

UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS,
ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

Escuela Profesional de Administración



La gestión municipal y desarrollo local del distrito de Curimaná,
provincia de Padre Abad, Ucayali, 2018

TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE
LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN

MEDINA CABRERA, José Jeiner
LÓPEZ MARAPARA, Héctor Enrique

Pucallpa – Ucayali – Perú

2018

ACTA DE APROBACIÓN

La presente investigación fue aprobada por el jurado calificador de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables de la Universidad Nacional de Ucayali, para obtener el Título Profesional de Licenciada en Administración

.....

.....

Presidente

.....

.....

Miembro

.....

.....

Miembro

.....

.....

Asesor

.....

.....

Tesista

.....

.....

Tesista

DEDICATORIA

Es investigación lo dedicamos a Dios,
por guiarnos por el camino del bien

A nuestros padres, por ser los gestores de este gran proyecto

A nuestros familiares por el apoyo incondicional, y

A todas aquellas personas que nos impulsaron

A terminar nuestra carrera profesional

AGRADECIMIENTO

Agradecemos de corazón a nuestra alma mater

la Universidad Nacional de Ucayali,

por aceptarnos ser parte de ella

A los trabajadores y usuarios de la Municipalidad de Curimaná

Por entregarnos información calificada para terminar nuestra tesis

Al Mg. Edgar Guizado Moscoso

por conducirnos con toda la energía necesaria

hasta la culminación de la tesis.

ÍNDICE

ACTA DE APROBACIÓN	ii
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO	iv
RESUMEN	x
ABSTRACT	xi
INTRODUCCIÓN	xii
CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	14
1.1. Descripción del problema.....	14
1.2. Formulación del problema.....	18
1.3. Objetivo general y objetivos específicos	18
1.4. Hipotesis y/o sistema de hipótesis	189
1.5. Variables	20
1.5.1. Definición conceptual de variables	20
1.5.2. Definición operacional:	20
1.6. Operacionalización de variables.....	21
1.7. Justificación e importancia	21
CAPITULO II: MARCO TEÓRICO	24
2.1. Antecedentes.....	24
2.1.1. Gestión municipal	24
2.1.2. Desarrollo local.....	26
2.2. Bases teóricas.....	28
2.2.1. Gestión municipal	28
2.2.2. Desarrollo local.....	33
2.1. Definición de términos básicos.....	43
2.1.1. Gestión municipal.....	43

2.1.2.Desarrollo local.....	435
CAPITULO III: METODOLOGÍA.....	47
3.1. Método y diseño de investigación	47
3.1.1.Método de investigación.....	47
3.1.2.Diseño de investigación.....	47
3.2. Población y muestra	478
3.2.1.Población	48
3.2.2.Muestra.....	48
3.2.3.Muestreo.....	49
3.3. Procedimiento de recolección de datos	50
3.4. Técnicas e instrumentos para la recolección de datos.....	50
3.5. Registro de datos	50
3.6. Tratamiento de los datos.....	51
3.7. Presetación de los datos.....	51
CAPITULO IV RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	53
4.1. Resultados.....	53
4.1.1.Tablas y figuras del nivel de las variables y dimensiones.....	53
4.1.2.Tablas para dar respuesta a las hipótesis	57
4.1.3.Discusión de resultados	61
CAPITULO V CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	65
5.1. CONCLUSIONES	65
5.2. RECOMENDACIONES.....	66
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS.....	69

ÍNDICE DE TABLAS

TABLA 1 Variables, dimensiones e indicadores	21
TABLA 2 Rangos de puntuación	51
TABLA 3 Nivel alcanzado de la variable gestión municipal	53
TABLA 4 Distribucion de frecuencias de los resultados obtenidos de la variable gestión municipal	53
TABLA 5 Nivel alcanzado de la variable desarrollo local	54
TABLA 6 Distribucion de frecuencias de los resultados obtenidos de la variable desarrollo local	54
TABLA 7 Distribución de frecuencias de los resultados obtenidos de la dimensión: planeación	55
TABLA 8 Distribución de frecuencias de los resultados obtenidos de la dimensión: organización.....	55
TABLA 9 Distribución de frecuencias de los resultados obtenidos de la dimensión: dirección.....	56
TABLA 10 Distribución de frecuencias de los resultados obtenidos de la dimensión: control	57
TABLA 11 Escala de interpretación del coeficiente de Pearson.....	58
TABLA 12 Relación entre la gestión y el desarrollo local	58
TABLA 13 Relación entre planeación y el desarrollo local	59
TABLA 14 Relacion entre organización y el desarrollo local.....	59
TABLA 15 Relacion entre dirección y el desarrollo local	60
TABLA 16 Relacion entre control y desarrollo local.....	60

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 : ejes estratégicos del modelo SISTERA.....	32
Figura 2 : Esquema del diseño de investigación.....	47
Figura 3 : Porcentajes obtenidos del variable gestión municipal.....	53
Figura 4 : Porcentajes obtenidos de la variable desarrollo local.....	54
Figura 5: Porcentajes obtenidos de la dimensión planeación	55
Figura 6: Porcentajes obtenidos de la dimensión organización	56
Figura 7: Porcentajes obtenidos de la dimensión dirección.....	56
Figura 8 :Porcentajes obtenidos de la dimensión control	57

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1: Instrumento 1	78
Anexo 2: Instrumento 2	79
Anexo 3: Matriz de consistencia.....	80

RESUMEN

El objetivo de la investigación fue conocer la relación de la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, investigación que podría convertirse en una guía para las futuras autoridades del distrito. La investigación se realizó mediante el método descriptivo correlacional y diseño transeccional correlacional, los cuestionarios se aplicaron a 51 trabajadores de la municipalidad y a 51 pobladores, los instrumentos constaron con 20 ítems, 5 opciones de respuesta, la información se tabuló en el programa Excel, los resultados totales se procesaron en el programa (SPSSv25), y a través de ello se obtuvo la prueba de hipótesis. Existe una relación negativa muy baja (-0.123) y no significativa (0.389), entre la gestión municipal y el desarrollo local, en el distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali, 2018, lo que expresa que la población de Curimaná no está de acuerdo con la forma que se viene conduciendo la gestión de la municipalidad

Palabras clave: gestión, municipal, desarrollo, local.

ABSTRACT

The objective of the research was to know the relationship between the municipal management and the local development of the district of Curimana, province of Padre Abad, Ucayali 2018, research that could become a guide for the future authorities of the district. The research was done through the correlational descriptive method, with transectional correlational design, the instruments were applied to 51 workers of the municipality and to 51 people, the instruments had 20 items, 5 response options, the information was tabulated in the Excel program, the total results were processed in the program (SPSSv25), and through this the hypothesis test was obtained. There is a very low (-0.123) and non-significant (0.389) negative relationship between municipal management and local development in Curimana district, Padre Abad province, Ucayali, 2018, which indicates that the population of Curimana does not agree with the way in which the management of the municipality has been conducted.

Keywords: management, municipal, development, local.

INTRODUCCIÓN

La gestión municipal es un conjunto de capacidades, cuyo propósito es planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos humanos, económicos, tecnológicos y materiales, en pos de lograr el desarrollo de sus capacidades de sus conciudadanos, dentro de su jurisdicción. Cumplimiento que responde a una gestión transparente, institucional y eficiente, y un manejo efectivo de sus recursos, donde el desempeño de la autoridad local se resume en el logro de los resultados positivos. Sin embargo en el distrito de Curimaná, la gestión deja mucho que desear, ya que varias construcciones se han convertido en elefante blanco, uno de ellos es un armatoste de concreto que medía diez metros y hoy yace en las aguas del río Aguaytía. La estructura, construida por la gestión del entonces alcalde Loiber Rocha Pinedo, era parte de un sistema que dijo daría agua potable (que hasta hoy no tienen) a los 8.000 habitantes de este distrito. Dos años después de su inauguración, la obra fue arrasada por la corriente del Aguaytía.

El desarrollo local está asociado con el desarrollo humano y con una mejor calidad de vida de la población, condición ostentada con la satisfacción de las necesidades básicas, que responden a altos niveles de salud, educación, vivienda, movilidad, gestión de residuos sólidos, acceso al agua, alumbrado, instalaciones culturales y recreativas, cuidado infantil y otros servicios básicos, que son esenciales en la localidad. Pero el desarrollo local en el distrito de Curimaná está paralizado, la corrupción se ha generalizado, aunado a ello la carencia de agua, el mal servicio de electricidad, paralización de obras públicas, convirtiéndose en uno de los lugares más pobres de la región, con altos índices de analfabetismo, desnutrición y sin saneamiento básico, situación preocupante de la población del distrito de Curimaná, por ello se desarrolló la presente investigación, en consonancia con la siguiente estructura:

Capítulo I: en este capítulo se realizó la descripción y formulación del problema, se planteó los objetivos, la hipótesis, la definición conceptual y operacional, se describe la operacionalización de las variables, y la justificación.

Capítulo II: en este capítulo se plantea los antecedentes, las teorías, la definición de términos básicos.

Capítulo III: en este capítulo se plantea el proceso metodológico, el tipo, diseño y esquema de investigación, se identifica la población, muestra y muestreo, se describe la técnica para la elaboración de instrumentos de recolección de datos, y técnicas de recojo.

Capítulo IV: en este capítulo se describe los resultados del trabajo de campo, de la prueba de hipótesis general e hipótesis específicas y la discusión de resultados.

Capítulo V: en este capítulo se describe las conclusiones, recomendaciones.

Finalmente, se presenta las referencias bibliográficas y anexos.

CAPÍTULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción del problema

Según (Cogolludo, 2018), Ada Colau llegó a la Alcaldía de Barcelona prometiendo una renovación profunda en las formas y en el contenido. Y a fe que lo ha conseguido: nunca antes se había visto tanta impericia y falta de competencia por parte de quien lleva el bastón de mando de la segunda ciudad de España. Colau, ciertamente, removi6 la conciencia social alrededor del problema de la vivienda durante sus años de activismo. Pero se está revelando una política incapaz, una gestora desastrosa y una estrategia errática. Colau no ha sido capaz de proteger los pilares sobre los que se fundamenta la condición de urbe global. El encarecimiento de la vivienda no se ha frenado, las inversiones se esfuman y la moratoria turística cercena el crecimiento de un sector que aporta alrededor del 20% de la factura comercial de Barcelona.

De igual manera la ciudad de Bogotá tiene problemas, de acuerdo, a. (Díaz, 2018), estos días los bogotanos nos estamos levantando para encontrarnos con una ciudad llena de problemas por cuenta de las últimas decisiones que ha tomado el alcalde Peñalosa. Decisiones que al parecer toma sin considerar las necesidades de movilidad de los capitalinos, la forma como funciona la ciudad, el futuro a largo plazo y las experiencias más recientes. El alcalde a pesar de conocer lo que sucedió con las basuras durante la administración anterior, ha decidido suspender las operaciones de Aguas de Bogotá, que presta el servicio de recolección de basuras en más de la mitad de la ciudad. El resultado ha sido que, desde el jueves, la ciudad amaneció entre un caos de basuras de las mismas proporciones que se padecieron en 2012 y lo obligó a declarar la emergencia ambiental en Bogotá.

Igualmente, el alcalde Lima tiene problemas de gestión, según (Palacios, 2018), la mayoría de los limeños desaprueba la gestión del alcalde de la Municipalidad de Lima, Luis Castañeda Lossio, y considera que este debe informar de manera directa sobre el manejo de los recursos públicos dentro de la comuna, del total de encuestados, el 62% de la población desaprueba la gestión de Castañeda Lossio en la alcaldía de Lima, mientras que solo el 33% la aprueba, asimismo de acuerdo, a. (Takeuchi, 2018), la ampliación de la autopista Ramiro Prialé abandonada, un bypass literalmente parchado, otra obra inconclusa en el puente Bella Unión –aunque esta estructura ya haya sido inaugurada, un circuito de playas que resulta un peligro para los veraneantes. Esto es lo que encontró Perú21 durante un recorrido por el norte este y centro de Lima, la llamada Ciudad de los Reyes.

Situación parecida vive el distrito de Curimaná, según (García, 2016), en Curimaná abundan los elefantes blancos. Uno de ellos es un armatoste de concreto que medía diez metros y hoy yace en las aguas del río Aguaytía. La estructura, construida por la gestión del entonces alcalde Loiber Rocha Pinedo, era parte de un sistema que dijo daría agua potable (que hasta hoy no tienen) a los 8.000 habitantes de este distrito. Dos años después de su inauguración, la obra fue arrasada por la corriente del Aguaytía. Ello no fue novedad para quienes denunciaron que esta y otras obras para la captación y tratamiento de agua hoy también abandonadas no justificaron la millonaria inversión de casi S/8'000.000. En Curimaná, al igual que en otros lugares del Perú, la contradicción es parte del día a día. El problema de la gestión de la municipalidad de Curimaná, está relacionada con el desarrollo local, es por ello que también se evaluó esta variable desde los diferentes contextos.

De ahí, según (Carbonell, 2017), el turismo es visto ya por los barceloneses como el principal problema que tiene la ciudad, algo que no había sucedido nunca y que culmina un ascenso imparable de esta cuestión en la lista de inquietudes de los ciudadanos. Así lo indica el barómetro semestral del Ayuntamiento de Barcelona, presentado este viernes por el primer teniente de alcalde, Gerardo Pisarello. desde el 2008, la lista de preocupaciones de los barceloneses, cuando se les preguntaba por el principal problema de la ciudad, estaba encabezada por el paro y los problemas económicos, que en esta edición del estudio queda en segundo lugar, seguido por la circulación y el tránsito, la gestión política municipal y el acceso a la vivienda. El turismo cierra así un ‘ascenso’ imparable en la lista negra: en diciembre del 2011 apenas un 0,8% lo veía como problema principal. En el barómetro presentado este viernes, tan solo seis años después, un 19% de los encuestados lo señala, ocho puntos más que en diciembre del 2016 (11%); y más de 13 puntos más que en mayo del 2016 (5,8%).

