17.19	17.19
<b>Pertinente</b>	33	51.56	68.75
<b>Poco pertinente</b>	10	15.63	84.38
<b>Nada pertinente</b>	8	12.50	96.88
<b>No sabe</b>	2	3.13	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

La ejecución del control concurrente implica el acompañamiento desde las licitaciones públicas en el Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 17.19% que representa a 11 personas respondieron que, es muy pertinente que la ejecución del control concurrente implica el acompañamiento desde las licitaciones públicas en el Gobierno Regional de Ucayali.

La ejecución del control concurrente implica el acompañamiento desde las licitaciones públicas en el Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 51.56% que representa a 33 personas respondieron que, es pertinente que la ejecución del control concurrente implica el acompañamiento desde las licitaciones públicas

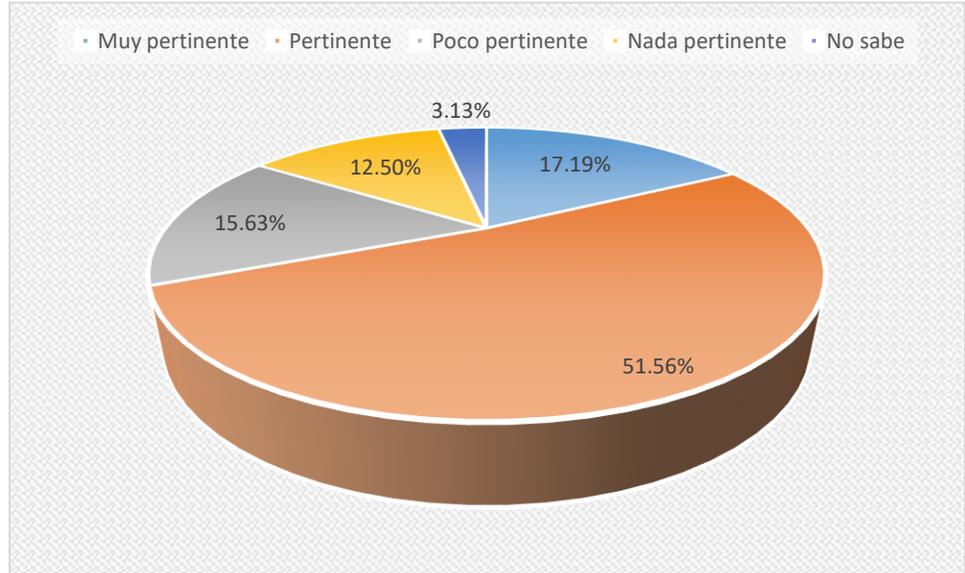
en el Gobierno Regional de Ucayali.

La ejecución del control concurrente implica el acompañamiento desde las licitaciones públicas en el Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 15.63% que representa a 10 personas respondieron que, es poco pertinente que la ejecución del control concurrente implica el acompañamiento desde las licitaciones públicas en el Gobierno Regional de Ucayali.

La ejecución del control concurrente implica el acompañamiento desde las licitaciones públicas en el Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 12.50% que representa a 8 personas respondieron que, es nada pertinente que la ejecución del control concurrente implica el acompañamiento desde las licitaciones públicas en el Gobierno Regional de Ucayali.

La ejecución del control concurrente implica el acompañamiento desde las licitaciones públicas en el Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 3.13% que representa a 2 personas respondieron que, no sabe que la ejecución del control concurrente implica el acompañamiento desde las licitaciones públicas en el Gobierno Regional de Ucayali.

**Figura N° 04**



#### 4.5. Indicador: Ejecución del Control

La ejecución del control concurrente se lleva a cabo bajo los criterios normativos establecidos a fin de no observas aspectos de índole técnico.

**Tabla N° 05**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	54	84.38	84.38
<b>Pertinente</b>	9	14.06	98.44
<b>Poco pertinente</b>	1	1.56	100.00
<b>Nada pertinente</b>	0	0.00	100.00
<b>No sabe</b>	0	0.00	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

La ejecución del control concurrente se lleva a cabo bajo los criterios normativos establecidos a fin de no observas aspectos de índole técnico. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 84.38% que representa a 54 personas respondieron que, es muy pertinente que la ejecución del control concurrente se lleva a cabo bajo los criterios normativos establecidos a fin de no observas aspectos de índole técnico. La ejecución del control concurrente se lleva a cabo bajo los criterios normativos establecidos a fin de no observas aspectos de índole técnico. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 14.06% que representa a 9 personas respondieron que, es pertinente que la ejecución

del control concurrente se lleva a cabo bajo los criterios normativos establecidos a fin de no observas aspectos de índole técnico.

La ejecución del control concurrente se lleva a cabo bajo los criterios normativos establecidos a fin de no observas aspectos de índole técnico.

Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 1.56% que representa a 1 personas respondieron que, es poco pertinente que la ejecución del control concurrente se lleva a cabo bajo los criterios normativos establecidos a fin de no observas aspectos de índole técnico.

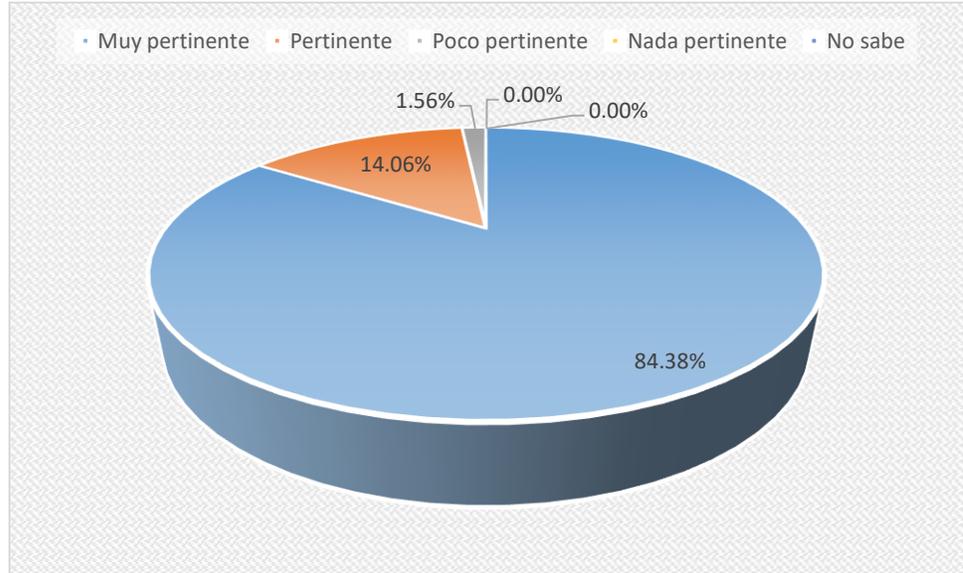
La ejecución del control concurrente se lleva a cabo bajo los criterios normativos establecidos a fin de no observas aspectos de índole técnico.

Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 0.00% que representa a 0 personas respondieron que, es nada pertinente que la ejecución del control concurrente se lleva a cabo bajo los criterios normativos establecidos a fin de no observas aspectos de índole técnico.

La ejecución del control concurrente se lleva a cabo bajo los criterios normativos establecidos a fin de no observas aspectos de índole técnico.

Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 0.00% que representa a 0 personas respondieron que, no sabe que la ejecución del control concurrente se lleva a cabo bajo los criterios normativos establecidos a fin de no observas aspectos de índole técnico.

**Figura N° 05**



#### 4.6. Indicador: Ejecución del Control

La ejecución de la auditoria de control concurrente se lleva a cabo con un equipo de auditores liderada por uno en el que destaca la experticia.

**Tabla N° 06**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	14	21.88	21.88
<b>Pertinente</b>	47	73.44	95.31
<b>Poco pertinente</b>	2	3.13	98.44
<b>Nada pertinente</b>	1	1.56	100.00
<b>No sabe</b>	0	0.00	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

La ejecución de la auditoria de control concurrente se lleva a cabo con un equipo de auditores liderada por uno en el que destaca la experticia. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 21.88% que representa a 14 personas respondieron que, es muy pertinente que la ejecución de la auditoria de control concurrente se lleva a cabo con un equipo de auditores liderada por uno en el que destaca la experticia.

La ejecución de la auditoria de control concurrente se lleva a cabo con un equipo de auditores liderada por uno en el que destaca la experticia. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 73.44% que representa a 47 personas respondieron que, es pertinente que la ejecución de la auditoria de control concurrente se lleva a cabo con un

equipo de auditores liderada por uno en el que destaca la experticia.