Por otro lado, la ciudad de Costa Rica enfrenta, otros tipos de problemas, de acuerdo a. (Cascante, 2017), Costa Rica sigue siendo un país con un alto desarrollo humano, pero desde hace aproximadamente una década que la desigualdad crece. Presiones como debilidades en el mercado laboral y la insolvencia de las finanzas públicas comprometen los logros que se han alcanzado. Incluso problemas como el aumento del empleo informal y el elevado incumplimiento de las garantías laborales agravan la desigualdad. Entre 2015 y 2016 disminuyó el porcentaje de hogares en pobreza en un 20,5 %, sin embargo, en 2016 un 31,5 % de los hogares sufría alguna forma de pobreza: monetaria, multidimensional, o ambas. El 61 % de la reducción de la pobreza por ingresos se explica por las transferencias de los programas sociales, el efecto se dio mayormente en zonas rurales y en la pobreza extrema.

Por otro lado, según (Yrigoyen, 2018), para la mayoría de limeños, la delincuencia, la contaminación ambiental y el precario sistema de transporte público son los principales problemas de esta ciudad que hoy cumple 483 años de fundación. Estas han sido las principales preocupaciones de los limeños desde el 2010”, dice Mariana Alegre, coordinadora general de la iniciativa Lima Cómo Vamos. Y explica que, a pesar de haberse dado mejoras en la ciudad, la percepción de sus habitantes no necesariamente es más positiva. La población se va volviendo más exigente. Podríamos hablar de un despertar de la ciudadanía. Nos importa más la ciudad y que esta sea sostenible, y han surgido nuevos movimientos sociales en defensa del espacio público”, dice Alegre. Otros problemas que preocupan a los limeños son la comercialización de drogas, la falta de acceso a los servicios de agua y desagüe, mala infraestructura vial y el déficit de áreas verdes.

Si bien es cierto la ciudad de Lima tiene una serie de problemas que afectan el desarrollo local, igual viene sucediendo en el distrito de Curimaná, los principales problemas que afectan al desarrollo de esta localidad, es la corrupción, aunado a ello la carencia de agua, el mal servicio de electricidad, paralización de obras públicas, es uno de los lugares más pobres de la región, con altos índices de analfabetismo, desnutrición y sin saneamiento básico, Para beber agua, los habitantes de Curimaná deben ir al río, obtenerla de la lluvia o abrir pozos artesanales en el suelo de donde solo consiguen agua turbia. En la calle principal (de las pocas asfaltadas), las tapas de cemento ocultan el sistema de alcantarillado inconcluso, que colapsa e inunda de pestilencia el distrito cuando hay lluvias intensas. A falta de un sistema de desagüe, las casas tienen letrinas en vez de baños. Estas construcciones improvisadas de madera son cubiertas por aserrín según su uso, situación que se ha constituido en un

caos, por estos motivos se realizó el presente trabajo de investigación, por lo que se formula los siguientes interrogantes:

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

- ¿Cuál es la relación de la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018?

1.2.2. Problemas específicos

- ¿Cuál es la relación de la planeación y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018?
- ¿Cuál es la relación de la organización y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018?
- ¿Cuál es la relación de la dirección y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018?
- ¿Cuál es la relación del control y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018?

1.3. Objetivo general y objetivos específicos

1.3.1. Objetivo General

- Conocer la relación de la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018.

1.3.2. Objetivos específicos:

- Precisar el nivel de la gestión municipal del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018.

- Indicar el nivel del desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018.
- Calificar la relación de la planeación y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018.
- Establecer la relación de la organización y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018.
- Determinar la relación de la dirección y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018.
- Evaluar la relación del control y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018.

1.4. Hipótesis y/o sistema de hipótesis

1.4.1. Hipótesis general

- La relación de la gestión municipal y el desarrollo local del distrito Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, es significativa.

1.4.2. Hipótesis específicas

- La relación de la planeación y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, es significativa.
- La relación de la organización y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, es significativa.
- La relación de la dirección y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, es significativa.
- La relación del control y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018

1.5. Variables

1.5.1. Definición conceptual de variables

- Gestión municipal: según la (Municipalidad Provincial de San Ignacio, 2016) implica el desarrollo un conjunto de actividades, estrategias y técnicas idóneas que permitan desarrollarse internamente y proyectarse a la comunidad la imagen de un gobierno edil serio, responsable, moderno, eficaz y eficiente a tono con las expectativas de la población.
- Desarrollo local: según (Iglesias, 2014), es una propuesta que nos concierne a todos, por supuesto, a aquellos que abogamos por una sociedad más equitativa y sostenible, donde su población pase de ser meros espectadores a experimentados actores, de acatadores a ejecutores y sobre todo a verdaderos constructores y decisores de su bienestar y desarrollo.

1.5.2. Definición operacional:

- Gestión municipal: es la información que se recabó de todos los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Curimaná, con el propósito de conocer su opinión sobre la Gestión, a través de un cuestionario, relacionado con la planeación, organización, dirección y control.
- Desarrollo local: es la información que se recabó a la población de la Municipalidad Distrital de Curimaná, con el propósito de conocer su opinión sobre el desarrollo local, a través de un cuestionario, relacionado con el desarrollo sociocultural, socioeconómico, ambiental y político.

1.6. Operacionalización de variables

Tabla 1: variables, dimensiones, e indicadores

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES
Gestión municipal	Planeación	Estrategias
		Capacidad de coordinación
		Capacidad de operatividad
	Organización	Administración de recursos humanos
		Administración de recursos tecnológicos
		Administración de recursos financieros
		Administración de recursos materiales
	Dirección	Nivel de metas
		Toma de decisiones
		Delegación de funciones
	Control	Gestión
		Financiero
		Operaciones
Calidad		
Desarrollo local	Socio-cultural	Factores de bienestar de la comunidad
		Igualdad de oportunidades
		Colaboración ciudadana
		Política de democracia en el municipio
		Funciones del estado
	Económica	Desarrollo económico
		Productividad municipal
		Presupuesto de inversión pública municipal
	Ambiental	Gestión de recursos naturales
		Capacidad de eficiencia energética.
		Nivel de saneamiento
		Presupuesto de inversión pública municipal
	Política	Desarrollo de las organizaciones
		Financiamientos municipales
		Capacidad de Gobernación democrática
		Servicios y proyectos

Fuente: Matriz de consistencia

1.7. Justificación e importancia

Desde el punto de vista teórico, la investigación brindará, una serie de conocimientos sobre la gestión municipal y el desarrollo local, uno de los principales aportes para el conocimiento son las siguientes teorías: la Teoría Monetaria Moderna en la gestión municipal, citado por (Carrasco & Medina, 2016), quienes manifiestan, la teoría monetaria moderna, es una doctrina económica que reconoce la capacidad que tiene

el estado dotado de soberanía monetaria para movilizar todos los recursos ociosos de la economía lleva años proponiendo una alternativa superior a los planes de empleo; también presenta la teoría del municipio como ente autónomo y libre, publicado por (Pantoja , 2010), para explicar al municipio, esta teoría sostiene que se trata de un ente reconocido por el derecho, cuyas características singulares son: Ser autónomo, lo que le da la posibilidad legal de elegir entre sus propios ciudadanos, a los funcionarios que lo gobiernen y administren para que apliquen sus propias leyes; de igual forma ofrece la teoría denominada el desarrollo local endógeno citado por (Juárez , 2012), el desarrollo endógeno tiene una visión territorial de los procesos de crecimiento y de los cambios estructurales. No es un mero soporte físico de las actividades y los objetos, sino un agente más de la transformación económica, social o ambiental, y también es relevante la presentación de la teoría del desarrollo humano local, según (Baquero & Rendón, 2012), el paradigma del desarrollo humano ha tenido importantes desarrollos. En la década del noventa se introduce una definición radicalmente nueva del desarrollo al señalar que la verdadera riqueza de una nación está en su gente, y al sostener que el objetivo del desarrollo es crear un ambiente propicio para que los seres humanos disfruten de una vida prolongada, saludable y creativa.

Desde el punto de vista metodológico, la investigación aporta dos instrumentos que facilitan evaluar la gestión municipal y el desarrollo local, asimismo ofrece el tipo y diseño de investigación para desarrollar un estudio descriptivo correlacional, además ofrece una fórmula para determinar el tamaño de muestra de poblaciones menores a 100,000, también ofrece la forma del procedimiento de recolección y tratamiento de los datos.

Desde el punto de vista práctico, la investigación beneficiará a la población de Curimaná en general, toda vez que los resultados permitirán conocer la dimensión de los problemas de estudio, y buscar estrategias para solucionar los problemas referidos a la gestión municipal y el desarrollo local, el mismo que puede hacerse extensivo a los demás municipios que se encuentran dentro de la jurisdicción.

CAPITULO II: MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes

2.1.1. Gestión municipal

En una investigación, hacia la eficiencia en la gestión municipal, (Álvarez, 2012), concluye: los servicios públicos que prestan las municipalidades influyen sobre la calidad de vida de la comunidad y, por lo tanto, en el desarrollo de la región. En este sentido es de importancia destacar que, con excepción de la construcción y reparación de las vías públicas, no existe un sistema de acreditación de calidad de los servicios municipales que se utilice en forma consistente en la provincia de Puntarenas. Aunque existen algunas excepciones (como la Municipalidad de Montes de Oro que tiene un sistema de acreditación de la calidad del agua), estas se limitan a situaciones específicas y no abarcan la totalidad de servicios que ofrecen los ayuntamientos. Esta situación impide que los gobiernos locales tengan información confiable para identificar áreas de oportunidad en el ofrecimiento de los servicios públicos.

De igual manera, (Morales, Barrera, Rodríguez, Romero, & Távara, 2014), estudiaron, modelo de gestión de la innovación para los gobiernos locales del Perú, concluyendo: El modelo de gestión de la innovación del gobierno local produce una ruptura con el uniformismo, o régimen común, en la calificación de los gobiernos locales a través de la adaptabilidad cultural que permite que sea lo suficientemente flexible para aplicarse en todo tipo de municipio, incluso en zonas rurales o fronterizas, pues reconoce la diversidad de identidades culturales y las incorpora en la generación, el diseño y la puesta en marcha de la propuesta innovadora.

Del mismo modo, (Valencia, 2015), investigó los sistemas de indicadores de gestión para la recaudación de rentas de las municipalidades de Lima Metropolitana 2013-2015, concluyendo: Existe correlación directa, media y significativa entre los niveles de efectividad de la aplicación del Tablero de Mando y los niveles de eficiencia y eficacia en la recaudación de predios y arbitrios en los Gobiernos Locales. Es decir, a mayor nivel de efectividad en el Tablero de Mando BSC, mayor nivel de eficiencia y eficacia en la recaudación de predios y arbitrios.

Igualmente, (Goyzueta, 2016), estudio “la gestión municipal y su incidencia en el desarrollo turístico sustentable” estudio de caso: municipio de Copacabana gestiones 2010 – 2015, concluyendo: se puede afirmar que la Gestión Municipal es una variable que contribuye al Desarrollo Turístico Sustentable en el Municipio de Copacabana, en la medida que los representantes o actores locales del sector turístico, así como las autoridades municipales son corresponsables de la Gestión Municipal del Turismo y el éxito o fracaso del Desarrollo Turístico a nivel local.

Por otro lado (Atencia, 2016), estudió el capital humano y su influencia en la gestión municipal de la Provincia de Pachitea, concluyendo: el capital Humano en la gestión municipal de los gobiernos locales contribuye a desarrollar la Motivación del Personal, lo que repercute en el eficaz cumplimiento de los Objetivos Organizacionales.

Finalmente, (Sánchez, 2016), investigó la Gestión Municipal y presupuesto participativo según el personal de la Municipalidad de Carabayllo, Lima-2016, concluye: que existe relación positiva alta entre la gestión municipal y el presupuesto

participativo según los trabajadores de la municipalidad distrital del Distrito de Carabayllo en el año 2016.

2.1.2. Desarrollo local

En una investigación sobre el desarrollo local y turismo comunitario en la globalización. El caso de San Gerardo de Dota, (Mora, 2012), investigó el desarrollo local y turismo comunitario en la globalización. El caso de San Gerardo de Dota, concluye: la oferta de empleo es mucho mayor a lo que puede atender la demanda de la población local. Entonces, la oferta de empleo local se satisface con recurso a población 86 exógena, la cual acude a trabajar a San Gerardo de lugares diversos, cuya ubicación trasciende el área entendida como el “ámbito local” en que se adscribe la comunidad (la “Zona de Los Santos”) y concurre incluso desde San Isidro de El General, Desamparados, Cartago y en menor medida del resto del país.

Igualmente, (Sosa, 2014), estudió el desarrollo local e inserción internacional: negocios inclusivos, concluyendo: La dimensión local del desarrollo ha retomado relevancia en las últimas décadas, en que el incremento de la competencia en los mercados, la mayor interconexión de todos los espacios económicos y el surgimiento de nuevos patrones en la inserción internacional, son características esenciales de la economía internacional.

De igual modo, (Flores , 2016), estudió el desarrollo local a través del turismo en comunidades rurales, concluyendo: el desarrollo local en las comunidades rurales con un enfoque endógeno tiene gran trascendencia, ya que permite mostrar que en función de las formas de organización del trabajo a través de la economía social y la comunalidad, se puede lograr una sociedad igualitaria, equitativa, integrando a la

población para conseguir el desarrollo local, el turismo rural, constituyéndose como una estrategia para transformar las condiciones de vida, mejor distribución de la producción y capital generados.

Por otro lado, (Herrera, 2016), investigó quince años después: desarrollo local por la actividad de turismo alternativo en zonas indígenas (2000-2016): concluyendo: como se evidenció, en gran medida las capacidades desarrolladas por cada localidad hasta el día de hoy, se vieron potenciadas por la intervención del modelo de desarrollo turístico. Para el caso de San José de la Zorra, el modelo contribuyó aumentando sobre todo el capital humano de quienes participan, ya que con las capacitaciones han incorporado conocimientos que se traducen en habilidades y empiezan a aplicar en la cotidianeidad, por lo tanto hay un desarrollo de competencias Sin embargo, se apuntó que esta capacidad para el desarrollo no será de provecho en tanto no exista una sinergia entre los demás capitales, por ejemplo, el capital social rural que se vio disminuido también por la intervención del turismo porque afianzó más la estructura de poder local y está creando vínculos de subordinación por la verticalidad con que se ha desarrollado la microempresa.

De la misma manera, (Ramírez, 2017), estudió, factores que contribuyen en el desarrollo local de las comunidades Asháninkas del distrito de Río Tambo – Satipo, Región Junín. Caso: Programa de Desarrollo Alternativo en Satipo – DAS: Proyectos de revaloración y fortalecimiento de capacidades en el cultivo de cacao bajo sistemas agroforestales durante 2014 – 2016, concluyendo: para la mayoría de los entrevistados hubo mejoras positivas con los proyectos agroproductivos, consideran que se ha incrementado la cantidad de su producción de cacao, así como la calidad del mismo, puesto que ya manejan poda adecuada y siembra tecnificada en curvas a

desnivel y sistema de siembras, sin embargo, hasta el momento solo los beneficiarios asociados a KEMITO ENE (Valle del Río Ene) han sido capacitados en postcosecha. Cabe resaltar, que la postcosecha es un tema importante para determinar la calidad y rendimiento del cacao, puesto que existe procedimiento específico para la fermentación del busílogo¹⁰² de cacao, así como para el secado de los granos.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Gestión municipal

- La Teoría Monetaria Moderna en la gestión municipal

Citado por (Carrasco & Medina, 2016), la Teoría Monetaria Moderna, es una doctrina económica que reconoce la capacidad del estado para movilizar los recursos ociosos de la economía proponiendo una alternativa superior a los planes de empleo.

Existen numerosas necesidades desatendidas en nuestra sociedad y por tanto los programas podrían incluir el desarrollo de actividades culturales, proyecto de rehabilitación medioambiental, reforzamiento del cuarto pilar del estado de bienestar o soporte a los sistemas públicos de salud.

Supongamos por un momento que el equilibrio de fuerzas cambia en favor de los defensores de la Teoría Monetaria Moderna y a partir de mañana el programa de Trabajo de Transición fuera implantado en la totalidad de los ayuntamientos del estado español. Obviando la parte que le corresponde al Estado de contratación para educación y sanidad pública y centrándonos en lo municipal es importante ver algunas de las diferencias con los actuales planes de empleo que los diferentes gobiernos del bipartidismo han realizado durante estos años.

Para empezar los ayuntamientos serían, a ser posible mediante procesos participativos entre los vecinos, los que decidirían los proyectos que se desarrollarían en cada municipio. Así podríamos ver ejemplos de proyectos como: limpieza de zonas boscosas para evitar incendios en verano, plantación de arbolado y zonas verdes, apoyo a la ayuda a domicilio para personas mayores, acompañamiento a niños y personas discapacitadas, servicios de guarderías, apoyo al turismo, actividades culturales, etc.. Es decir, serían los vecinos directamente los que verían las necesidades de su municipio y mediante trabajadores directamente sacados de las listas del paro se irían cubriendo progresivamente estas necesidades.

- Teoría del municipio como ente autónomo y libre

Publicado por (Pantoja, 2010), para explicar al municipio, esta teoría sostiene que se trata de un ente reconocido por el derecho, cuyas características singulares son: Ser autónomo, lo que le da la posibilidad legal de elegir entre sus propios ciudadanos, a los funcionarios que lo gobiernen y administren para que apliquen sus propias leyes; tiene personalidad jurídica propia reconocida por la ley en el Código Civil. Además, tiene, maneja y administra libremente un patrimonio propio; no deriva subordinado jerárquicamente al Estado; cuenta con su propia recaudación y está facultado para administrar libremente su hacienda. Ser libre, lo que se refleja en que tiene amplio manejo en su régimen interno ya que hay ausencia de todo tipo de coacción física o moral; pero ello, no lo excluye de la que necesariamente debe permanecer subordinado externamente a la legislación local y nacional.

- La teoría del municipio-ciudad

Citado por (Arraiza, 2016), En este caso, el territorio municipal se define como resultado de las relaciones de vecindad, extendiéndose sólo hasta el ejido urbano o,

como máximo, hasta donde el municipio presta servicios. Aplicar en extremo esta teoría podría significar la realización de divisiones forzadas y artificiales de zonas suburbanas que por su funcionalidad podrían estar incorporadas a un municipio. Con la aplicación de esta teoría, la base territorial que se obtendría sería principalmente urbana y en algunos casos suburbana, pero no rural. Según Zuccherino, esta teoría del municipio-ciudad es la opuesta a la del municipio-partido; pero, por otra parte, es impracticable en nuestro medio, ya que implicaría someter a gran cantidad de habitantes a la jurisdicción del gobierno provincial, generalmente a mucha distancia de los ciudadanos, en vez de que ellos sean regidos por un gobierno municipal más cercano. Por otra parte, Zuccherino también esgrime un argumento económico para desestimar la tesis del municipio-ciudad. Esta teoría impide a los municipios percibir la tasa por conservación de caminos y por marcas y señales, que es una fuente de ingresos importante para los gobiernos municipales. Sin embargo, muchos especialistas consideran que esta es la forma más propia de asignación territorial a los municipios, ya que el espacio municipal se asocia a lo urbano y, de esta manera, se evita que el gobierno municipal deba prestar sus servicios en un espacio tan heterogéneo, lo que supone una ventaja de esta asignación territorial.

La mayoría de las provincias argentinas utilizan esta forma de distribución territorial, que sería la forma opuesta a la del municipio-partido explicada anteriormente. En este caso, la suma de la superficie de los municipios no totaliza a la superficie provincial y los municipios quedan como 'islas', rodeados por territorio provincial, salvo que el crecimiento poblacional de ellos los haya transformado en municipios con ejidos colindantes. La principal ventaja, como ya fue comentado, es la de contar con un espacio más homogéneo para el desarrollo de políticas locales. Existe también la pretensión por parte de muchos municipios de provincias que utilizan esta

distribución territorial de avanzar hacia un esquema de ejidos colindantes. Por ejemplo, la CP de Río Negro establece en su artículo 227: “... tendiendo a establecer el sistema de ejidos colindantes sobre la base de la proximidad geográfica y posibilidad efectiva de brindar servicios municipales...”, supeditando de esta forma la existencia de ejidos colindantes a que los municipios estén en condiciones fácticas de prestar los servicios en los territorios que reclamen bajo su jurisdicción.

- La Teoría jurídica del municipio

Citado por (Sandoval, 2014), Bajo la óptica de la teoría jurídica, también conocida como formalista o legalista, el origen del municipio se encuentra en el orden jurídico, es decir, en la ley como tal orientación el fundador de la llamada Escuela Vienesa, Hans Kelsen sostiene:

“El Estado no son los hombres que vemos y tocamos y que ocupan un espacio, sino únicamente un sistema de normas que tiene por contenido una cierta conducta humana. Luego, en ese punto, no hay diferencia entre el Estado y las restantes corporaciones, las cuales no son otra cosa que ordenes jurídicos parciales (...) Parte del Estado, el municipio es un ejemplo de esas corporaciones territoriales”

La creación del municipio, de acuerdo con la teoría formalista o legalista viene a ser, pues, resultado de la potestad estatal en ejercicio de su función legislativa, habida cuenta que solo el ordenamiento legal puede crear, transformar, fusionar y disolver el ente municipal.

El Municipio entraña una entidad jurídico política que tiene como elementos de su estructura formal una determinada comunidad humana, radicada en cierto espacio

territorial, estos elementos, onticos o naturales por si mismos, es decir, sin ninguna estructura jurídica en la que se proclame su autonomía y la autarquía de la que hemos hablado, no constituye el municipio cuya fuente es el derecho fundamental del estado al que pertenezcan.

- El modelo Sistera

Citado por (Álvarez, 2012), El modelo de gestión municipal propuesto es el resultado del análisis e identificación de áreas prioritarias que deben considerarse para promover la eficiencia de la gestión municipal. Este modelo se denomina SISTERA e incluye los siguientes ejes estratégicos.

Figura 1: ejes estratégicos del modelo SISTERA

S	I	S	T	E	R	A
Servicios Municipales	Innovación Organizacional	Sistema Capacitación	Tecnologías de Apoyo	Estrategia Municipal	Rendición de Cuentas	Administración Financiera

Fuente: Álvarez Sánchez

Estos ejes incluyen indicadores para todas las áreas identificadas como prioritarias durante el proceso de análisis. Estas áreas son:

1. Prestación de servicios municipales y servicio al contribuyente.
2. Opciones de capacitación para funcionarios municipales y para la comunidad.
3. Planeación estratégica.
4. Sistema de comunicación municipal y rendición de cuentas.
5. Gestión de recursos financieros y materiales.

También se incluyen dos áreas adicionales, que se consideran necesarias, para favorecer la gestión eficiente del trabajo municipal. Estas áreas son: la innovación y el uso eficiente de las tecnologías de la información. El uso de estos siete pilares

fundamentales permite aplicar el modelo, con pocos cambios, en otras regiones que tengan características similares a la población investigada y cuyos gobiernos locales deseen promover la eficiencia de la gestión.

El modelo SISTERA, tiene cuatro ambientes principales, que incorporan variables endógenas y exógenas. Las cuatro áreas del modelo son:

- Macro entorno: que incluye variables de tipo social, económico, ambiental, cultural y político.
- Entorno tecnológico y de procesos: se ha separado del macro entorno general dos variables: la innovación y la tecnología, dada la importancia que estas tienen para el trabajo de las municipalidades.
- Entorno institucional: con variables como planeación estratégica, gestión financiera y capacitación
- Entorno comunal: que comprende la prestación de servicios y la rendición de cuentas.

SISTERA es un modelo integral, porque considera los siete ejes estratégicos antes citados, agrupados en cuatro áreas o ambientes principales. A partir de esta concepción se definen los indicadores cuantitativos y cualitativos de medición.

2.2.2. Desarrollo local

- El desarrollo local endógeno

Citado por (Juárez, 2012), el desarrollo local parte de la hipótesis de que todo territorio tiene un conjunto de recursos materiales, ambientales, económicos, políticos y sociales que lo pueden revalorizar. Ese es el potencial de cada territorio que el desarrollo local busca ampliar y utilizar. El desarrollo endógeno tiene una

visión territorial de los procesos de crecimiento y de los cambios estructurales. No es un mero soporte físico de las actividades y los objetos, sino un agente más de la transformación económica, social o ambiental. Los procesos de desarrollo endógeno son trascendentales dentro del ámbito local. Son los que procuran soluciones con sus propios recursos y se insta a los residentes y a las fuerzas locales a ser protagonistas de su propio crecimiento.

Bajo esta óptica, el territorio cobra protagonismo. Las iniciativas locales marcan el desarrollo y la senda del crecimiento, mediante la toma de decisiones los grupos locales se hacen protagonistas y responsables de su propio destino. Algunos autores hacen referencia a la autorrealización. Es un sistema interno que refuerza mutuamente los parámetros autónomos. El problema de este sistema está en encontrar el equilibrio entre los agentes locales y el bien común de la comunidad. Apuesta por las potencialidades del ámbito local (recursos económicos, humanos y culturales, etc.) para el desarrollo.

A este tipo de crecimiento basado en el aprovechamiento de los recursos del mismo territorio es al que se le asigna el adjetivo de endógeno. El modelo requiere movilizar factores y recursos para optimizar su uso y aprovechamiento. Teniendo en cuenta este posicionamiento, el objetivo prioritario es la mejora del bienestar y calidad de vida de los habitantes que forman parte de ese territorio. La continuidad y el crecimiento requieren una puesta en marcha, que, en todo caso, sea activa e innovadora. No obstante, existen opiniones que matizan esta visión. Garrido Valero cree que, si el énfasis en las variables endógenas es desmesurado, el aprovechamiento de los recursos no es el máximo. Es necesario por tanto un equilibrio entre la implicación externa y la implicación interna.

- Desarrollo humano local

Citado por (Baquero & Rendón, 2012), El paradigma del desarrollo humano ha tenido importantes desarrollos. En la década del noventa se introduce una definición radicalmente nueva del desarrollo al señalar que la verdadera riqueza de una nación está en su gente, y al sostener que el objetivo del desarrollo es crear un ambiente propicio para que los seres humanos disfruten de una vida prolongada, saludable y creativa. Además de considerar el desarrollo como el derecho a la vida, el acceso a conocimientos y los recursos suficientes, se le asigna una importancia determinante a la libertad política, la creatividad y la dignidad personal, por esto se concibe con Sen que:

El desarrollo puede concebirse [...] como un proceso de expansión de las libertades reales de que disfrutaban los individuos. El desarrollo exige la eliminación de las principales fuentes de privación de la libertad: la pobreza y la tiranía, la escasez de oportunidades económicas y las privaciones sociales sistemáticas, el abandono en que puedan encontrarse los servicios públicos y la intolerancia o el exceso de intervención de los Estados represivos.

En tal sentido, la teoría del desarrollo humano ha avanzado en áreas temáticas concernientes al crecimiento económico, la pobreza, la sostenibilidad, la democracia, los derechos humanos, la equidad de género y la libertad cultural, todas estas áreas determinantes en la comprensión de los problemas que se plantean en el caso de un territorio concreto que se convierte en punto de confluencia de diferentes culturas, propuestas económicas y decisiones políticas del orden municipal, nacional e internacional.

Esta teoría sostiene dos aspectos fundamentales: la formación de capacidades humanas y el uso que la gente hace de las capacidades adquiridas. Por tanto:

- El enfoque de capacidades entiende que los seres humanos cooperan movidos por un amplio abanico de motivos. Entre estos el amor a la justicia, y, en especial, la compasión moral hacia aquellos que poseen menos de lo necesario para llevar una vida decente y digna.
- Parte de una concepción política de la persona que la entiende, igual que Aristóteles, como un animal social y político, cuyo bien es irreductiblemente social, y que comparte fines complejos con otras personas en muchos niveles.
- Mantiene una concepción totalmente unificada de la racionalidad y la animalidad. Partiendo de la idea aristotélica del ser humano como una criatura “necesitada de una pluralidad de actividades vitales”, ve la racionalidad simplemente como un aspecto animal y, por cierto, no como el único que define la idea de un funcionamiento auténticamente humano.
- La dignidad no es algo que pueda definirse de forma previa e independiente de las capacidades, sino que se encuentra en cierto modo imbricada en estas y en su definición.
- El enfoque de capacidades se articula en términos de la idea rawlsiana del liberalismo político; es decir, la teoría de los derechos es vista como una descripción

parcial del bien, para fines políticos, que los ciudadanos pueden vincular con diferentes concepciones comprensivas del bien.

- Desde este enfoque de desarrollo que tiene como fundamento la ampliación de las opciones de la gente, aumentando sus capacidades humanas, por tanto, se trata de un desarrollo por la gente, para la gente y con la gente, y con responsabilidad hacia las generaciones futuras y en coexistencia con el medio ambiente.