La ejecución de la auditoria de control concurrente se lleva a cabo con un equipo de auditores liderada por uno en el que destaca la experticia.

Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 3.13% que representa a 2 personas respondieron que, es poco pertinente que la ejecución de la auditoria de control concurrente se lleva a cabo con un equipo de auditores liderada por uno en el que destaca la experticia.

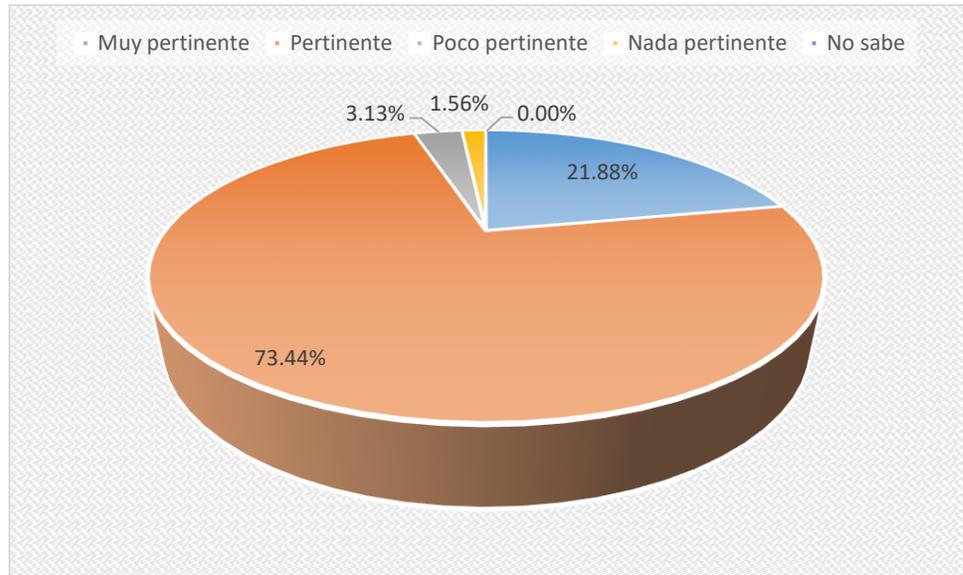
La ejecución de la auditoria de control concurrente se lleva a cabo con un equipo de auditores liderada por uno en el que destaca la experticia.

Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 1.56% que representa a 1 personas respondieron que, es nada pertinente que la ejecución de la auditoria de control concurrente se lleva a cabo con un equipo de auditores liderada por uno en el que destaca la experticia.

La ejecución de la auditoria de control concurrente se lleva a cabo con un equipo de auditores liderada por uno en el que destaca la experticia.

Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 0.00% que representa a 0 personas respondieron que, no sabe que la ejecución de la auditoria de control concurrente se lleva a cabo con un equipo de auditores liderada por uno en el que destaca la experticia.

**Figura N° 06**



#### 4.7. Indicador: Calidad de informe

La calidad de informe del control concurrente estará en base a las normas de control gubernamental.

**Tabla N° 07**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	35	54.69	54.69
<b>Pertinente</b>	19	29.69	84.38
<b>Poco pertinente</b>	8	12.50	96.88
<b>Nada pertinente</b>	1	1.56	98.44
<b>No sabe</b>	1	1.56	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

La calidad de informe del control concurrente estará en base a las normas de control gubernamental. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 54.69% que representa a 35 personas respondieron que, es muy pertinente que la calidad de informe del control concurrente estará en base a las normas de control gubernamental.

La calidad de informe del control concurrente estará en base a las normas de control gubernamental. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 29.69% que representa a 19 personas respondieron que, es pertinente que la calidad de informe del control concurrente estará en base a las normas de control gubernamental.

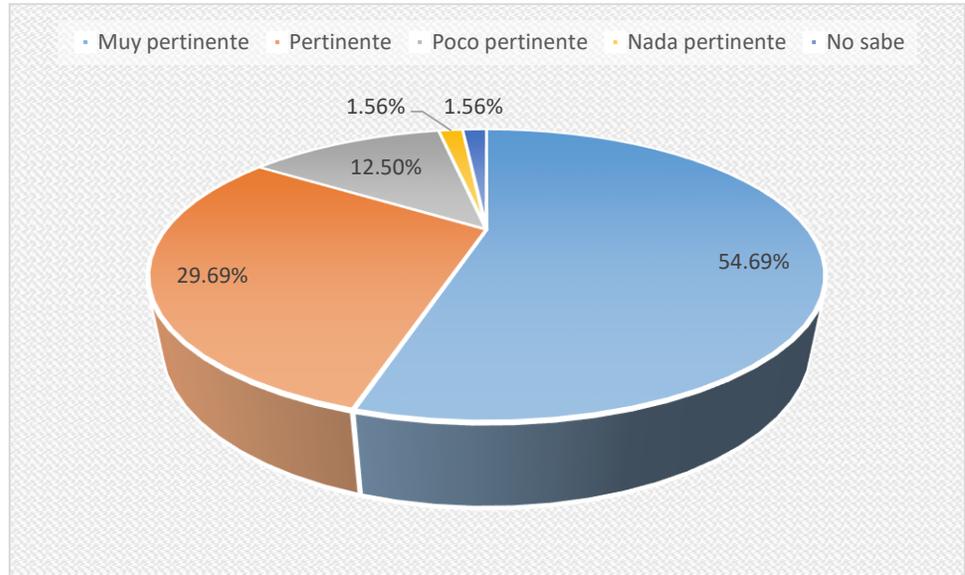
La calidad de informe del control concurrente estará en base a las normas

de control gubernamental. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 12.50% que representa a 8 personas respondieron que, es poco pertinente que la calidad de informe del control concurrente estará en base a las normas de control gubernamental.

La calidad de informe del control concurrente estará en base a las normas de control gubernamental. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 1.56% que representa a 1 personas respondieron que, es nada pertinente que la calidad de informe del control concurrente estará en base a las normas de control gubernamental.

La calidad de informe del control concurrente estará en base a las normas de control gubernamental. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 1.56% que representa a 1 personas respondieron que, no sabe que la calidad de informe del control concurrente estará en base a las normas de control gubernamental.

**Figura N° 07**



#### 4.8. Indicador: Calidad de informe

La calidad del informe del control concurrente debe contener aspectos de evidencias claras y sustentables.

**Tabla N° 08**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	24	37.50	37.50
<b>Pertinente</b>	32	50.00	87.50
<b>Poco pertinente</b>	4	6.25	93.75
<b>Nada pertinente</b>	2	3.13	96.88
<b>No sabe</b>	2	3.13	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

La calidad del informe del control concurrente debe contener aspectos de evidencias claras y sustentables. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 37.50% que representa a 24 personas respondieron que, es muy pertinente que la calidad del informe del control concurrente debe contener aspectos de evidencias claras y sustentables.

La calidad del informe del control concurrente debe contener aspectos de evidencias claras y sustentables. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 50.00% que representa a 32 personas respondieron que, es pertinente que la calidad del informe del control concurrente debe contener aspectos de evidencias claras y sustentables.

La calidad del informe del control concurrente debe contener aspectos de

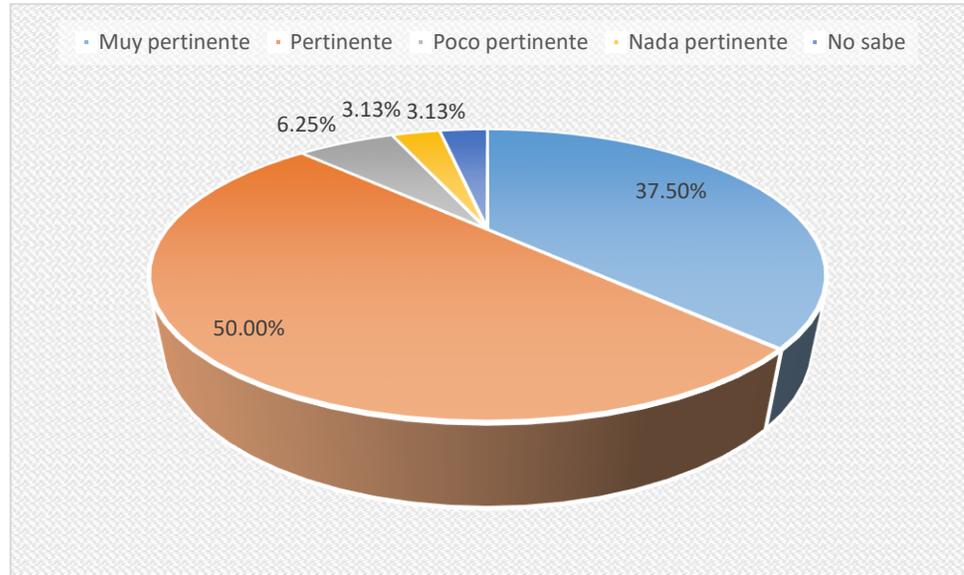
evidencias claras y sustentables. Para esto se recolecto las siguientes

respuestas: el 6.25% que representa a 4 personas respondieron que, es poco pertinente que la calidad del informe del control concurrente debe contener aspectos de evidencias claras y sustentables.