- Es una concepción de desarrollo que va más allá del logro de indicadores de crecimiento económico; desde este paradigma, la comprensión del desarrollo debe considerar: i) un cambio, que mejore la calidad de vida de la personas; ii) un cambio, por un mejoramiento en las relaciones entre los individuos, las comunidades, las clases sociales, los géneros y los grupos de poder fundamentados en la igualdad y la equidad; iii) un desarrollo ecológicamente sustentable, con equidad intergeneracional; y iv) la participación como elemento determinante de la equidad donde el desarrollo sea alcanzado por la gente.

- El desarrollo sostenible local de Anand y Sen

Citado por (Herrera A., 2012), el largo, aunque resumido, recorrido por los debates sobre desarrollo, DH y DS nos lleva ahora a la integración de estos enfoques en el DHS, propuesto por Anand y Sen. Anand y Sen argumentan que el DH tiene tras de sí una idea de universalismo ético, y la entienden como expansión de las capacidades humanas para todos los seres humanos. Por su parte, el DS, dicen los autores, “refleja una creencia básica de que los intereses de las generaciones futuras deben recibir la misma clase de atención que aquellos de la generación presente. Esta preocupación por la sostenibilidad, es decir, tomar en consideración a las futuras generaciones, es

un tipo de universalismo, que debe conjugarse con el universalismo de extender las oportunidades a las personas de la generación actual, especialmente aquellas con mayores privaciones. Bajo estas consideraciones, las demandas por el DH y por el DS representan las dos caras de una misma moneda: el universalismo ético; en otros términos, ésta es “una demanda elemental de imparcialidad –aplicada dentro de las generaciones y entre ellas”, con lo cual parece no haber “ninguna dificultad fundamental en la ampliación del concepto de desarrollo humano para adaptarse a las demandas de las generaciones futuras y la urgencia de la protección del medio ambiente”, traducción propia). De esta manera, el DHS es el resultado de una confluencia casi obligada del DH y el DS.

A partir de estos argumentos, Anand y Sen se enfocan en exponer los componentes básicos del DH (los cuales hemos tratado en el apartado 2), para luego entrar en el DS. En este punto nos detenemos puesto que Anand y Sen hacen referencia a la noción de ingreso de Hicks, esto es, el mantenimiento de un ingreso a perpetuidad que permita consumir sin empobrecerse en el presente, y a la definición del informe Brundtland sobre el DS. Sobre esto último argumentan que el desarrollo sostenible implica una obligación con las generaciones futuras y por tanto una equidad intergeneracional, pero el Informe Brundtland deja abierta la posibilidad de cómo hacerlo y el mercado es una de ellas. Los autores sostienen que, en este caso, el estado debe intervenir porque las futuras generaciones no están representadas adecuadamente en los mercados. Los impuestos de tipo Pigouviano, los subsidios y las regulaciones pueden ser una manera de conservar el medio ambiente para el disfrute de las generaciones futuras y ello se hará a través de las tradicionales herramientas económicas propias de la Economía Ambiental.

Puesto que la idea es poder consumir a perpetuidad sin empobrecerse, hay que definir cuánto capital deberíamos dejarles a las generaciones futuras. Los autores ofrecen diferentes perspectivas ante esta cuestión, la mayoría de ellas centradas en autores de la corriente neoclásica (Solow, Dasgupta o Heal), que están preocupados por la equidad intergeneracional, pero en términos de crecimiento económico y optimalidad, y consideran el medio ambiente como otro tipo de capital. En ese sentido, siguiendo los planteamientos de Solow, Anand y Sen argumentan que la sostenibilidad es vista como una obligación de preservar las oportunidades económicas del presente (como la capacidad productiva) para el futuro, lo cual implica que no necesariamente se deban incrementar. Pero dado que no se conocen los gustos y preferencias de las generaciones futuras, lo que se debe conservar son las oportunidades para que la gente tenga la vida que considere valiosa, y en tal sentido no es preciso conservar ningún tipo de capital concreto, sino la capacidad global (sustitución perfecta de capitales).

Finalmente, dado el universalismo ético, el DS implica una ética intergeneracional y el DH una ética intrageneracional, Sen y Anand señalan que si solo hay una preocupación por el DS, se estaría ignorando la situación de los pobres de la generación actual. Si los pobres de hoy pueden ser pobres del futuro, entonces hay un fallo en el universalismo ético, el cual demanda imparcialidad. Ahora bien, la preocupación por la equidad intrageneracional, y no solo por la intergeneracional, requiere redistribución dentro de la generación actual a favor de las personas pobres. Pero una redistribución dentro de la generación de hoy puede verse como una desventaja desde la sostenibilidad, puesto que puede interpretarse como consumo actual y no como una inversión o mantenimiento de capital.

- El desarrollo territorial local

Citado por (Alburquerque, 2014), El concepto de innovación social no está, pese a todo, exento de ambigüedades, lo que obliga a establecer algunas precisiones en su interpretación. Para Méndez, el sentido en el que aquí debe utilizarse es el que vincula la innovación social con la transformación de las relaciones y las prácticas sociales que caracterizan a un territorio determinado y que pueden favorecer un desarrollo más inclusivo y sostenible, así como una gobernanza participativa y adaptada a las específicas condiciones y necesidades locales.

Desde esta perspectiva, pueden considerarse innovaciones sociales:

- a) La promoción de una ciudadanía activa, movilizadora y organizada en defensa de mejores condiciones de vida y con propuestas alternativas de desarrollo.
- b) La creación de foros estables para la interacción de los actores locales, lo que incluye el debate, la negociación, la resolución de conflictos y la toma de decisiones relacionadas con el desarrollo territorial.
- c) La participación efectiva de los actores sociales.
- d) El avance hacia una gestión de los asuntos públicos eficaz, accesible y transparente.

Finalmente, el concepto de gobernanza requiere también matizaciones, ya que su uso múltiple incorpora algunas ambigüedades. De manera habitual la gobernanza se define como un modo de regulación basado en la cooperación entre diferentes actores públicos y privados que llegan a acuerdos (implícitos o explícitos), al compartirse en los procesos de deliberación y decisión algunas cuestiones importantes, lo que conlleva cierto reparto de responsabilidades. Se despliegan así relaciones de confianza entre los actores, aunque estén unidos por vínculos débiles en

relación con los valores compartidos y los objetivos comunes del desarrollo territorial.

No obstante, a menudo la gobernanza puede ser más formal que real, debido a la existencia de relaciones de poder desequilibradas y la defensa de intereses contrapuestos entre los integrantes de las coaliciones locales. En unos casos pueden darse redes locales bajo el dominio de formas tradicionales de autoridad de carácter vertical. En otros, el concepto se postula como forma de externalizar ciertos segmentos de la gestión local del sector público al privado, de acuerdo con la lógica del discurso neoliberal, por lo que el cambio de gobierno a gobernanza implica la influencia de nuevos actores en la toma de decisiones políticas, lo que puede detraer poder político del alcance de los representantes democráticamente elegidos. Así pues, en opinión de Méndez (2013), no todas las formas de gobernanza favorecen la puesta en marcha de estrategias de innovación orientadas al desarrollo en la misma medida, lo que obliga a analizar en cada caso la estructura interna de las coaliciones locales.

- Bienestar desde la óptica de las comunidades

Citado por (Ramírez, 2012), “El desarrollo humano, como enfoque, se ocupa de lo que yo considero la idea básica de desarrollo: concretamente, el aumento de la riqueza de la vida humana en lugar de la riqueza de la economía en la que los seres humanos viven, que es sólo una parte de la vida misma”.

Debido a que el objetivo final de cada proceso de desarrollo, en este caso en el desarrollo local comunitario, es la elevación del bienestar de las personas, es necesario responder a lo siguiente: ¿Que es el bienestar para las comunidades involucradas?, ¿al emprender los procesos de desarrollo y planear las actividades

productivas que van a desarrollar, las comunidades buscan sólo el ingreso material? O bien, ¿tienen otros valores y prioridades que significan para ellos mayor bienestar? Las respuestas a estas preguntas deberían ser decisivas para la formulación de las políticas que busquen propiciar un desarrollo local comunitario.

Para comprender los conceptos más amplios sobre el bienestar y proponer políticas e instrumentos de desarrollo que correspondan a los anhelos de las comunidades, es importante en primer lugar conocer los desarrollos teóricos en este ámbito, que en los últimos años se apartan más del bienestar relacionado con ingresos monetarios. La base puramente materialista de evaluar el nivel de vida se está erosionando a nivel mundial.

Durante mucho tiempo, la pobreza o falta de bienestar se había definido mediante indicadores como el nivel de ingreso monetario, la capacidad de obtener bienes de consumo y el empleo. Medido de tal manera, y reflejado en largas series de tiempo, el bienestar se ha podido comparar entre los diferentes países y regiones del mundo. Así se había llegado a asumir que sólo lo que es medible es real, y lo que contaba era estandarizar los conceptos y excluir las percepciones y los puntos de vista diferentes.

Sumando a lo anterior, el concepto occidental de empleo, usado como indicador para medir la pobreza y bienestar, no es el más adecuado para utilizar en los países en vías de desarrollo. El empleo en la mayoría de los casos es sólo un componente de las opciones de que dependen las personas para sobrevivir, ya que la existencia del sector informal, que en muchos casos es decisivo para asegurar la sobrevivencia, el término “modo de vida (livelihood, en inglés) se ha aceptado como mejor término para capturar la diversa realidad de la mayoría de las comunidades.

Un ejemplo de esta visión del bienestar, lo encontramos en el documento “The World Development Report”, donde sostiene el siguiente enfoque para la reducción de la pobreza: “crecimiento económico para generar oportunidades eficientes, para generar ingreso para los pobres, así como la mejora del acceso a la educación, salud y otros servicios de seguridad social como medios para alcanzar este objetivo”. En este pensamiento, el ingreso es el fin; el acceso mejorado a la educación, el cuidado de la salud y otros servicios sociales son sólo medios que justifican el fin económico. No son justificados como los fines por sí mismos, o como medios para mejorar las capacidades y reducir el sufrimiento, o para acrecentar el respeto por uno mismo, la realización u otros valores humanos (todos difícilmente medibles).

Los elementos que permiten elevar el bienestar en las zonas rurales de acuerdo a Bebbington y Chambers son: los diferentes capitales disponibles para las comunidades que les permitan construir un modo de supervivencia; las maneras en que las personas pueden acceder, defender y mantener esos capitales; la capacidad de transformar los capitales en nivel de vida más alto, dignidad, empoderamiento y sustentabilidad. Para accionar estos elementos es necesario construir capacidades humanas y comunitarias.

2.1. Definición de términos básicos

2.1.1. Gestión municipal

- Nivel estratégico: (Ramírez, 2015), Permite que la alta dirección de las empresas pueda analizar y monitorear tendencias, patrones, metas y objetivos estratégicos de la organización.
- Planeación: según Joseph L. Massie, citado por (Pulido, 2016), La planeación consiste en fijar el curso concreto de acción que ha de seguirse, estableciendo los

principios que habrán de orientarlo, la secuencia de operaciones para realizarlo, y la determinación de tiempos y números necesarios para su realización.

- Organización, según (Román & Pablos, 2009), es la parte de la administración que supone es establecimiento de una estructura intencionada de los papeles que los individuos deberán desempeñar en una empresa.
- Dirección: según (Ruiz, 2012), es el elemento del proceso administrativo que tiene como finalidad coordinar los elementos humanos de las empresas, implica que un responsable con nivel de autoridad genere liderazgo, así como motivación, comunicación, cambio organizacional e individual y creatividad.
- Control: según (Derkra, 2010), es una función administrativa, es decir es una labor gerencial básica, que puede ser considerada como una de las más importantes para una óptima labor gerencial.
- Nivel operativo: según (Cristancho, 2014), Corresponde a la asignación de las tareas puntuales que debe realizar cada colaborador de la organización en cada una de las áreas de trabajo que componen la compañía. Se desarrolla a partir de los lineamientos proporcionados por los niveles de planeación estratégico y táctico.
- Recursos humanos: según (Carrion, 2013), se refiere a las capacidades o se tiende a valorar el trabajo y las habilidades físicas, dándole a la diferenciación o personalización del trabajo una importancia mínima, en la que se considera a nadie imprescindible.
- Recursos tecnológicos: según (Oliveras, 2017), Incluyen los procesos y sistemas de la compañía necesarios para realizar o mejorar el desempeño profesional, como pueden ser patentes, sistemas de gestión, fórmulas, desarrollo de tecnología propia... No obstante, hay autores que también incorporan en este tipo el material informático.

- Recursos financieros: según (Econlink, 2015), son el conjunto de activos líquidos, dinero en efectivo, cheques, depósitos bancarios de libre disponibilidad, Tenencias de inversiones financieras de alta liquidez, como acciones y bonos que se comercian en la bolsa de comercio.
- Propósitos: de acuerdo, a. (Celis, 2018), son la voluntad de hacer algo. Un propósito en general puede consistir en un sueño, en un deseo, en un objetivo o en una meta. Es algo que te propones. Si quisiéramos resumir todo lo que en algún momento podrías querer lograr, hablaríamos de propósitos.

2.1.2. Desarrollo local

- Bienestar subjetivo: según citado por (Zubieta, Fernández, & Sosa, 2012), es la valoración que se hace de las circunstancias y el funcionamiento dentro de la sociedad.
- Participación ciudadana: según (Divulgación dinámica, 2017), es la capacidad para expresar decisiones que sean reconocidas por el entorno social y que afectan a la vida propia y/o a la vida de la comunidad en la que uno vive.
- Funciones del Estado: (Concepto jurídico, 2012), son los medios o formas diversas que adopta el derecho para realizar los fines del Estado. Las funciones del Estado tienen un fundamento lógico y jurídico. Por medio de los fines se reconocen los pasos para alcanzar una meta, y gracias a esta se consagran procedimientos de la legislación que necesitan para su realización.
- Eficiencia en beneficios: según (Neeska, 2012), se intenta alcanzar la máxima en los beneficios, lo que implica el máximo de ingreso al mínimo costo.
- Inversión pública: (Programa de Desarrollo de Capacidades, 2012), es toda intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos

públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar, modernizar o recuperar bienes o servicios que se brinda a la población.