La calidad del informe del control concurrente debe contener aspectos de evidencias claras y sustentables. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 3.13% que representa a 2 personas respondieron que, es nada pertinente que la calidad del informe del control concurrente debe contener aspectos de evidencias claras y sustentables.

La calidad del informe del control concurrente debe contener aspectos de evidencias claras y sustentables. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 3.13% que representa a 2 personas respondieron que, no sabe que la calidad del informe del control concurrente debe contener aspectos de evidencias claras y sustentables.

**Figura N° 08**



#### 4.9. Indicador: Calidad de informe

La calidad del informe del control concurrente cumplirá los objetivos de dar eficiencia en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.

**Tabla N° 09**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	40	62.50	62.50
<b>Pertinente</b>	13	20.31	82.81
<b>Poco pertinente</b>	8	12.50	95.31
<b>Nada pertinente</b>	2	3.13	98.44
<b>No sabe</b>	1	1.56	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

La calidad del informe del control concurrente cumplirá los objetivos de dar eficiencia en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.

Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 62.50% que representa a 40 personas respondieron que, es muy pertinente que la calidad del informe del control concurrente cumplirá los objetivos de dar eficiencia en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.

La calidad del informe del control concurrente cumplirá los objetivos de dar eficiencia en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.

Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 20.31% que representa a 13 personas respondieron que, es pertinente que la calidad

del informe del control concurrente cumplirá los objetivos de dar eficiencia en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.

La calidad del informe del control concurrente cumplirá los objetivos de dar eficiencia en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.

Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 12.50% que representa a 8 personas respondieron que, es poco pertinente que la calidad del informe del control concurrente cumplirá los objetivos de dar eficiencia en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.

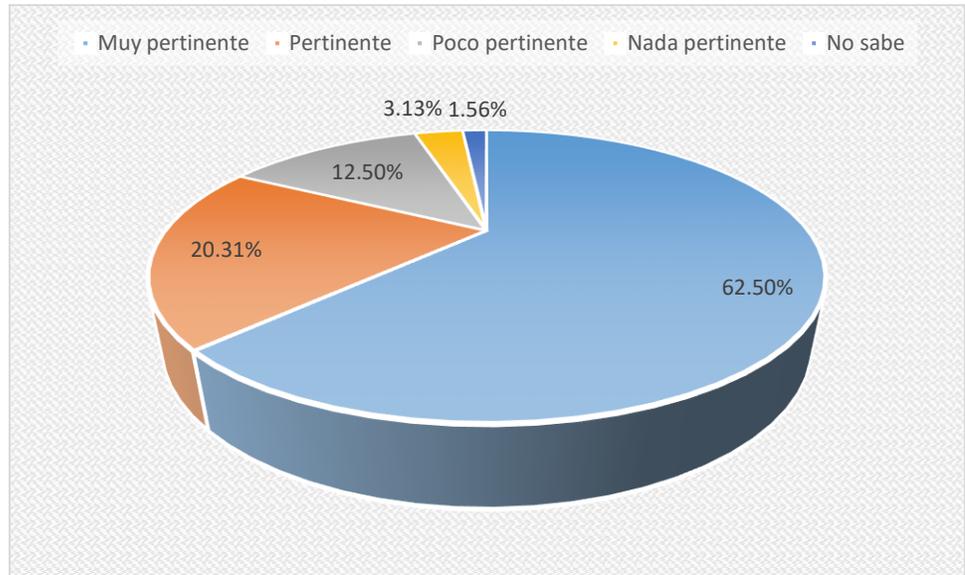
La calidad del informe del control concurrente cumplirá los objetivos de dar eficiencia en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.

Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 3.13% que representa a 2 personas respondieron que, es nada pertinente que la calidad del informe del control concurrente cumplirá los objetivos de dar eficiencia en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.

La calidad del informe del control concurrente cumplirá los objetivos de dar eficiencia en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.

Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 1.56% que representa a 1 personas respondieron que, no sabe que la calidad del informe del control concurrente cumplirá los objetivos de dar eficiencia en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.

**Figura N° 09**



#### 4.10. Indicador: Oportuno

Los objetivos del control concurrente deben de ser oportuno para detectar las anomalías en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.

**Tabla N° 10**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	15	23.44	23.44
<b>Pertinente</b>	36	56.25	79.69
<b>Poco pertinente</b>	12	18.75	98.44
<b>Nada pertinente</b>	1	1.56	100.00
<b>No sabe</b>	0	0.00	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

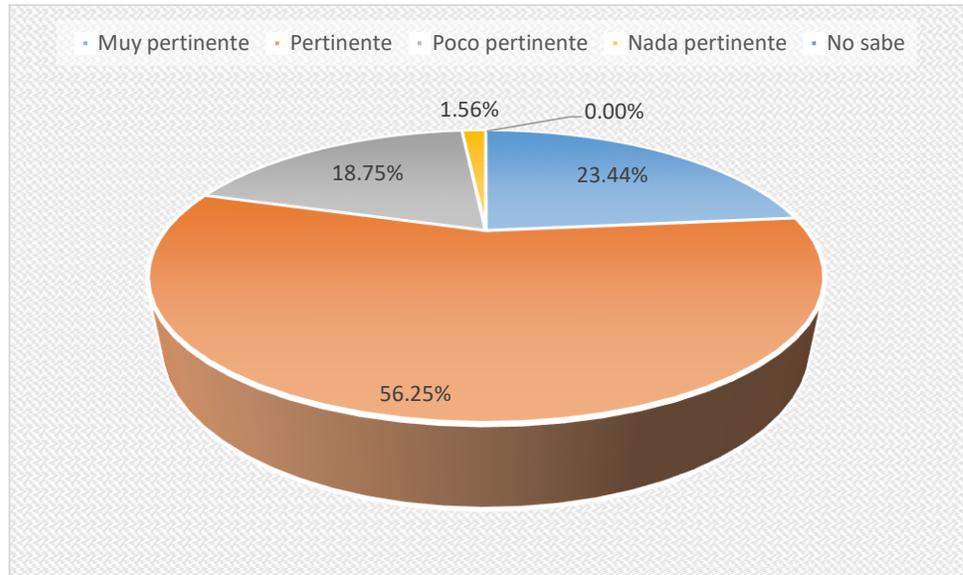
#### **Análisis:**

Los objetivos del control concurrente deben de ser oportuno para detectar las anomalías en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 23.44% que representa a 15 personas respondieron que, es muy pertinente que los objetivos del control concurrente deben de ser oportuno para detectar las anomalías en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.

Los objetivos del control concurrente deben de ser oportuno para detectar las anomalías en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 56.25% que representa a 36 personas respondieron que, es pertinente que los

objetivos del control concurrente deben de ser oportuno para detectar las anomalías en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali. Los objetivos del control concurrente deben de ser oportuno para detectar las anomalías en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 18.75% que representa a 12 personas respondieron que, es poco pertinente que los objetivos del control concurrente deben de ser oportuno para detectar las anomalías en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali. Los objetivos del control concurrente deben de ser oportuno para detectar las anomalías en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 1.56% que representa a 1 personas respondieron que, es nada pertinente que los objetivos del control concurrente deben de ser oportuno para detectar las anomalías en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali. Los objetivos del control concurrente deben de ser oportuno para detectar las anomalías en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 0.00% que representa a 0 personas respondieron que, no sabe que los objetivos del control concurrente deben de ser oportuno para detectar las anomalías en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.

**Figura N° 10**



#### 4.11. Indicador: Oportuno

La oportunidad en las detecciones de las anomalías y la comunicación al titular contribuirán a que el control concurrente sea efectivo.