- Recursos naturales: según (Flores, 2014), no es más que la utilización de manera eficaz y eficiente de algún elemento en particular que se encuentre inmerso en nuestro medio ambiente.
- Eficiencia energética: según (Pasquevich, 2014), es una herramienta utilizada en equilibrar la oferta y la demanda en los mercados de electricidad, reducir la volatilidad de precios, aumentar la fiabilidad y la seguridad del sistema, racionalizar la inversión en infraestructuras de suministro de electricidad y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero.
- Saneamiento: según la (Organización Mundial de la Salud, 2015), se entiende como la provisión de instalaciones y servicios para la gestión segura de excrementos humanos desde el inodoro hasta la contención y el almacenamiento y tratamiento en el lugar o transporte, tratamiento y eventualmente uso o eliminación final segura.
- Desarrollo organizacional: según (Estrada, 2016), es un modelo integral de contribución productiva a la mejora del desempeño y los resultados de las organizaciones, tanto en su ámbito interno (abarcando los subsistemas técnico, humano y gerencial) como en el externo (su inserción, relaciones, interacciones y aportaciones mutuas con los diferentes entornos en que vive y se integra la entidad).
- Finanzas municipales: según (Definicion.XYZ, 2017), conforman los movimientos económicos que realiza el sector público. Estas finanzas instituyen analizar las necesidades del municipio, establece los recursos, gastos e ingresos.

CAPITULO III: METODOLOGÍA

3.1. Método y diseño de investigación

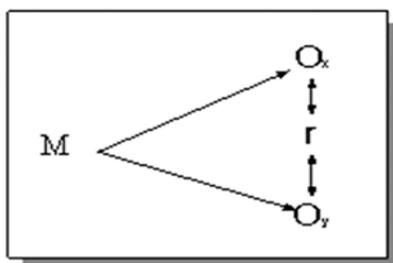
3.1.1. Método de investigación

El método empleado en el presente estudio, fue la descriptiva correlacional, según Sampieri, citado por (De Simone, 2011), las investigaciones descriptivas, buscan describir las propiedades, características, los perfiles de personas, grupos, comunidades u otro fenómeno que pretenden analizar. Y los correlacionales tienen como objetivo medir el grado de relación entre dos o más conceptos o variables, evalúan cada una de ellas y después analizan la vinculación.

3.1.2. Diseño y esquema de la investigación, el diseño utilizado en la presente investigación fue la transeccional correlacional, de acuerdo a (Pérez, 2016), describen relaciones entre dos o más variables en un momento determinado, en términos correlacionales y otras en relación de causa efecto. causas y efecto que ya ocurrieron o están ocurriendo durante el desarrollo de la investigación, el investigador observa y reporta relaciones en uno o más grupos o subgrupos donde inician con la descripción de las variables incluidas en la investigación y luego establecen la relación entre ellas.

Su diagrama es:

Figura 2: Esquema de la investigación



Donde

M: muestra de trabajadores de la Municipalidad distrital de Curimaná y la población.

OX: Gestión municipal

r: relación entre variables.

OY: Desarrollo local.

3.2. Población, y muestra

3.2.1. Población

- Gestión municipal

El estudio alcanzó al 100% de los trabajadores de la municipalidad distrital de Curimaná, que son 59 trabajadores.

- Desarrollo local

El estudio alcanzó al 100% de la población del distrito de Curimaná, según el INEI 2007, asciende a 6047 habitantes.

3.2.2. Muestra

Para establecer el tamaño de muestra de las dos variables, se realizó siguiendo los criterios que indica la estadística, por lo que se empleó el método Probabilístico, y se aplicó la fórmula estadística para poblaciones menores a 100,000:

Formula:

$$n = \frac{(p.q)Z^2 . N}{(EE)^2 (N-1) + (p.q)Z^2}$$

- Gestión municipal

Datos:

n = Tamaño de la muestra necesaria.

P = Probabilidad de que evento ocurra (50%)

Q = Probabilidad de que el evento no ocurra (50%)

$$Z_{\alpha/2} = 1,96$$

N = Población (59)

$$EE= 0,05$$

Desarrollo de la fórmula:

$$n=(0.5*0.5*(1.96)^2*59) / (((0.05)^2*58) +(0.5*0.5*(1.96)^2))$$

$$n= 51$$

La muestra alcanza a 51 trabajadores

- Desarrollo local

Datos:

n = Tamaño de la muestra necesaria.

P = Probabilidad de que evento ocurra (50%)

Q = Probabilidad de que el evento no ocurra (50%)

$$Z_{\alpha/2} = 1,96$$

N = Población (6047)

$$EE= 0,09$$

Desarrollo de la fórmula:

$$n=(0.5*0.5*(1.96)^2*6047) / (((0.09)^2*6046) +(0.5*0.5*(1.96)^2))$$

$$n= 116$$

La muestra alcanza a 116 pobladores

3.2.3. Muestreo

Para determinar el muestreo se hizo uso de la técnica de muestreo probabilístico aleatorio simple, según (Otzen & Manterola, 2017), garantiza que todos los individuos que componen la población blanca tienen la misma oportunidad de ser incluidos en la muestra. Esta significa que la probabilidad de selección de un sujeto a estudio “x” es independiente de la probabilidad que tienen el resto de los sujetos que integran forman parte de la población blanco, bajo este criterio se evaluó la variable gestión municipal se aplicó a 51 trabajadores calculados en la muestra y para evaluar

la variable desarrollo local se escogió a 51 pobladores de los 116 calculados en la muestra.

3.3. Procedimiento de recolección de datos

Se Recolectó los datos a través la técnica de encuesta cuestionario autoadministrado, de acuerdo, a (Plomé, 2018), la encuesta se entrega directamente a los respondientes, sin intermediarios y las respuestas las marcan ellos. Obviamente que esta manera de aplicación es impropia para personas con dificultades de lectura o niños que aún no están en edad escolar.

3.4. Técnicas e instrumentos para la recolección de datos.

3.4.1. Técnicas de elaboración de instrumentos de recolección datos:

Se hizo 02 instrumentos, a través de la técnica de cuestionario de encuesta (preguntas cerradas), de acuerdo, a. (Tesis de Investigadores, 2014), las preguntas cerradas son categorías fijas de respuesta que han sido delimitadas, las respuestas contienen dos posibilidades (dicotómicas) o incluyen varias alternativas. Preguntas que permite facilitar previamente la codificación numérica de las respuestas de los sujetos.

3.4.2. Instrumento de recolección de datos

Los instrumentos cuentas con 20 ítems, 5 opciones de respuesta, aplicando a 51 trabajadores de la municipalidad distrital de Curimaná y a 51 pobladores del distrito.

3.5. Registro de datos

Se registro la información en una base datos en el programa Excel por cada variable, diseñado por 04 dimensiones, 20 ítems, y 05 opciones de respuesta, instrumento que facilitó el registro de las 51 encuestas por variable, de donde se obtuvo los resultados

de la variable y dimensiones por niveles, asimismo se obtuvo el resultado consolidado por variable, y los gráficos respectivos, y los resultados globales obtenidos se ha procesado en el programa SPSS, v25.

3.6. Tratamiento de los datos

Para establecer los rangos (bajo, medio y alto), se hizo uso de la prueba de “Escala de clima organizacional” (EDCO), citado por (Rodríguez & Torres, 2011), el instrumento de diagnóstico denominado EDCO, consta de 40 ítems distribuidos en ocho subescalas; para la presente investigación se aplicaron 20 ítems, esta prueba permite determinar si el clima organizacional es alto, medio o bajo. Para los objetivos de la presente investigación al tomar parte del instrumento se modificó también la puntuación de la siguiente forma: multiplicando, (20x1 y 20x5), de donde se obtuvo 3 intervalos iguales, luego se dividió la diferencia de los dos puntajes entre $3 = (26)$ y a partir del puntaje mínimo se sumó el resultado, obteniendo los siguientes rangos:

Tabla 2: rangos de puntuación

Nivel alto	74-100
Promedio	47-73
Nivel bajo	20-46

3.7. Presentación de los datos

La presentación de los datos se hizo en tablas y figuras, donde se observa la (distribución de frecuencias y tablas de contingencia), asimismo se hizo uso del análisis descriptivo univariante y bivariante que presenta las medidas de tendencia central y de dispersión.

Y, para establecer la relación entre las variables, se utilizó la tabla de correlación de Pearson, y para determinar el nivel de significancia se utilizó el coeficiente de correlación de Pearson

CAPITULO IV: RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Resultados

4.1.1. Tablas y figuras del nivel de las variables y dimensiones

Tabla 3
Nivel alcanzado de la variable gestión municipal

Nivel	Dimensiones								Total, Variable 1	
	Dimensión 1: Planeación		Dimensión 2: organización		Dimensión 3: dirección		Dimensión 4: control			
Bajo	de 5 a 11	10	de 5 a 11	8	de 5 a 11	3	de 5 a 11	8	de 20 a 47	5
Intermedio	de 12 a 18	24	de 12 a 18	23	de 12 a 18	25	de 12 a 18	18	de 48 a 74	24
Alto	de 19 a 25	17	de 19 a 25	20	de 19 a 25	23	de 19 a 25	25	de 75 a 100	22
		51		51		51		51		51

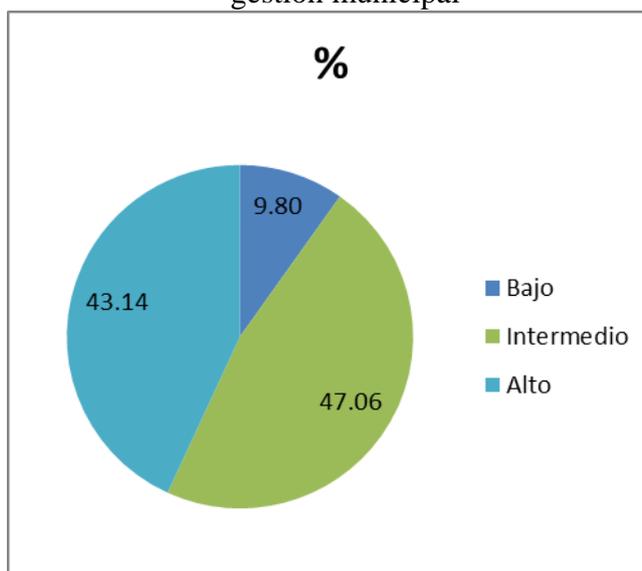
Fuente: base de datos

Tabla 4
Distribución de frecuencias de los resultados
obtenidos de la variable gestión municipal

Niveles	Rangos	Fi	%
Bajo	[20-47]	5	9.80
Intermedio	[48-74]	24	47.06
Alto	[75-100]	22	43.14
n		51	100.00

Fuente: Cuadro resumen

Figura 3: porcentajes obtenidos de la variable
gestión municipal



Fuente: tabla 4

Análisis: en la figura 3 se observa, que el nivel alcanzado de la variable gestión municipal, el 9.80% es bajo, el 47.06% es intermedio, el 43.14% es alto, información proporcionada por los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Curimaná.

Tabla 5
Nivel alcanzado de la variable desarrollo local

Nivel	Dimensiones								Total, Variable 2	
	Dimensión 1: socio-cultural		Dimensión 2: económica		Dimensión 3: ambiental		Dimensión 4: política			
Bajo	de 5 a 11	31	de 5 a 11	32	de 5 a 11	30	de 5 a 11	34	de 20 a 47	32
Intermedio	de 12 a 18	13	de 12 a 18	15	de 12 a 18	18	de 12 a 18	16	de 48 a 74	17
Alto	de 19 a 25	7	de 19 a 25	4	de 19 a 25	3	de 19 a 25	1	de 75 a 100	2
		51		51		51		51		51

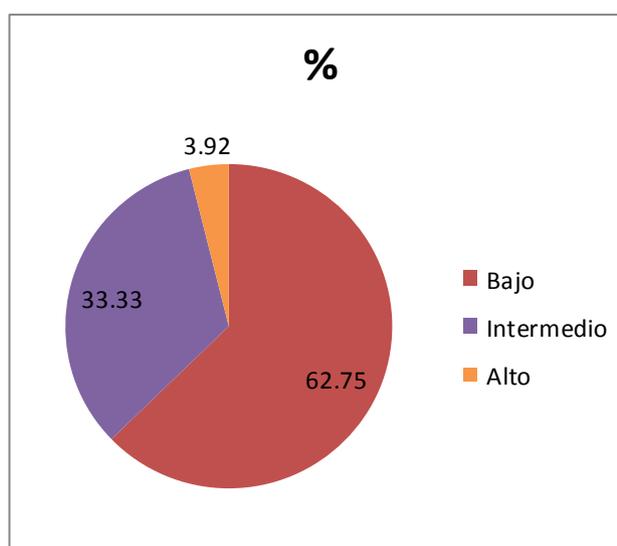
Fuente: base de datos

Tabla 6
Distribución de frecuencias de los resultados obtenidos de la variable desarrollo local

Niveles	Rangos	Fi	%
Bajo	[20-47]	32	62.75
Intermedio	[48-74]	17	33.33
Alto	[75-100]	2	3.92
n		51	100.00

Fuente: Cuadro resumen

Figura 4: porcentajes obtenidos de la variable desarrollo local



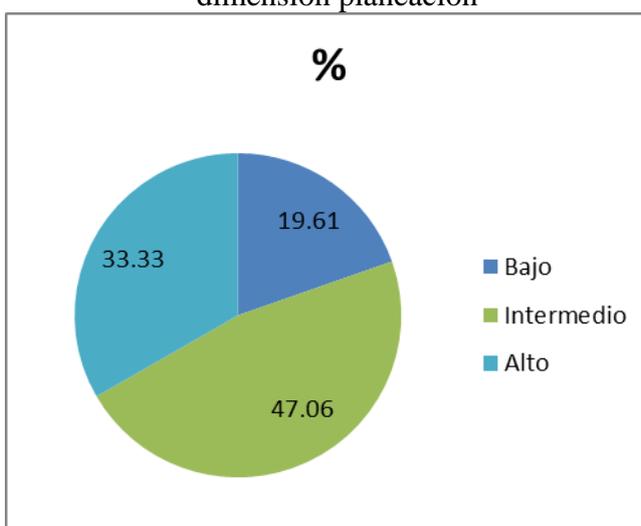
Fuente: tabla 6

Análisis: en la figura 4 se observa, que el nivel alcanzado de la variable desarrollo local, el 62.75% es bajo, el 33.33% es intermedio, el 3.92% es alto, información proporcionada por los pobladores del Distrito de Curimaná.

Tabla 7
Distribución de frecuencias
de la dimensión planeación

Niveles	Rangos	Fi	%
Bajo	[5-11]	10	19.61
Intermedio	[12-18]	24	47.06
Alto	[19-25]	17	33.33
n		51	100.00
Fuente: Cuadro resumen			

Figura 5: porcentajes obtenidos de la
dimensión planeación



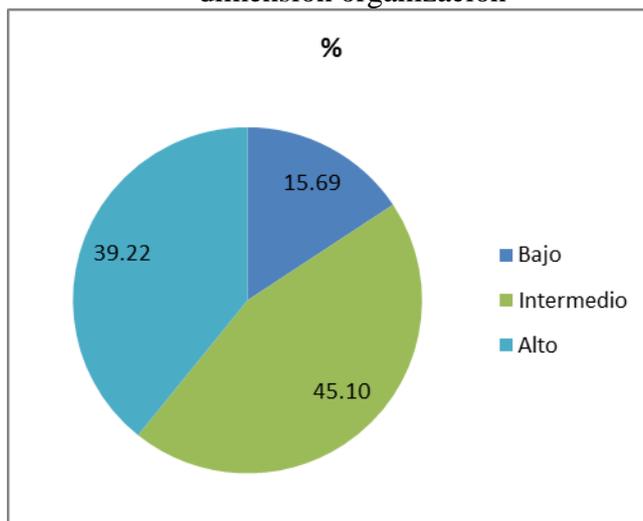
Fuente: tabla 7

Análisis: en la figura 5 se observa, que el nivel alcanzado de la dimensión planeación, el 19.61% es bajo, el 47.06% es intermedio, el 33.33% es alto, información proporcionada por los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Curimaná.

Tabla 8
Distribución de frecuencias de los resultados
obtenidos de la dimensión organización

Niveles	Rangos	Fi	%
Bajo	[5-11]	8	15.69
Intermedio	[12-18]	23	45.10
Alto	[19-25]	20	39.22
n		51	100.00
Fuente: Cuadro resumen			

Figura 6: porcentajes obtenidos de la dimensión organización



Fuente: tabla 8

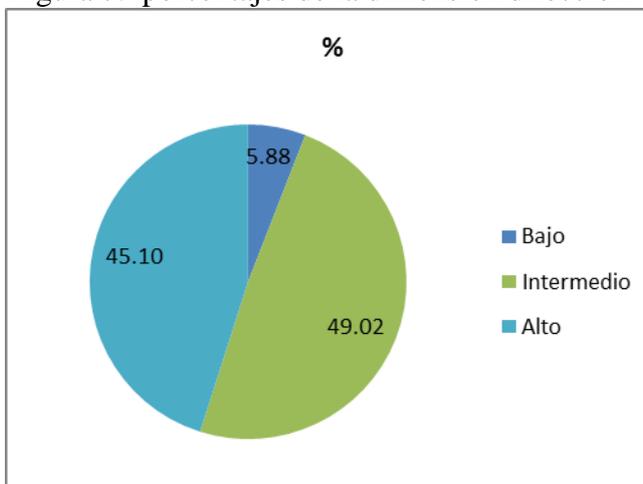
Análisis: en la figura 6 se observa, que el nivel alcanzado de la dimensión organización, el 15.69% es bajo, el 45.10. % es intermedio, el 39.22% es alto, información proporcionada por los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Curimaná.

Tabla 9
Distribución de frecuencias de los resultados obtenidos de la dimensión dirección

Niveles	Rangos	Fi	%
Bajo	[5-11]	3	5.88
Intermedio	[12-18]	25	49.02
Alto	[19-25]	23	45.10
n		51	100.00

Fuente: Cuadro resumen

Figura 7: porcentajes de la dimensión dirección



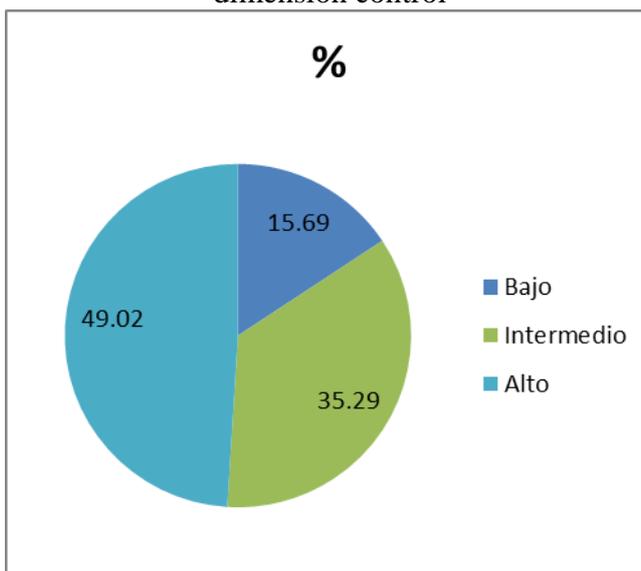
Fuente: tabla 9

Análisis: en la figura 9 se observa, que el nivel alcanzado de la dimensión dirección, el 5.88% es bajo, el 49.02% es intermedio, el 45.10% es alto, información proporcionada por los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Curimaná.

Tabla 10
Distribución de frecuencias de los resultados obtenidos de la dimensión control

Niveles	Rangos	Fi	%
Bajo	[5-11]	8	15.69
Intermedio	[12-18]	18	35.29
Alto	[19-25]	25	49.02
n		51	100.00
Fuente: Cuadro resumen			

Figura 8 porcentajes obtenidos de la dimensión control



Fuente: tabla 10

Análisis: en la figura 10 se observa, que el nivel alcanzado de la dimensión control, el 15.69% es bajo, el 35.29% es intermedio, el 49.02% es alto, información proporcionada por los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Curimaná.

4.1.2. Tablas para dar respuesta a las hipótesis

Para probar las hipótesis se utilizó el coeficiente de correlación de Pearson, programa (SPSS, v25), para lo cual se tomó en cuenta lo siguiente:

TABLA 11: Escala de interpretación del coeficiente de Pearson

Valor	Significado
-1	Correlación negativa grande y perfecta
-0,9 a -0,99	Correlación negativa muy alta
-0,7 a -0,89	Correlación negativa alta
-0,4 a -0,69	Correlación negativa moderada
-0,2 a -0,39	Correlación negativa baja
-0,01 a -0,19	Correlación negativa muy baja
0	Correlación nula
0,01 a 0,19	Correlación positiva muy baja
0,2 a 0,39	Correlación positiva baja
0,4 a 0,69	Correlación positiva moderada
0,7 a 0,89	Correlación positiva alta
0,9 a 0,99	Correlación positiva muy alta
1	Correlación positiva grande y perfecta

- Si $P \leq 0.05$ la relación se considera significativa
- Si $P > 0.05$ la relación no se considera significativa

Hipótesis general

La relación de la gestión municipal y el desarrollo local del distrito Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, es significativa

Tabla 12: Relación entre la gestión municipal y el desarrollo local

Correlaciones			
		Variable 1: gestión municipal	Variable 2: desarrollo local
Variable 1: gestión municipal	Correlación de Pearson	1	-,123
	Sig. (bilateral)		,389
	N	51	51
Variable 2: desarrollo local	Correlación de Pearson	-,123	1
	Sig. (bilateral)	,389	
	N	51	51

Fuente: Información obtenida de los trabajadores y usuarios de la Municipalidad Distrital de Curimaná, 2018 (SPSS,V25)

Se observa que existe una relación negativa muy baja (-0.123) y no significativa (0.389), entre la gestión municipal y el desarrollo local, en el distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, en consecuencia, la hipótesis no se confirma.

- Hipótesis específica 1

La relación de la planeación y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, es significativa

Tabla 13: relación entre la planeación y el desarrollo local

Correlaciones			
		Dimensión 1: Planeación	Variable 2: desarrollo local
Dimensión 1: Planeación	Correlación de Pearson	1	-,095
	Sig. (bilateral)		,508
	N	51	51
Variable 2: desarrollo local	Correlación de Pearson	-,095	1
	Sig. (bilateral)	,508	
	N	51	51

Fuente: Información obtenida de los trabajadores de las Sede Central del Gobierno Regional de Ucayali, 2018 (SPSS,V25)

Se observa que existe una relación negativa muy baja (-0.095) y no significativa (0.508), entre la planeación y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, en consecuencia, la hipótesis no se confirma.

- Hipótesis específica 2

La relación de la organización y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, es significativa

Tabla 14: Relación entre la organización y el desarrollo local

Correlaciones			
		Dimensión 2: organización	Variable 2: desarrollo local
Dimensión 2: organización	Correlación de Pearson	1	,010
	Sig. (bilateral)		,945
	N	51	51
Variable 2: desarrollo local	Correlación de Pearson	,010	1
	Sig. (bilateral)	,945	
	N	51	51

Fuente: Información obtenida de los trabajadores y usuarios de la Municipalidad Distrital de Curimaná, 2018 (SPSS,V25)

Se observa que existe una relación positiva muy baja (0.010) y no significativa (0.945), entre la organización y el desarrollo local del distrito de Curimaná,

provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, en consecuencia, la hipótesis no se confirma.

- Hipótesis específica 3

La relación de la dirección y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, es significativa

Tabla 15: Relación entre la dirección y el desarrollo local

Correlaciones			
		Dimensión 3: dirección	Variable 2: desarrollo local
Dimensión 3: dirección	Correlación de Pearson	1	-,171
	Sig. (bilateral)		,229
	N	51	51
Variable 2: desarrollo local	Correlación de Pearson	-,171	1
	Sig. (bilateral)	,229	
	N	51	51

Fuente: Información obtenida de los trabajadores y usuarios de la Municipalidad Distrital de Curimaná, 2018 (SPSS,V25)

Se observa que existe una relación negativa muy baja (-0.171) y no significativa (0.229), entre la dirección y el desarrollo local, del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, en consecuencia, la hipótesis no se confirma.

- Hipótesis específica 4

La relación del control y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, es significativa.

Tabla 16: Relación entre el control y el desarrollo local

Correlaciones			
		Dimensión 4: control	Variable 2: desarrollo local
Dimensión 4: control	Correlación de Pearson	1	-,203
	Sig. (bilateral)		,154
	N	51	51
Variable 2: desarrollo local	Correlación de Pearson	-,203	1
	Sig. (bilateral)	,154	
	N	51	51

Fuente: Información obtenida de los trabajadores y usuarios de la Municipalidad Distrital de Curimaná, 2018 (SPSS,V25)

Se observa que existe una relación negativa muy baja (-0.203) y no significativa (0.154), entre el control y el desarrollo local, del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, en consecuencia, la hipótesis no se confirma.

4.1.3. Discusión de resultados

Existe una relación negativa muy baja (-0.123) y no significativa (0.389), entre la gestión municipal y el desarrollo local, en el distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali, 2018, en consecuencia, la hipótesis no se confirma, lo que indica que la población de Curimaná no está de acuerdo con la forma que la municipalidad viene conduciendo el proceso de planificación, organización, dirección y control, producto de ello no puede lograr una relación positiva y significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local. Resultados distintos obtuvo, (Álvarez, 2012), quien estudió la eficiencia en la gestión municipal, concluyendo: los servicios públicos que prestan las municipalidades influyen sobre la calidad de vida de la comunidad y, por lo tanto, en el desarrollo de la región.

Otro resultado de la investigación muestra, que el nivel alcanzado de la variable gestión municipal, es 47.06% intermedio, información proporcionada por los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Curimaná, lo que indica que los trabajadores están involucrados en término medio con la planeación, organización, dirección y control de la gestión. Resultados distintos obtuvo (Valencia, 2015), quien investigó los sistemas de indicadores de gestión para la recaudación de rentas de las municipalidades de Lima Metropolitana 2013-2015, concluyendo: existe correlación directa, media y significativa entre los niveles de efectividad de la aplicación del Tablero de Mando y los niveles de eficiencia y eficacia en la recaudación de predios y arbitrios en los Gobiernos Locales. Es decir, a mayor

nivel de efectividad en el Tablero de Mando BSC, mayor nivel de eficiencia y eficacia en la recaudación de predios y arbitrios.

Del mismo modo, el resultado de la investigación muestra, que el nivel alcanzado de la variable desarrollo local, es 62.75% bajo, información proporcionada por los pobladores del Distrito de Curimaná, 2018, lo que indica que en su gran mayoría los pobladores sienten que el desarrollo socio-cultural, económico, ambiental y político del distrito de Curimaná no se manifiesta como quisieran. Resultado distinto obtuvo (Ramírez, 2017), quien estudió, los factores que contribuyen en el desarrollo local de las comunidades Asháninkas del distrito de Río Tambo – Satipo, Región Junín. Caso: Programa de Desarrollo Alternativo en Satipo – DAS: Proyectos de revaloración y fortalecimiento de capacidades en el cultivo de cacao bajo sistemas agroforestales durante 2014 – 2016, concluyendo: para la mayoría de los entrevistados hubo mejoras positivas con los proyectos agroproductivos, consideran que se ha incrementado la cantidad de su producción de cacao, así como la calidad del mismo, puesto que ya manejan poda adecuada y siembra tecnificada en curvas a desnivel y sistema de siembras, sin embargo, hasta el momento solo los beneficiarios asociados a KEMITO ENE (Valle del Río Ene) han sido capacitados en postcosecha. Cabe resaltar, que la postcosecha es un tema importante para determinar la calidad y rendimiento del cacao, puesto que existe procedimiento específico para la fermentación del busílogo¹⁰² de cacao, así como para el secado de los granos

Igualmente, el resultado de la investigación muestra, que existe una relación negativa muy baja (-0.095) y no significativa (0.508), entre la planeación y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018,

lo que indica que los procesos de planeación de los niveles estratégicos, de coordinación y operativos que aplica la municipalidad no alcanza al logro de una relación positiva y significativa con el desarrollo local. Resultado distinto obtuvo (Goyzueta, 2016), quien estudio “la gestión municipal y su incidencia en el desarrollo turístico sustentable” estudio de caso: municipio de Copacabana gestiones 2010 – 2015, concluyendo: se puede afirmar que la Gestión Municipal es una variable que contribuye al Desarrollo Turístico Sustentable en el Municipio de Copacabana, en la medida que los representantes o actores locales del sector turístico, así como las autoridades municipales son corresponsables de la Gestión Municipal del Turismo y el éxito o fracaso del Desarrollo Turístico a nivel local.