**Tabla N° 11**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	44	68.75	68.75
<b>Pertinente</b>	9	14.06	82.81
<b>Poco pertinente</b>	4	6.25	89.06
<b>Nada pertinente</b>	4	6.25	95.31
<b>No sabe</b>	3	4.69	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

La oportunidad en las detecciones de las anomalías y la comunicación al titular contribuirán a que el control concurrente sea efectivo. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 68.75% que representa a 44 personas respondieron que, es muy pertinente que la oportunidad en las detecciones de las anomalías y la comunicación al titular contribuirán a que el control concurrente sea efectivo.

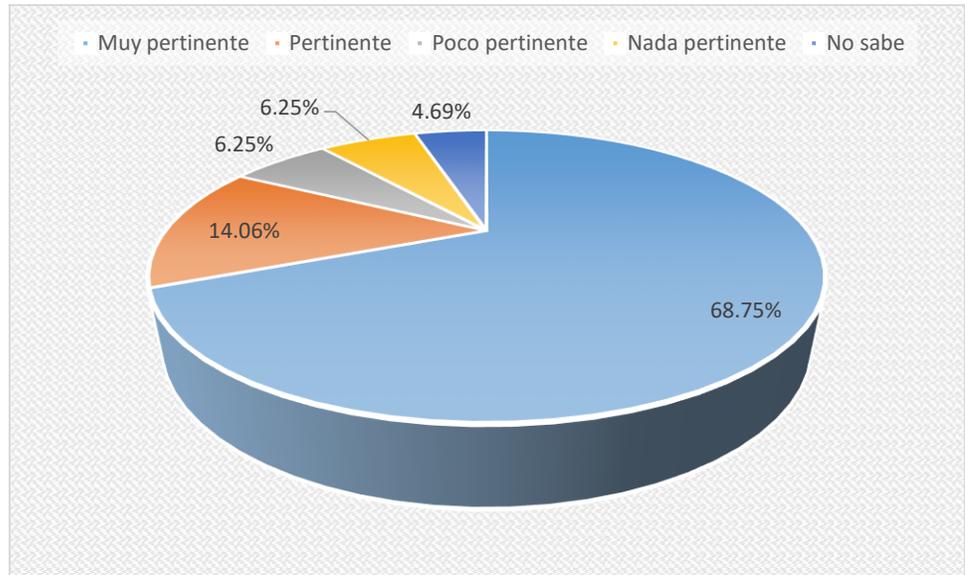
La oportunidad en las detecciones de las anomalías y la comunicación al titular contribuirán a que el control concurrente sea efectivo. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 14.06% que representa a 9 personas respondieron que, es pertinente que la oportunidad en las detecciones de las anomalías y la comunicación al titular contribuirán a

que el control concurrente sea efectivo. La oportunidad en las detecciones de las anomalías y la comunicación al titular contribuirán a que el control concurrente sea efectivo. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 6.25% que representa a 4 personas respondieron que, es poco pertinente que la oportunidad en las detecciones de las anomalías y la comunicación al titular contribuirán a que el control concurrente sea efectivo.

La oportunidad en las detecciones de las anomalías y la comunicación al titular contribuirán a que el control concurrente sea efectivo. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 6.25% que representa a 4 personas respondieron que, es nada pertinente que la oportunidad en las detecciones de las anomalías y la comunicación al titular contribuirán a que el control concurrente sea efectivo.

La oportunidad en las detecciones de las anomalías y la comunicación al titular contribuirán a que el control concurrente sea efectivo. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 4.69% que representa a 3 personas respondieron que, no sabe que la oportunidad en las detecciones de las anomalías y la comunicación al titular contribuirán a que el control concurrente sea efectivo.

**Figura N° 11**



#### 4.12. Indicador: Oportuno

Los informes al titular por las anomalías a fin de ser corregidas deben efectuarse en base a la oportunidad para la mejora en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali.

**Tabla N° 12**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	9	14.06	14.06
<b>Pertinente</b>	52	81.25	95.31
<b>Poco pertinente</b>	2	3.13	98.44
<b>Nada pertinente</b>	1	1.56	100.00
<b>No sabe</b>	0	0.00	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

Los informes al titular por las anomalías a fin de ser corregidas deben efectuarse en base a la oportunidad para la mejora en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 14.06% que representa a 9 personas respondieron que, es muy pertinente que los informes al titular por las anomalías a fin de ser corregidas deben efectuarse en base a la oportunidad para la mejora en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali.

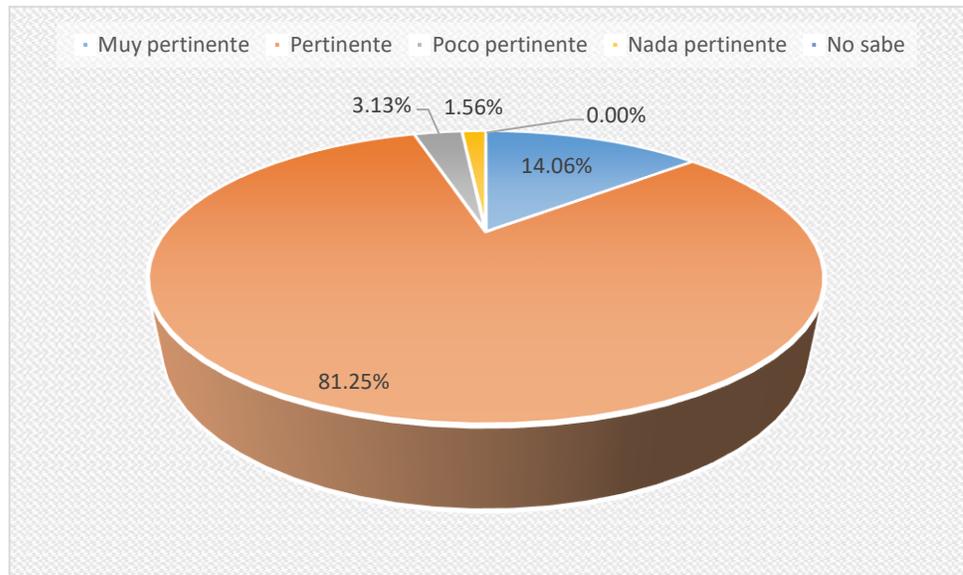
Los informes al titular por las anomalías a fin de ser corregidas deben efectuarse en base a la oportunidad para la mejora en la ejecución de

proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 81.25% que representa a 52 personas respondieron que, es pertinente que los informes al titular por las anomalías a fin de ser corregidas deben efectuarse en base a la oportunidad para la mejora en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali.

Los informes al titular por las anomalías a fin de ser corregidas deben efectuarse en base a la oportunidad para la mejora en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 3.13% que representa a 2 personas respondieron que, es poco pertinente que los informes al titular por las anomalías a fin de ser corregidas deben efectuarse en base a la oportunidad para la mejora en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali. Los informes al titular por las anomalías a fin de ser corregidas deben efectuarse en base a la oportunidad para la mejora en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 1.56% que representa a 1 personas respondieron que, es nada pertinente que los informes al titular por las anomalías a fin de ser corregidas deben efectuarse en base a la oportunidad para la mejora en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali. Los informes al titular por las anomalías a fin de ser corregidas deben efectuarse en base a la oportunidad para la mejora en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali. Para esto

se recolecto las siguientes respuestas: el 0.00% que representa a 0 personas respondieron que, no sabe que los informes al titular por las anomalías a fin de ser corregidas deben efectuarse en base a la oportunidad para la mejora en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali.

**Figura N° 12**



#### 4.13. Indicador: Expedito

El control concurrente debe efectuarse con celeridad teniendo en cuenta los plazos.

**Tabla N° 13**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	49	76.56	76.56
<b>Pertinente</b>	11	17.19	93.75
<b>Poco pertinente</b>	2	3.13	96.88
<b>Nada pertinente</b>	2	3.13	100.00
<b>No sabe</b>	0	0.00	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

El control concurrente debe efectuarse con celeridad teniendo en cuenta los plazos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 76.56% que representa a 49 personas respondieron que, es muy pertinente que el control concurrente debe efectuarse con celeridad teniendo en cuenta los plazos.

El control concurrente debe efectuarse con celeridad teniendo en cuenta los plazos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 17.19% que representa a 11 personas respondieron que, es pertinente que el control concurrente debe efectuarse con celeridad teniendo en cuenta los plazos.