De la misma manera, el resultado de la investigación muestra, que existe una relación positiva muy baja (0.010) y no significativa (0.945), entre la organización y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, lo que indica, la forma como organiza la municipalidad sus recursos humanos, tecnológicos, financieros y materiales, no alcanza el logro de una relación positiva más alta y significativa con el desarrollo local. Resultado distinto obtuvo (Atencia, 2016), quien estudió el capital humano y su influencia en la gestión municipal de la Provincia de Pachitea, concluyendo: el capital Humano en la gestión municipal de los gobiernos locales contribuye a desarrollar la Motivación del Personal, lo que repercute en el eficaz cumplimiento de los Objetivos Organizacionales

En la misma línea, el resultado de la investigación muestra, que existe una relación negativa muy baja (-0.171) y no significativa (0.229), entre la dirección y el desarrollo local, del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018,

lo que indica, la forma como dirige la municipalidad el logro de las metas, la toma de decisiones y la delegación de funciones no alcanza al logro de una relación positiva y significativa con el desarrollo local. Resultados diferentes obtuvo, (Sánchez , 2016), quien investigó la Gestión Municipal y presupuesto participativo según el personal de la Municipalidad de Carabaylo, Lima-2016, concluyendo: sí existe relación positiva alta entre la gestión municipal y el presupuesto participativo según los trabajadores de la municipalidad distrital del Distrito de Carabaylo en el año 2016, hallándose una correlación de 0,690 con un valor calculado para $p = 0.000$ a un nivel de significancia de 0,01 (bilateral); lo cual indica que la correlación es significativa

Finalmente, el resultado de la investigación muestra, que existe una relación negativa muy baja (-0.203) y no significativa (0.154), entre el control y el desarrollo local, del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, lo que indica, la forma como la municipalidad realiza el proceso de control a la gestión, al aspecto financiero, a las operaciones y a la calidad, no es suficiente para lograr una relación positiva y significativa con el desarrollo local. Resultado distinto obtuvieron (Morales, Barrera, Rodríguez, Romero, & Távora, 2014), quienes estudiaron, el modelo de gestión de la innovación para los gobiernos locales del Perú, concluyendo: el modelo de gestión de la innovación del gobierno local produce una ruptura con el uniformismo, o régimen común, en la calificación de los gobiernos locales a través de la adaptabilidad cultural que permite que sea lo suficientemente flexible para aplicarse en todo tipo de municipio, incluso en zonas rurales o fronterizas, pues reconoce la diversidad de identidades culturales y las incorpora en la generación, el diseño y la puesta en marcha de la propuesta innovadora.

CAPITULO V CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Conclusiones

- Existe una relación negativa muy baja (-0.123) y no significativa (0.389), entre la gestión municipal y el desarrollo local, en el distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali, 2018, en consecuencia, la hipótesis no se confirma, lo que indica que la población de Curimaná no está de acuerdo con la forma que la municipalidad viene conduciendo el proceso de planificación, organización, dirección y control, producto de ello no puede lograr una relación positiva y significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local.
- El nivel alcanzado de la variable gestión municipal, es 47.06% intermedio, información proporcionada por los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Curimaná, lo que indica que los trabajadores están involucrados en término medio con la planeación, organización, dirección y control de la gestión.
- El el nivel alcanzado de la variable desarrollo local, es 62.75% bajo, información proporcionada por los pobladores del Distrito de Curimaná, 2018, lo que indica que en su gran mayoría los pobladores sostienen que el desarrollo socio-cultural, económico, ambiental y político del distrito de Curimaná no se manifiesta como quisieran.
- Existe una relación negativa muy baja (-0.095) y no significativa (0.508), entre la planeación y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, lo que indica que los procesos de planeación de los niveles estratégicos, de coordinación y operativos que aplica la municipalidad no alcanza al logro de una relación positiva y significativa con el desarrollo local.

- Existe una relación positiva muy baja (0.010) y no significativa (0.945), entre la organización y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, lo que indica, la forma como organiza la municipalidad sus recursos humanos, tecnológicos, financieros y materiales, no alcanza el logro de una relación positiva más alta y significativa con el desarrollo local.
- Existe una relación negativa muy baja (-0.171) y no significativa (0.229), entre la dirección y el desarrollo local, del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, lo que indica, la forma como dirige la municipalidad el logro de las metas, la toma de decisiones y la delegación de funciones no alcanza al logro de una relación positiva y significativa con el desarrollo local.
- Existe una relación negativa muy baja (-0.203) y no significativa (0.154), entre el control y el desarrollo local, del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, lo que indica, la forma como la municipalidad realiza el proceso de control a la gestión, al aspecto financiero, a las operaciones y a la calidad, no es suficiente para lograr una relación positiva y significativa con el desarrollo local.

5.2. Recomendaciones

- Los resultados de la investigación deben ser entregados a la Municipalidad Distrital de Curimaná para que sean tomados en cuenta en la próxima gestión, es necesario que la próxima gestión sintonice con las necesidades de la población, para que los recursos sean orientados a la solución de problemas más caóticos del distrito, solo así podrán lograr una relación positiva alta y significativa con el desarrollo local.

- La gestión de la municipalidad debe realizar procesos de sensibilización referidos al cumplimiento de los objetivos, de esta manera los trabajadores se sentirán comprometidos e involucrados con el proceso de planeación, organización, dirección y control, de esta manera podrán lograr niveles altos de la gestión en general.
- La gestión de la Municipalidad Distrital de Curimaná, debe tomar en cuenta a la población en el desarrollo de todas sus actividades sociales, específicamente en la aprobación y ejecución de los proyectos, que busquen reducir las brechas del desarrollo socio-cultural, económico, ambiental y político, de la jurisdicción, solo así podrán revertir la opinión de la población sobre el desarrollo local.
- La Municipalidad Distrital de Curimaná debe socializar con la población sobre los objetivos que espera alcanzar, las tareas que realiza, los acuerdos y compromisos internos y externos que pacta, las estrategias que aplica para lograr los objetivos, solo así podrán lograr una relación positiva y significativa con el desarrollo Local.
- La Municipalidad Distrital de Curimaná, debe informar a la población a través las audiencias, la forma como administra sus recursos humanos, los recursos tecnológicos que utiliza, como distribuye los recursos financieros y materiales, de esta forma podrá lograr una relación positiva y significativa entre la organización y el desarrollo local.
- La Municipalidad Distrital de Curimaná, debe implementar una serie de estrategias, con el propósito de comprometer e involucrar a los trabajadores para

lograr las metas, tomar mejores decisiones y una delegación de funciones efectiva, de esta manera podrán lograr relaciones positivas y significativas con el desarrollo Regional.

- La Municipalidad Distrital de Curimaná, debe realizar controles permanentes a la gestión, a la administración financiera, a las operaciones, y realizar siquiera una vez por semana el control de calidad de todos los procedimientos, de esta manera se estaría creando conciencia en los trabajadores, que el control significa corregir nuestros errores para lograr una relación positiva con el desarrollo local

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Albuquerque , F. (2014). *Evolución del desarrollo territorial: Situación actual, crisis y perspectivas*. Recuperado el 17 de Febrero de 2018, de <https://www1.diba.cat/uliep/pdf/54057.pdf>
- Álvarez, S. (2012). *Hacia la eficiencia en la gestión municipal*. Recuperado el 15 de Febrero de 2018, de <http://investiga.uned.ac.cr/revistas/index.php/rna/article/view/523/425>
- Arraiza, E. (2016). *Manual de gestión municipal*. Recuperado el 17 de Febrero de 2018, de <http://www.kas.de/wf/doc/21527-1442-4-30.pdf>
- Atencia , J. (2016). “*el capital humano y su influencia en la gestion Municipal de la Provincia de Pachitea*” (Tesis de pregrado, Universidad Nacional Agraria de la Selva, Tingo Maria, Perú). Recuperado el 15 de Febrero de 2018, de <http://repositorio.unas.edu.pe/handle/UNAS/1012>.
- Baquero, M., & Rendón, J. (2012). *Desarrollo humano local: a alternatividad para el buen vivir*. Recuperado el 16 de Febrero de 2018, de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/autor?codigo=3330938>
- Carbonell, A. (2017). *El turismo ya es visto como el principal problema por los barceloneses*. Recuperado el 15 de Febrero de 2018, de <https://www.elperiodico.com/es/barcelona/20170623/el-turismo-ya-es-visto-como-el-principal-problema-por-los-barceloneses-6124179>
- Carrasco, A., & Stuart, M. (2016). *La Teoría Monetaria Moderna en la gestión municipal*. Recuperado el 15 de Febrero de 2018, de <https://blogs.elpais.com/alternativas/2016/10/la-teor%C3%ADa-monetaria-moderna-en-la-gesti%C3%B3n-municipal.html>

- Carrion, E. (2013). *Recursos humanos*. Recuperado el 17 de Febrero de 2018, de <https://www.eoi.es/blogs/madeon/2013/03/12/recursos-humanos-y-capital-humano/>.
- Cascante, S. (2017). *Estado de la Nación revela la realidad de Costa Rica*. Recuperado el 15 de Febrero de 2018, de <https://www.laprensalibre.cr/Noticias/detalle/126137/estado-de-la-nacion-revela-la-realidad-de-costa-rica>
- Celis , J. (2018). *Diferencia Entre Objetivos, Metas, Deseos, Sueños Y Propósitos*. Recuperado el 17 de Febrero de 2018, de <https://www.sebascelis.com/difere>
- Cogolludo, S. (2018). *La calamitosa gestión de Colau en Barcelona*. Recuperado el 09 de Febrero de 2018, de <http://www.elmundo.es/opinion/2018/02/03/5a74ae7dca47417c7a8b458d.html>
- Concepto jurídico. (2012). *Las funciones del Estado*. Recuperado el 18 de Febrero de 2018, de <https://definicionlegal.blogspot.pe/2012/11/las-funciones-del-estado.html>
- Cristancho, F. (2014). *Los niveles de gestión en una organización*. Recuperado el 17 de Febrero de 2018, de <https://blog.acsendo.com/los-niveles-de-gestion-en-una-organizacion/>.
- De Simone, G. (2011). *Capítulo 5. Definición del alcance de la investigación a realizar: exploratoria, descriptiva, correlacional o explicativa*. Recuperado el 28 de Febrero de 2018, de <https://sites.google.com/site/metodologiadelainvestigacionb7/capitulo-5-sampieri>.
- Definicion.XYZ. (2017). *Definición de Finanzas Municipales*. Recuperado el 18 de Febrero de 2018, de <http://www.definicion.xyz/2017/03/finanzas-municipales.html>

- Derkra, C. (2010). *El control como fase del proceso administrativo*. Recuperado el 28 de Febrero de 2018, de <https://www.gestiopolis.com/el-control-como-fase-del-proceso-administrativo/>
- Díaz, C. (2018). *Bogotá está emproblemada*. Recuperado el 09 de Febrero de 2018, de <http://www.dinero.com/opinion/columnistas/articulo/bogota-esta-emproblemada-por-camilo-diaz/255004>
- Divulgación dinámica. (2017). *La Participación Ciudadana: Definición y Tipos de Participación*. Recuperado el 18 de Febrero de 2018, de <http://www.divulgaciondinamica.es/blog/participacion-ciudadana-definicion-tipos-participacion/>
- Econlink. (2015). *Recursos Financieros*. Recuperado el 17 de Febrero de 2018, de <https://www.econlink.com.ar/recursos/financieros>
- Estrada, V. (2016). *Conceptos y contenidos clave del desarrollo organizacional (DO)*. Recuperado el 18 de Febrero de 2018, de <http://www.lanuevarutadeempleo.com/Noticias/conceptos-y-contenidos-clave-del-desarrollo-organizacional-do>
- Flores, C.A. (2016). *Desarrollo local a través del turismo en comunidades rurales (Tesis de Doctorado, Universidad Autónoma del Estado de México)*. Recuperado el 22 de febrero de <http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/65429/TESIS%20CRISTINA%20FLORES%20AMADOR%2004%20%20mayo-split-merge.pdf?sequence=3&isAllowed=y>
- Flores, F. (18 de Febrero de 2014). *Concepto de recursos naturales*. Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/concepto-de-recursos-naturales-ensayo/>
- García, F. (2016). *Cuestionada gestión municipal: las obras fantasmas de Curimaná*. Recuperado el 15 de Febrero de 2018, de <https://elcomercio.pe/peru/ucayali/cuestionada-gestion-municipal-obras-fantasmas-curimana-234853>

- Goyzueta, A. (2016). *“la gestión municipal y su incidencia en el desarrollo turístico sustentable” estudio de caso: Municipio de Copacabana Gestiones 2010 – 2015 (Tesis de maestría, Universidad Mayor de San Andrés, la Paz – Bolivia)*. Recuperado el 15 de Febrero de 2018, de <http://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/7019/00%20Tesis%20Maestria%20-%20Turismo%20%20Adhemar%20Goyzueta.pdf?sequence=1>
- Herrera , A. (2012). *¿Qué tan sostenible es el Desarrollo Humano Sostenible?: una revisión conceptual*. Recuperado el 17 de Febrero de 2018, de https://www.uhu.es/IICIED/pdf/13_4_desarr.pdf.
- Herrera, I. (2016). *Quince años después: desarrollo local por la actividad de turismo alternativo en zonas indígenas (2000-2016) (Tesis de maestría, El Colegio de la Frontera Norte, Tijuana, México)*. Recuperado el 16 de Febrero de 2018, de <https://www.colef.mx/posgrado/wp-content/uploads/2016/11/TESIS-Herrera-Acevedo-Ileana-Gabriela.pdf>
- Iglesias, M. (2014). *Desarrollo local; una alternativa inaplazable*. Recuperado el 17 de Febrero de 2018, de <http://www.cedem.uh.cu/sites/default/files/13.%20Desarrollo%20local....pdf>
- Juárez , G. (2012). *Revisión del concepto de desarrollo local desde una perspectiva territorial*. Recuperado el 17 de Febrero de 2018, de http://ceder.ulagos.cl/lider/images/numeros/23/1.LIDER%2023_Juarez_pp9_28.pdf.
- Mora, A. (2012). *Desarrollo local y turismo comunitario en la globalización. El caso de San Gerardo de Dota (Tesis de Maestría, Instituto Tecnológico de Costa Rica)*. Recuperado el 16 de Febrero de 2018, de https://repositoriotec.tec.ac.cr/bitstream/handle/2238/2996/Informe_Final.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Morales, O., Barrera, Á., Rodríguez, M., Romero, C., & Távora, R. (2014). *Modelo de gestión de la innovación para los gobiernos locales del Perú*. Recuperado el 15 de Febrero de 2018, de https://www.esan.edu.pe/publicaciones/2014/02/27/serie_gerencia_desarrollo_35_modelo_gestion_innovacion_gobiernos_locales_peru.pdf.
- Municipalidad Provincia de San Ignacio. (2016). Documentos de Gestión Municipal, Recuperado el 18 de Febrero de 2018, de <https://www.munisanignacio.gob.pe/index.php/documentos-de-gestion>
- Neeska. (2012). Eficiencia economica. Recuperado el 18 de Febrero de 2018, de <http://microeconomia409.blogspot.pe/2012/05/eficiencia-economica.html>
- Oliveras, E.-F. (2017). *Recursos: definición y tipología en la empresa*. Recuperado el 17 de Febrero de 2018, de <https://blog.grupo-pya.com/recursos-definicion-tipologia-la-empresa/>
- Organización Mundial de la Salud. (2015). Saneamiento. Recuperado el 15 de Febrero de 2018, de <http://www.who.int/topics/sanitation/es/>
- Otzen, T., & Manterola, C. (2017). *Técnicas de Muestreo sobre una Población a Estudio*. Recuperado el 21 de Agosto de 2018, de <https://scielo.conicyt.cl/pdf/ijmorphol/v35n1/art37.pdf>
- Palacios, P. (2018). *La mayoría de limeños desapruaba gestión del alcalde Castañeda Lossio*. Recuperado el 09 de Febrero de 2018, de <http://larepublica.pe/politica/1178845-la-mayoria-de-limenos-desapruaba-gestion-del-alcalde-castaneda-lossio>
- Pantoja , S. (2010). *Conceptos del Municipio y del Derecho Municipal*. Recuperado el 16 de Febrero de 2018, de <http://derechomunicipalcvate.blogspot.pe/2010/07/tema-i-conceptos-de-municipio-y-derecho.html>