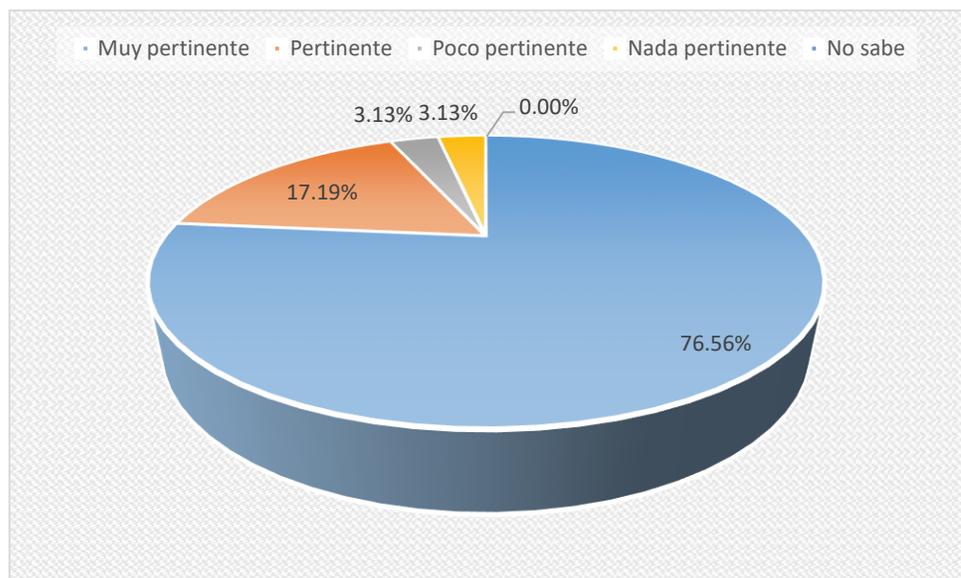
El control concurrente debe efectuarse con celeridad teniendo en cuenta

los plazos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 3.13% que representa a 2 personas respondieron que, es poco pertinente que el control concurrente debe efectuarse con celeridad teniendo en cuenta los plazos.

El control concurrente debe efectuarse con celeridad teniendo en cuenta los plazos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 3.13% que representa a 2 personas respondieron que, es nada pertinente que el control concurrente debe efectuarse con celeridad teniendo en cuenta los plazos.

El control concurrente debe efectuarse con celeridad teniendo en cuenta los plazos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 0.00% que representa a 0 personas respondieron que, no sabe que el control concurrente debe efectuarse con celeridad teniendo en cuenta los plazos.

**Figura N° 13**



#### 4.14. Indicador: Expedito

El control concurrente debe ser realizada con el máximo dinamismo a fin de cumplir los objetivos.

**Tabla N° 14**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	13	20.31	20.31
<b>Pertinente</b>	34	53.13	73.44
<b>Poco pertinente</b>	9	14.06	87.50
<b>Nada pertinente</b>	5	7.81	95.31
<b>No sabe</b>	3	4.69	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

El control concurrente debe ser realizada con el máximo dinamismo a fin de cumplir los objetivos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 20.31% que representa a 13 personas respondieron que, es muy pertinente que el control concurrente debe ser realizada con el máximo dinamismo a fin de cumplir los objetivos.

El control concurrente debe ser realizada con el máximo dinamismo a fin de cumplir los objetivos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 53.13% que representa a 34 personas respondieron que, es pertinente que el control concurrente debe ser realizada con el máximo dinamismo a fin de cumplir los objetivos.

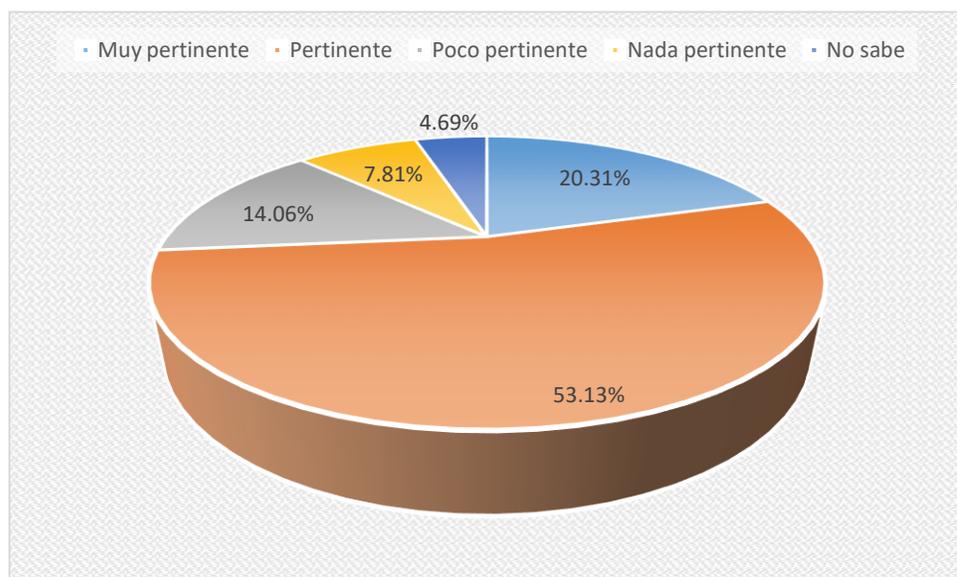
El control concurrente debe ser realizada con el máximo dinamismo a fin

de cumplir los objetivos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 14.06% que representa a 9 personas respondieron que, es poco pertinente que el control concurrente debe ser realizada con el máximo dinamismo a fin de cumplir los objetivos.

El control concurrente debe ser realizada con el máximo dinamismo a fin de cumplir los objetivos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 7.81% que representa a 5 personas respondieron que, es nada pertinente que el control concurrente debe ser realizada con el máximo dinamismo a fin de cumplir los objetivos.

El control concurrente debe ser realizada con el máximo dinamismo a fin de cumplir los objetivos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 4.69% que representa a 3 personas respondieron que, no sabe que el control concurrente debe ser realizada con el máximo dinamismo a fin de cumplir los objetivos.

**Figura N° 14**



#### 4.15. Indicador: Expedito

Los objetivos del control concurrente están sujetos a la celeridad y dinámica del equipo de auditores en la ejecución de proyectos.

**Tabla N° 15**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	46	71.88	71.88
<b>Pertinente</b>	17	26.56	98.44
<b>Poco pertinente</b>	1	1.56	100.00
<b>Nada pertinente</b>	0	0.00	100.00
<b>No sabe</b>	0	0.00	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

Los objetivos del control concurrente están sujetos a la celeridad y dinámica del equipo de auditores en la ejecución de proyectos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 71.88% que representa a 46 personas respondieron que, es muy pertinente que los objetivos del control concurrente están sujetos a la celeridad y dinámica del equipo de auditores en la ejecución de proyectos.

Los objetivos del control concurrente están sujetos a la celeridad y dinámica del equipo de auditores en la ejecución de proyectos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 26.56% que representa a 17 personas respondieron que, es pertinente que los objetivos del control concurrente están sujetos a la celeridad y dinámica del equipo de auditores

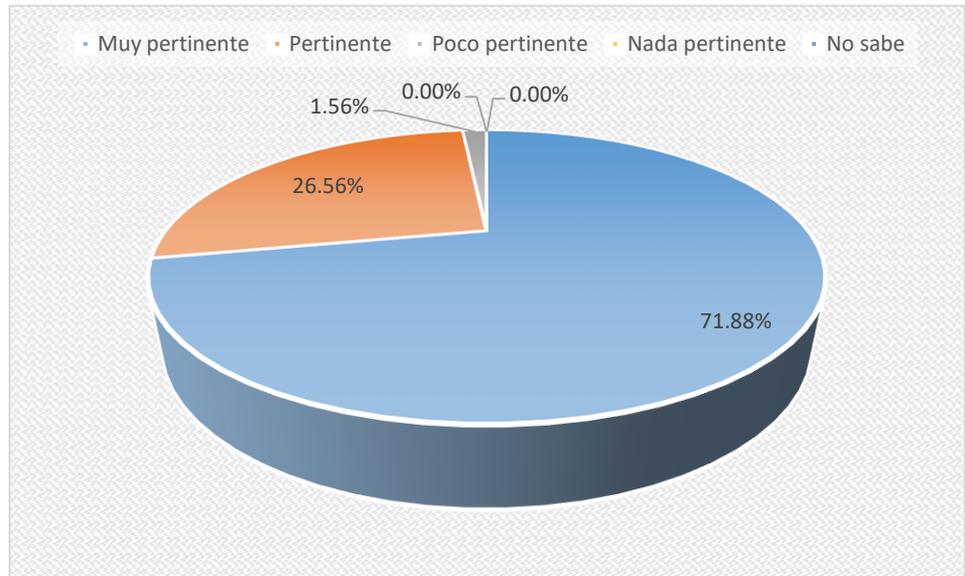
en la ejecución de proyectos.

Los objetivos del control concurrente están sujetos a la celeridad y dinámica del equipo de auditores en la ejecución de proyectos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 1.56% que representa a 1 personas respondieron que, es poco pertinente que los objetivos del control concurrente están sujetos a la celeridad y dinámica del equipo de auditores en la ejecución de proyectos.

Los objetivos del control concurrente están sujetos a la celeridad y dinámica del equipo de auditores en la ejecución de proyectos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 0.00% que representa a 0 personas respondieron que, es nada pertinente que los objetivos del control concurrente están sujetos a la celeridad y dinámica del equipo de auditores en la ejecución de proyectos.

Los objetivos del control concurrente están sujetos a la celeridad y dinámica del equipo de auditores en la ejecución de proyectos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 0.00% que representa a 0 personas respondieron que, no sabe que los objetivos del control concurrente están sujetos a la celeridad y dinámica del equipo de auditores en la ejecución de proyectos.

**Figura N° 15**



#### 4.16. Indicador: Proactivo

El control concurrente debe estar acompañada de un equipo de auditores proactivos.

**Tabla N° 16**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	10	15.63	15.63
<b>Pertinente</b>	42	65.63	81.25
<b>Poco pertinente</b>	8	12.50	93.75
<b>Nada pertinente</b>	2	3.13	96.88
<b>No sabe</b>	2	3.13	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

El control concurrente debe estar acompañada de un equipo de auditores proactivos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 15.63% que representa a 10 personas respondieron que, es muy pertinente que el control concurrente debe estar acompañada de un equipo de auditores proactivos.

El control concurrente debe estar acompañada de un equipo de auditores proactivos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 65.63% que representa a 42 personas respondieron que, es pertinente que el control concurrente debe estar acompañada de un equipo de auditores proactivos.

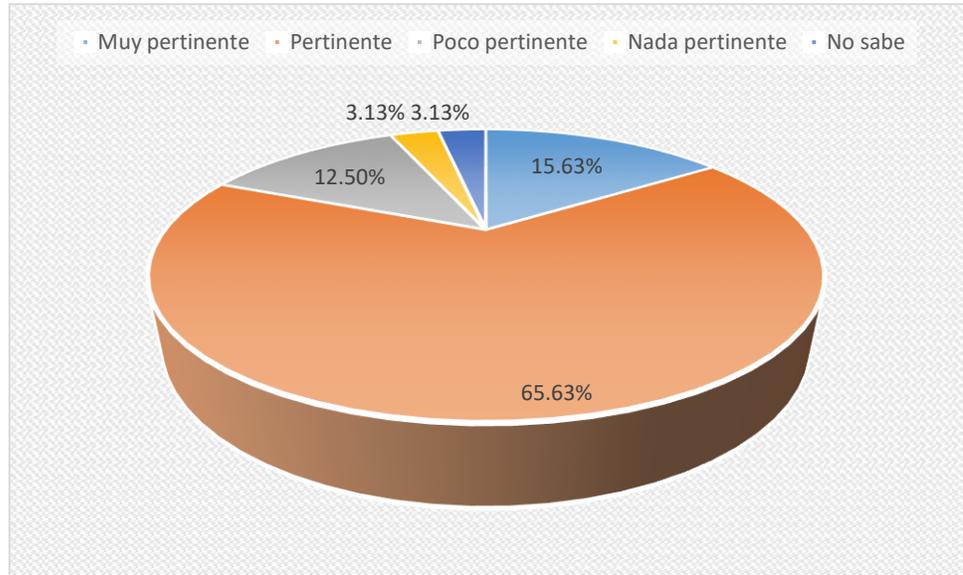
El control concurrente debe estar acompañada de un equipo de auditores

proactivos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 12.50% que representa a 8 personas respondieron que, es poco pertinente que el control concurrente debe estar acompañada de un equipo de auditores proactivos.

El control concurrente debe estar acompañada de un equipo de auditores proactivos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 3.13% que representa a 2 personas respondieron que, es nada pertinente que el control concurrente debe estar acompañada de un equipo de auditores proactivos.

El control concurrente debe estar acompañada de un equipo de auditores proactivos. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 3.13% que representa a 2 personas respondieron que, no sabe que el control concurrente debe estar acompañada de un equipo de auditores proactivos.

**Figura N° 16**



#### 4.17. Indicador: Proactivo

La proactividad es una forma de estar adelante el control gubernamental en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali.

**Tabla N° 17**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	39	60.94	60.94
<b>Pertinente</b>	15	23.44	84.38
<b>Poco pertinente</b>	5	7.81	92.19
<b>Nada pertinente</b>	4	6.25	98.44
<b>No sabe</b>	1	1.56	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

La proactividad es una forma de estar adelante el control gubernamental en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 60.94% que representa a 39 personas respondieron que, es muy pertinente que la proactividad es una forma de estar adelante el control gubernamental en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali.

La proactividad es una forma de estar adelante el control gubernamental en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 23.44% que representa a 15 personas respondieron que, es pertinente que la proactividad es una forma de estar adelante el control gubernamental en la ejecución de

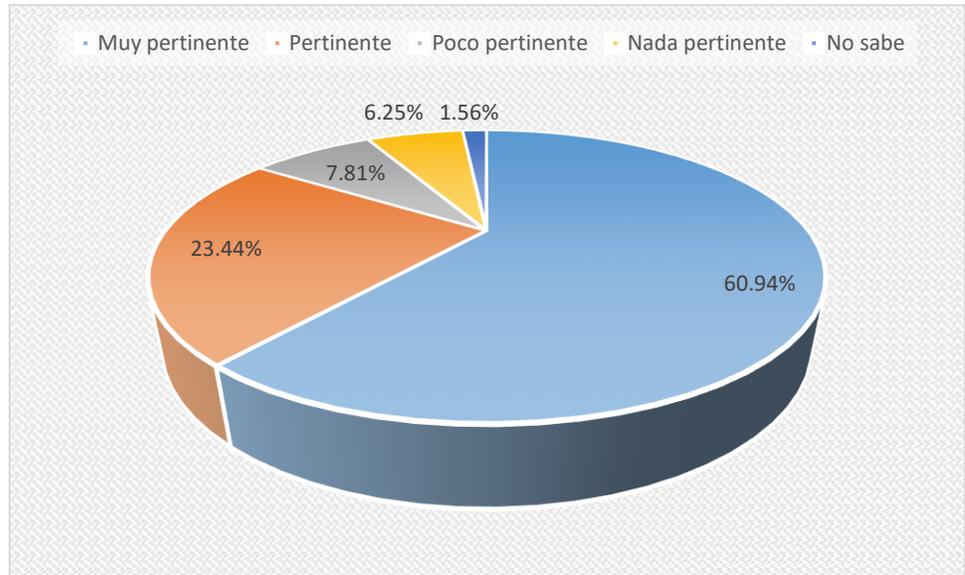
proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali.

La proactividad es una forma de estar adelante el control gubernamental en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 7.81% que representa a 5 personas respondieron que, es poco pertinente que la proactividad es una forma de estar adelante el control gubernamental en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali.

La proactividad es una forma de estar adelante el control gubernamental en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 6.25% que representa a 4 personas respondieron que, es nada pertinente que la proactividad es una forma de estar adelante el control gubernamental en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali.

La proactividad es una forma de estar adelante el control gubernamental en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 1.56% que representa a 1 personas respondieron que, no sabe que la proactividad es una forma de estar adelante el control gubernamental en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali.

**Figura N° 17**



#### 4.18. Indicador: Proactivo

Un equipo de auditores con actitud proactiva en la labor del control concurrente cumplirá los objetivos programados.

**Tabla N° 18**

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>Muy pertinente</b>	9	14.06	14.06
<b>Pertinente</b>	50	78.13	92.19
<b>Poco pertinente</b>	3	4.69	96.88
<b>Nada pertinente</b>	1	1.56	98.44
<b>No sabe</b>	1	1.56	100.00
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	

#### **Análisis:**

Un equipo de auditores con actitud proactiva en la labor del control concurrente cumplirá los objetivos programados. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 14.06% que representa a 9 personas respondieron que, es muy pertinente que un equipo de auditores con actitud proactiva en la labor del control concurrente cumplirá los objetivos programados.