- Pasquevich, D. (2014). Introducción a la eficiencia energética en organismos públicos. Recuperado el 18 de Febrero de 2018, de http://www.cab.cnea.gov.ar/ieds/images/2014/jornadas_ef_en/presentaciones/pasquevich-introd_efic_energ_edif_pub.pdf
- Pérez, K. (2016). *Concepción o elección del diseño de investigación: Diseños no experimentales*. Recuperado el 28 de Febrero de 2018, de <https://racionalidadltda.wordpress.com/2016/05/31/concepcion-o-eleccion-del-diseno-de-investigacion-disenos-no-experimentales/>
- Plomé, A. (2018). *Entrevistas y cuestionarios: técnicas para la elaboración de preguntas y recolección de respuestas en investigación*. Recuperado el 09 de Marzo de 2018, de <http://www.fhumyar.unr.edu.ar/escuelas/3/materiales%20de%20catedras/trabajo%20de%20campo/entrevistas.htm>
- Programa de Desarrollo de Capacidades. (2012). *Inversión municipal y rendición social de cuentas*. Recuperado el 18 de Febrero de 2018, de [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/2D7C8FA44A5CDA5505257C5500162AE8/\\$FILE/guia_lideres6-inversionpublica.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/2D7C8FA44A5CDA5505257C5500162AE8/$FILE/guia_lideres6-inversionpublica.pdf)
- Pulido, H. (2016). *Definición de planeación por diferentes autores*. Recuperado el 28 de Febrero de 2018, de <https://prezi.com/qsge85qjx5rg/definicion-de-planacion-por-diferentes-autores/>
- Ramírez, E. (2012). *El ecoturismo comunitario como vía de desarrollo local sustentable para el Ejido Benito Juárez en laguna ojo de liebre B.C.S.* Recuperado el 17 de Febrero de 2018, de <https://www.colef.mx/posgrado/wp-content/uploads/2014/03/TESIS-Ram%C3%ADrez-Ivanova-Ekaterine-Ambar.pdf>
- Ramírez, H. (2017). *Factores que contribuyen en el desarrollo local de las comunidades Asháninkas del distrito de Río Tambo – Satipo, Región Junín*.

Caso: Programa de Desarrollo Alternativo en Satipo – DAS: Proyectos de revaloración y fortalecimiento de capacidades en el. Recuperado el 16 de Febrero de 2018, de cultivo de cacao bajo sistemas agroforestales durante 2014 – 2016 (Tesis de maestría, Pontificia Universidad Católica del Perú): http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/123456789/9681/RAMIREZ_ARGANDONA_FACTORES_QUE_CONTRIBUYEN_EN_EL_DESARROLLO_LOCAL_DE_LAS_COMUNIDADES.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Ramírez, S. (2015). *¿Qué es el nivel estratégico?* Recuperado el 15 de Febrero de 2018, de <https://prezi.com/jhddapj4vds8/que-es-el-nivel-estrategico/>

Rodríguez , N., & Torres, A. (2011). *El clima organizacional como facilitador para la innovación en el proyecto comedores comunitarios institucionales de IDIPRON.* Recuperado el 21 de Agosto de 2018, de <http://expeditiorepositorio.utadeo.edu.co/bitstream/handle/20.500.12010/1592/T150.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.

Román, L.A. & Pabños, G.A. (2009). *La organización. Como función de la administración.* Recuperado el 21 de Agosto de 2018, de <http://www.eumed.net/ce/2009a/rpps.htm>.

Ruiz, P.G. (2012). *Dirección.* Recuperado el 15 de Febrero de 2018, de http://www.aliat.org.mx/BibliotecasDigitales/economico_administrativo/Direccion.pdf

Sánchez , S. (2016). *Gestión Municipal y presupuesto participativo según el personal de la Municipalidad de Carabayllo, Lima-2016 (Tesis de maestría, Universidad Cèsar Vallejo, Trujillo Perú).* Recuperado el 15 de Febrero de 2018, de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/8091/Sanchez_VSC.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Sandoval, R. (2014). *Teoría jurídica del municipio*. Recuperado el 15 de febrero de 2018, de <http://www.pulsodelsur.com/nota/36670>
- Sosa, M. (2014). *Desarrollo local e inserción internacional negocios inclusivos (Tesis de pregrado, Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales, Habana, Cuba)*. Recuperado el 15 de Febrero de 2018, de <https://core.ac.uk/download/pdf/35230285.pdf>
- Takeuchi, C. (2018). *Luis Castañeda Lossio: Estas son las grandes soluciones que aún espera Lima*. Recuperado el 09 de Febrero de 2018, de <https://peru21.pe/lima/luis-castaneda-lossio-son-grandes-soluciones-espera-lima-392063>
- Tesis de Investigadores. (2014). *Técnicas e instrumentos de investigación. Según autores*. Recuperado el 28 de Febrero de 2018, de <http://tesisdeinvestig.blogspot.pe/2014/06/tecnicas-e-instrumentos-de.html>
- Valencia, P. (2015). *Sistemas de indicadores de gestión para la recaudación de rentas de las municipalidades de Lima Metropolitana 2013-2015 (Tesis de Doctorado, Universidad Nacional Mayor de San Marcos; Lima – Perú)*. Recuperado el 15 de Febrero de 2018, de http://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/cybertesis/4632/1/Valencia_pp.pdf
- Yrigoyen, M. (2018). *Los problemas que afronta Lima en su aniversario 483*. Recuperado el 15 de Febrero de 2018, de <https://elcomercio.pe/lima/sucesos/problemas-afronta-lima-aniversario-483-noticia-490098>
- Zubieta, E., Fernández, O., & Sosa, F. (2012). *Bienestar, valores y variables asociadas*. Recuperado el 17 de Febrero de 2018, de <https://www.uv.es/seoane/boletin/previos/N106-1.pdf>

Anexos

Anexo 1

Instrumento N° 1: gestión municipal

Estimado amigo (a), la presente encuesta es un conjunto de preguntas relacionadas con la gestión municipal en el distrito de Curimaná, es confidencial y anónima. Solo se realiza con fines investigativos, agradecemos su colaboración en el desarrollo de la prueba.

N°	ITEMS	Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi siempre	Siempre
01	En la municipalidad distrital de Curimaná están establecido los objetivos a alcanzar por periodo					
02	Conoces los objetivos que la municipalidad distrital de Curimaná espera alcanzar					
03	En la municipalidad distrital de Curimaná están establecidas las tareas que conducen al logro de los objetivos					
04	En la municipalidad distrital de Curimaná se logran acuerdos y se establecen compromisos para desarrollar las actividades con total normalidad					
05	En la municipalidad distrital de Curimaná están establecidas las estrategias para lograr los objetivos					
06	La municipalidad distrital de Curimaná tiene establecidas las áreas de trabajo y las líneas de mando en forma adecuada					
07	La municipalidad distrital de Curimaná cuenta con los recursos humanos competentes para lograr los objetivos trazados					
08	La municipalidad distrital de Curimaná cuenta con recursos tecnológicos disponibles que optimizan los procesos, los tiempos y los recursos humanos					
09	La municipalidad distrital de Curimaná cuenta con los recursos financieros disponibles que aseguran el cumplimiento de los objetivos trazados					
10	La municipalidad distrital de Curimaná cuenta con la infraestructura adecuada, equipos y materiales que aseguren el cumplimiento de los objetivos trazados					
11	En la municipalidad distrital de Curimaná se practican políticas claras, orientados a una gestión de transparencia					
12	En la municipalidad distrital de Curimaná los funcionarios practican un liderazgo motivador y adecuado					
13	La municipalidad distrital de Curimaná selecciona y contrata a personas competentes.					
14	En la municipalidad distrital de Curimaná se respeta los conocimientos, habilidades y actitudes del trabajador					
15	La municipalidad distrital de Curimaná, te brinda información clara y precisa.					
16	La municipalidad distrital de Curimaná supervisa el trabajo que realizas					
17	La municipalidad distrital de Curimaná cuenta con un plan de supervisión que facilite las acciones de control					
18	La municipalidad distrital de Curimaná tiene establecido las metas a cumplir por periodos que facilite las acciones de control					
19	La municipalidad distrital de Curimaná ante la acción de control cuenta con información actualizada y confiable					
20	La municipalidad distrital de Curimaná ante los errores detectados por control, están predispuestos a corregir					

Anexo 2

Instrumento 2: desarrollo local

Estimado amigo (a), la presente encuesta es un conjunto de preguntas relacionadas con el desarrollo local de nuestro distrito, es confidencial y anónimo. Solo se realiza con fines de investigación, agradezco su colaboración en el desarrollo de la prueba.

Nº	ITEMS	Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi siempre	Siempre
01	La gestión de la municipalidad de Curimaná mejora el Bienestar de toda la población					
02	La gestión de la municipalidad de Curimaná mejora la calidad de vida de la población.					
03	La gestión de la municipalidad de Curimaná toma en cuenta la participación ciudadana en la aprobación de su gestión.					
04	La municipalidad de Curimaná toma en cuenta la opinión de los trabajadores en las decisiones de su gestión.					
05	Las funciones de la municipalidad de Curimaná se orienta a solucionar los problemas más álgidos de la población					
06	Los ingresos que capta la municipalidad de Curimaná alcanza para financiar el cumplimiento de todas sus obligaciones.					
07	Los gastos que realiza la municipalidad de Curimaná responde a la demanda que requiere la población.					
08	La municipalidad de Curimaná contribuye al mejoramiento de las actividades económicas de la población.					
09	La municipalidad de Curimaná invierte en proyectos que propicien el desarrollo de la micro y pequeña empresa.					
10	La municipalidad de Curimaná invierte en proyectos que apunten a mejorar las condiciones de vida de la población.					
11	La municipalidad de Curimaná, gestiona la conservación del medio ambiente.					
12	La municipalidad de Curimaná gestiona el uso adecuado de la energía eléctrica					
13	La municipalidad de Curimaná gestiona el uso adecuado del agua.					
14	La municipalidad de Curimaná gestiona, la educación en salud para lograr estilos de vida saludable.					
15	La municipalidad de Curimaná gestiona educación en el buen uso y desarrollo de los recursos naturales, que permita vivir de modo sostenible.					
16	La municipalidad de Curimaná tiene la capacidad de organizar a la población					
17	La municipalidad de Curimaná comunica con la población en forma transparente					
18	La municipalidad de Curimaná ejecuta proyectos de inversión que apoyan el desarrollo de la localidad					
19	La municipalidad de Curimaná gestiona adecuadamente el saneamiento físico legal de predios					
20	La municipalidad Curimaná brinda un servicio eficiente de recojo de basura.					

Anexo 3
Matriz de Consistencia

Título: “Gestión municipal y desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali, 2018

Problema	Objetivos	Hipótesis	VARIABLES	Dimensiones	Indicadores
<p><u>Problema general:</u> ¿Cómo es la relación de la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018?</p> <p><u>Problemas específicos:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ¿Cómo es la relación de la planeación y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018? - ¿Cómo es la relación de la organización y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018? - ¿Cómo es la relación de la dirección y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018? - ¿Cómo es la relación del control y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre 	<p><u>Objetivo general</u> Conocer la relación de la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018</p> <p><u>Objetivos específicos:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Calificar la relación de la planeación y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018. - Establecer la relación de la organización y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018. - Determinar la relación de la dirección y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018. - Evaluar la relación del control y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, 	<p><u>Hipótesis general:</u> La relación de la gestión municipal y el desarrollo local del distrito Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, es significativa</p> <p><u>Hipótesis específicas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - La relación de la planeación y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, es significativa. - La relación de la organización y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, es significativa. - La relación de la dirección y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, Ucayali 2018, es significativa. - La relación del control y el desarrollo local del distrito de Curimaná, provincia de Padre Abad, 	Gestión municipal	Planeación	Nivel estratégico
					Nivel de coordinación
					Nivel operativo
				Organización	Recursos humanos
					Recursos tecnológicos
					Recursos financieros
				Dirección	Recursos materiales
					Metas
			Tomar decisiones		
			Control	Delegar funciones	
				Gestión	
				Financiero	
			Desarrollo local	Socio-cultural	Operaciones
					Calidad
					Bienestar de la comunidad
					Equidad social
Participación ciudadana					
Económica	Democracia en el municipio				
	Función del estado				
	Eficiencia económica				
Ambiental	Producción municipal				
	Inversión pública municipal				
	Recursos naturales				
	Eficiencia energética.				
Política	Saneamiento				
	Inversión pública municipal				
	Desarrollo organizacional				
	Finanzas municipales.				
Gobernabilidad democrática					
Servicios y proyectos					

Abad, Ucayali 2018?	Ucayali 2018.	Ucayali 2018, es significativa.			
---------------------	---------------	---------------------------------	--	--	--