Un equipo de auditores con actitud proactiva en la labor del control concurrente cumplirá los objetivos programados. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 78.13% que representa a 50 personas respondieron que, es pertinente que un equipo de auditores con actitud proactiva en la labor del control concurrente cumplirá los objetivos

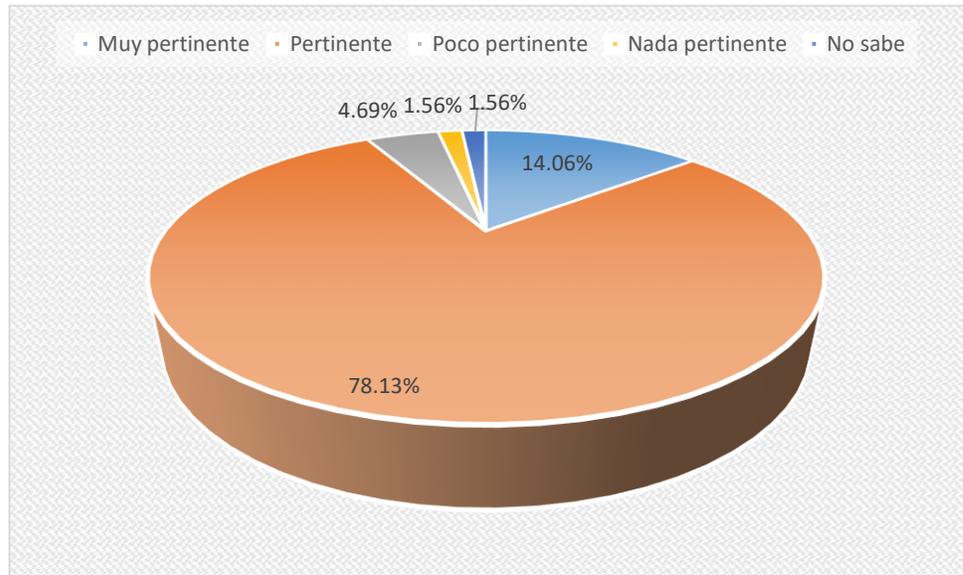
programados.

Un equipo de auditores con actitud proactiva en la labor del control concurrente cumplirá los objetivos programados. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 4.69% que representa a 3 personas respondieron que, es poco pertinente que un equipo de auditores con actitud proactiva en la labor del control concurrente cumplirá los objetivos programados.

Un equipo de auditores con actitud proactiva en la labor del control concurrente cumplirá los objetivos programados. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 1.56% que representa a 1 personas respondieron que, es nada pertinente que un equipo de auditores con actitud proactiva en la labor del control concurrente cumplirá los objetivos programados.

Un equipo de auditores con actitud proactiva en la labor del control concurrente cumplirá los objetivos programados. Para esto se recolecto las siguientes respuestas: el 1.56% que representa a 1 personas respondieron que, no sabe que un equipo de auditores con actitud proactiva en la labor del control concurrente cumplirá los objetivos programados.

**Figura N° 18**



## **CAPÍTULO V**

### **DISCUSIÓN DE RESULTADOS**

#### **5.1 CONTRASTACIÓN DE LOS RESULTADOS DEL TRABAJO DE CAMPO CON LOS REFERENTES BIBLIOGRAFICOS DE LAS BASES TEORICAS**

La contrastación de los resultados del trabajo de campo después de haber terminado los resultados de la investigación se infiere que el control concurrente representa un instrumento de mejora para agilizar la ejecución de los proyectos de la sede central del Gobierno Regional de Ucayali-2019, tal como se desprende de las tablas y figuras presentadas en los resultados.

(Shack, 2019), señala que el control que se aplica en tiempo real en las obras públicas ha permitido identificar más de 1077 hechos que ponen en riesgo las obras y servicios que se desarrollan en las regiones afectadas por el fenómeno climatológico El Niño Costero. Que el control concurrente en el proceso de Reconstrucción con Cambios ha permitido alertar a oportunamente a los gestores públicos sobre situaciones adversas en aquellas obras o intervenciones que han empezado a ejecutarse, con la finalidad de que puedan adoptarse las acciones correctivas del caso para mitigarlos.

Con relación a la investigación se propone que una adecuada planificación del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera oportuna en el tiempo razonable la ejecución de proyectos por tanto una adecuada ejecución del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera expeditivo con celeridad en la ejecución de

proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.

Respecto a la planificación se refiere que consiste en un proceso de toma de decisiones con fin de alcanzar un objetivo dado, considerando las posibilidades de acción (recursos, conocimiento, tiempo disponible) en el presente y las eventuales situaciones que se pueden enfrentar en el futuro. (Cárdenas Cutiño & Daza Ramirez, 2004).

En cuanto a la investigación el control de calidad del informe de control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera proactiva con una comunicación fluida y permanente con los funcionarios para la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.

## **5.2 CONTRASTACIÓN DE LA HIPOTESIS GENERAL EN BASE A LA**

### **PRUEBA DE HIPOTESIS**

De la contrastación de la hipótesis general en base a la prueba de hipótesis se arriba de acuerdo a los resultados obtenidos que existe mejora en el control concurrente para agilizar la ejecución de los proyectos de la sede central del Gobierno Regional de Ucayali-2019.

## CONCLUSIONES

De la obtención de los resultados se concluye que una adecuada planificación del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera oportuna en el tiempo razonable la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali, en ese sentido el 57,81% de la muestra señaló de muy pertinente que una adecuada planificación del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera oportuna en el tiempo razonable la ejecución de proyectos, frente a un 1,56% de la muestra que señaló de nada pertinente.

De la obtención de los resultados se concluye que una adecuada ejecución del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera expeditivo con celeridad en la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali, en ese sentido el 51,56% de la muestra señaló de pertinente que una adecuada ejecución del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera expeditivo con celeridad en la ejecución de proyectos, frente a un 12,50% que señaló lo contrario.

De la obtención de los resultados se concluye que el control de calidad del informe de control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera proactiva con una comunicación fluida y permanente con los funcionarios para la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali, en ese sentido el 54,69% de la muestra señaló de muy pertinente que el control de calidad del informe de control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera proactiva con una comunicación fluida y permanente con los funcionarios

para la ejecución de proyectos, frente a un 1,56% que señalo lo contrario.

## **SUGERENCIAS**

- Se debe tener una adecuada planificación del control concurrente a fin de establecer acciones que puedan contribuir en la mejora de los bienes que se constituyan en servicios de calidad, por otro lado, se puedan acabar con las sobrevalorizaciones y agilizar de manera oportuna en el tiempo razonable la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.
- Se debe tener en cuenta que una adecuada ejecución del control concurrente cumplirá con todos los estándares de calidad de las obras públicas garantizando la transparencia en la ejecución y los objetivos del gasto público, que adquieren otra percepción para agilizar de manera expeditivo con celeridad en la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.
- Se debe priorizar efectuar el control de calidad del informe de control concurrente en el que se advierta todos los riesgos que constituya la mala praxis en la ejecución de obras públicas de envergaduras en el que por sus costos elevados requieren mayores controles por los expertos de la Contraloría General de la Republica en las dependencias nacionales que se encuentran sus sedes a fin de agilizar de manera proactiva con una comunicación fluida y permanente con los funcionarios para la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.

## REFERENCIA BIBLIOGRÁFICAS

- Alvarado Pagoaga, C. O. (2010). *Plan de ejecución para el proyecto "Implementación de una unidad de tratamiento de agua residual por medio de un humedal artificial en la planta piloto de la Eris-USAC*. Tesis para Maestría, Unidad para la Cooperación Internacional, Costa Rica.
- Ardila Vera, S. M. (2009). *Diccionario de términos Administrativos*. Colombia: SENA.
- Bautista Vargas, E. A. (2017). *Propuesta de manual para la ejecución de proyectos de edificaciones en empresas constructoras medianas, aplicando los fundamentos del PMBOK*. Universidad San Martín de Porres, Facultad de Ingeniería y Arquitectura, Lima, Perú.
- Cárdenas Cutiño, G. A., & Daza Ramírez, M. T. (2004). *Diccionario de contabilidad y Sistemas de información*. Guadalajara, México: D.R. Universidad de Guadalajara.
- Constitución Política del Perú. (1993). *Constitución Política del Perú Obligatoriedad de la contrata y licitación pública*. Lima: Bruño.
- Cosío Jara, E. F. (2017). *El control concurrente en la importación para consumo, como fuente principal de la recaudación por gestión directa de la administración tributaria en materia aduanera*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Facultad de Ciencias Contables, Lima, Perú.
- Demetrio Giraldo, J. (2005). *Diccionario para contadores*. Lima: FECAT EIRL.
- Diario Oficial El Peruano. (2004). *Ley del Sistema Nacional de Presupuesto*. Lima: El Peruano.

Guía Internacional de Auditoría N° 3. (1983). *Principios Basicos que rigen una Auditoría.*

Jácome Coro, M. d., & Malucín Cárdenas , D. L. (2011). *Propuesta de implementación de la sección de control interno previo y concurrente de las operaciones administrativas y financieras, realizadas en el departamento financiero de la Dirección Provincial del Ministerio de Transporte y Obras Publicas.* Tesis para Título, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Facultad de Administración de Empresas, Riobamba, Ecuador.

Martínez V., R. C. (2010). *Formulación del plan de ejecución (PEP) del proyecto ampliación del estacionamiento del centro comercial Valle Arriba Market Center.* Tesis de Maestría, Universidad Católica Andres Bello, Área de Administración y de Gestión, Caracas.

Nina Mayta, H. (2015). *Influencia de la gestión administrativa en la ejecución de proyectos de inversión pública en el distrito de San José - Azángaro.* Universidad Nacional del Altiplano - Puno, Facultad de Ingeniería Agrícola, Puno, Perú.

Ortega Alvarez, G. E. (2016). *Incidencia de los activos intangibles en la ejecución de proyectos de emisión de bonos dentro de la administración pública presentes en gestión social ecuatoriana.* Escuela Politécnica Nacional, Facultad de Ciencias Administrativas, Ecuador.

RAE. (2018). *Diccionario de la lengua Española.* España: Edición del Tricentenario.

Sabino Falcon, C. (1991). *Diccionario de Economía y finanzas.* Caracas, Ven.: Panapo.

Salazar Lluén, I. J. (2016). *Guía basada en el PMBOK para la ejecución de proyectos en la Municipalidad de Monsefú, Chiclayo 2016*. Tesis para Título, Universidad César Vallejo, Facultad de Ingeniería, Chiclayo, Perú.

Shack, N. (2019). *Perú expone en foro APEC beneficios del control concurrente para prevenir corrupción*. Lima: peruinforma.com.

# **ANEXOS**

**TÍTULO: “EL CONTROL CONCURRENTE COMO MECANISMO DE MEJORA EN LOS SERVICIOS PÚBLICOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI, 2017”.**

PROBLEMAS	HIPOTESIS	OBJETIVOS	VARIABLES	DIMENSIONES	INSTRUMENTO	METODOLOGÍA
<p>¿De qué manera el control concurrente representa un instrumento de mejora para agilizar la ejecución de los proyectos de la sede central del Gobierno Regional de Ucayali-2019?</p> <p align="center"><b>PROBLEMAS ESPECÍFICOS</b></p> <p>¿En qué medida una adecuada planificación del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera oportuna en el tiempo razonable la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali?</p> <p>¿En qué medida una adecuada ejecución del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera expeditivo</p>	<p>El control concurrente representa un instrumento de mejora para agilizar la ejecución de los proyectos de la sede central del Gobierno Regional de Ucayali-2019.</p> <p align="center"><b>HIPOTESIS ESPECÍFICOS</b></p> <p>-Una adecuada planificación del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera oportuna en el tiempo razonable la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.</p> <p>-Una adecuada ejecución del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera expeditivo</p>	<p>Establecer de qué manera el control concurrente representa un instrumento de mejora para agilizar la ejecución de los proyectos de la sede central del Gobierno Regional de Ucayali-2019.</p> <p align="center"><b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b></p> <p>- Establecer en qué medida una adecuada planificación del control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera oportuna en el tiempo razonable la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.</p> <p>-Determinar en qué medida una adecuada ejecución del control</p>	<p><u>Independiente</u></p> <p>El Control Concurrente</p> <p><u>Dependiente</u></p> <p>Ejecución de proyectos</p>	<p>Planificación de Control Concurrente</p> <p>Ejecución de Control Concurrente</p> <p>Calidad de Informe de Control Concurrente</p> <p>-Oportuno</p> <p>-Expeditivo</p> <p>- Proactivo</p>	<p>Cuestionario de pruebas objetiva y de desarrollo</p> <p>Cuestionario</p>	<p>Enfoque cuantitativo Alcance descriptivo-correlacional Diseño de investigación: No experimental Transversal</p> <p>Población de estudio: 194. Muestra: 64</p>

<p>con celeridad en la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali?                  ¿En qué medida el control de calidad del informe de control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera proactiva con una comunicación fluida y permanente con los funcionarios para la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali?</p>	<p>con celeridad en la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.                  -El control de calidad del informe de control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera proactiva con una comunicación fluida y permanente con los funcionarios para la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.</p>	<p>concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera expeditivo con celeridad en la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.                  -Establecer en qué medida el control de calidad del informe de control concurrente constituye un instrumento de mejora para agilizar de manera proactiva con una comunicación fluida y permanente con los funcionarios para la ejecución de proyectos en la sede central del Gobierno Regional de Ucayali.</p>	<p><u>Interviniente</u>                   Gobierno Regional de Ucayali</p>	<p>de prueba objetiva</p>	
---	---	---	--	---------------------------	--



**Anexo 03**  
**UNIVERSIDAD NACIONAL DE**  
**UCAYALI**

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**MAESTRIA EN GESTIÓN**  
**EMPRESARIAL**  
**MENCIÓN GESTIÓN DE LA AUDITORIA EMPRESARIAL**

**ENCUESTA - INSTRUCCIONES:**

Tesis titulada "EL CONTROL CONCURRENTES COMO INSTRUMENTO PARA AGILIZAR LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE LA SEDE CENTRAL DEL GOBIERNO REGIONAL DE UCAYALI 2019"; marcar las alternativas que considere correctas con una (X):

Ítems	1	2	3	4	5
	Muy pertinente	pertinente	Poco pertinente	Nada pertinente	No sabe

Ítems	1	2	3	4	5
<b>I DIMENSION PLANIFICACION</b>					
1. La planificación para realizar el control concurrente es de mucha importancia para el equipo de auditores					
2. El control concurrente se efectúa mediante una adecuada planificación en el acompañamiento de la ejecución de proyectos					

3. De acuerdo a una planificación se logra los objetivos con el control concurrente en el proceso de ejecución de proyectos.					
<b>II. DIMENSIÓN EJECUCION DEL CONTROL</b>					

4. La ejecución del control concurrente implica el acompañamiento desde las licitaciones públicas en el Gobierno Regional de Ucayali					
5. La ejecución del control concurrente se lleva a cabo bajo los criterios normativos establecidos a fin de no observar aspectos de índole técnico					
6. La ejecución de la auditoría de control concurrente se lleva a cabo con un equipo de auditores liderada por uno en el que destaca la experticia.					
<b>III. DIMENSION CALIDAD DE INFORME</b>					
7. La calidad de informe del control concurrente estará en base a las normas de control gubernamental					
8. La calidad del informe del control concurrente debe contener aspectos de evidencias claras y sustentables					
9. La calidad del informe del control concurrente cumplirá los objetivos de dar eficiencia en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.					
<b>IV. DIMENSION OPORTUNO</b>					
10. Los objetivos del control concurrente deben de ser oportuno para detectar las anomalías en la ejecución de proyectos del Gobierno Regional de Ucayali.					
11. La oportunidad en la detección de las anomalías y la comunicación al titular contribuirán a que el control concurrente sean efectivas.					

12. Los informes al titular por las anomalías a fin de ser corregidas deben efectuarse en base a la oportunidad para la mejora en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali.					
<b>V. DIMENSIÓN EXPEDITO</b>					
13. El control concurrente deben efectuarse con celeridad teniendo en cuenta los plazos					
14. El control concurrente debe ser realizada con el máximo dinamismo a fin de cumplir los objetivos					
15. Los objetivos del control concurrente están sujetos a la celeridad y dinámica del equipo de auditores en la ejecución de proyectos.					
<b>VI. DIMENSIÓN PROACTIVO</b>					
16. El control concurrente debe estar acompañada de un equipo de auditores proactivos					
17. La proactividad es un forma de estar adelante el control gubernamental en la ejecución de proyectos en el Gobierno Regional de Ucayali					
18. Un equipo de auditores con actitud proactiva en la labor del control concurrente cumplirá los objetivos programados.					